

LETTRE DE MISSION

concernant

Monsieur le Dr Fabrice VIALE

Chargé de mission Réussite

Pour la mise en œuvre de la politique de l'Université et de démarches prospectives, le Président peut s'appuyer sur des chargé(e)s de mission, qu'il nomme pour une durée déterminée, sur la base d'une lettre de mission. Dans le courant et à l'issue de leurs missions, les chargés de mission présenteront un point d'étape ou leur bilan devant le Conseil d'administration.

I. L'ambition de l'équipe présidentielle pour l'Université de La Réunion

Seule université française et européenne de l'Indianocéanie, l'Université de La Réunion a connu depuis sa création en 1982 une croissance forte et continue dans un contexte particulier. Comme premier établissement d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation de La Réunion comptant à ce jour les trois quarts des étudiants de l'île, elle a assumé dès sa création une pluridisciplinarité nécessaire pour former une population plus jeune et éloignée géographiquement des autres établissements d'enseignement supérieur français.

Depuis bientôt quarante ans, l'Université de La Réunion a pleinement assumé un rôle d'ascenseur social étant donné ses missions premières de formation initiale et continue, de production et de valorisation de la recherche et de développement de partenariats internationaux, elle a pleinement contribué au développement socio-économique et culturel de son territoire et au rayonnement de la France dans le bassin du grand océan Indien.

Pour la mandature 2020 à 2024, l'équipe présidentielle nourrit une ambition partagée par l'ensemble des membres de la communauté universitaire et des partenaires du territoire en répondant à des enjeux majeurs :

- Optimiser les moyens et la qualité du service rendu ;
- Favoriser la réussite pour toutes et tous en formation ;
- Développer une recherche singulière au service de la société ;
- Promouvoir une université de référence sur l'axe Asie-Afrique ;
- Renforcer l'orientation et l'insertion professionnelle ;
- Améliorer la qualité de vie au service du bien-être ;
- Développer une université inclusive, en pointe sur l'égalité femmes-hommes et la prévention des discriminations ;
- Renforcer l'université du numérique 3.0 ;
- Dynamiser la vie étudiante et de campus.

L'équipe présidentielle aura à cœur d'améliorer les performances de l'établissement sur l'ensemble de ces champs dans un esprit de dialogue, de partage et de co-construction avec l'ensemble des membres de la communauté universitaire.

II. La stratégie de l'équipe présidentielle dans le champ de mission Réussite

L'ambition portée par la présidence de l'Université de La Réunion est d'améliorer les taux de réussite lors du passage de la première à la deuxième année de licence et, plus largement, de hisser l'établissement à une position médiane du classement national des établissements pour la réussite en premier cycle. L'objectif est de proposer une réelle offre de services en matière d'accueil, d'orientation et de formation qui doit mieux répondre aux besoins d'une diversité croissante de profils. Ainsi, chaque étudiant doit trouver à l'Université de La Réunion un parcours de formation et un encadrement dédiés à sa réussite.

Depuis la rentrée 2020, la mise en œuvre de la Nouvelle Offre de Formation 2020-2024 (NOF), l'élargissement de la carte des parcours adaptés et des aménagements d'études permettent la plus grande prise en compte des spécificités de chacun. Placée au cœur de la NOF, la stratégie déployée repose sur une proposition innovante de parcours de formation différenciés et adaptés aux personnes qui s'engagent dans un cursus universitaire et dont le profil est de moins en moins uniforme.

Pour les années 2021-2025, l'objectif principal de l'établissement reste l'accompagnement de chaque apprenant vers la réussite, quel que soit le baccalauréat qu'il a obtenu. L'université de La Réunion s'engage ainsi dans une politique d'établissement coordonnée et soutenue en faveur d'une plus grande réussite étudiante, avec notamment pour objectif d'aider l'étudiant à s'intégrer, s'adapter à l'environnement universitaire, apprendre et travailler plus efficacement, développer l'estime et la confiance dans sa capacité à réussir, monter en compétences et moduler le rythme des apprentissages, en tenant compte de ses acquis, de son projet personnel et professionnel ainsi que de son contexte de vie.

III. Les actions phares de votre mandat

L'Université de La Réunion affirme son choix de favoriser la réussite des étudiants dans la diversité de leurs situations. Sa volonté est de proposer, mettre en œuvre et évaluer des dispositifs et des actions en faveur d'un meilleur accompagnement pédagogique et d'une plus grande réussite étudiante à l'Université de La Réunion.

En particulier, il s'agira de proposer et déployer un plan d'action visant à valoriser l'accompagnement pédagogique et la réussite étudiante, structurer les dispositifs d'accompagnement pédagogique et d'aide à la réussite étudiante, informer la communauté universitaire sur les dispositifs existants, créer et animer un réseau des enseignants référents, animer l'écosystème de l'accompagnement pédagogique et de la réussite universitaire, être force de proposition pour la formation des équipes pédagogiques et des services impliqués dans l'accompagnement pédagogique et la réussite étudiante, assurer une veille sur les dispositifs d'accompagnement pédagogique et d'aide à la réussite, mettre en place des indicateurs dédiés à l'accompagnement et à la réussite, mesurer rigoureusement l'impact des actions engagées pour tenter d'améliorer la réussite des étudiants, évaluer l'impact des dispositifs mis en œuvre au sein de l'établissement.

IV. Vos attributions

En tant que chargé de mission sur le champ de mission réussite, vous contribuerez au pilotage de cette politique, en relation étroite avec la Vice-présidente du conseil d'administration en charge de la formation et de la vie universitaire, le Vice-président Etudiant, le Président du Conseil Académique et le Président de l'Université.

Pour la mise en œuvre opérationnelle du projet de mandature sur le champ de mission que vous contribuerez à piloter, vous travaillerez également en collaboration avec le Cabinet de la Présidence et vous vous appuyerez sur l'ensemble des services de l'Université, chacun dans leurs champs respectifs, qui contribueront à la bonne mise en œuvre de votre mission.

V. Les valeurs et la déontologie au sein de l'équipe présidentielle

Afin de conduire un projet de développement collectif et ambitieux au service de l'Université et de sa communauté, l'équipe présidentielle que je conduis s'engage sur les valeurs suivantes :

- Partager et mettre en œuvre au quotidien les valeurs de bienveillance, de respect, de confiance et de travail, dans le respect des valeurs éthiques universitaires attendues de tout personnel de la fonction publique (impartialité, réserve, discrétion, secret professionnel, probité) ;
- Assurer et favoriser la cohésion de l'équipe présidentielle en faisant preuve loyauté et de solidarité vis-à-vis de l'ensemble de ses membres ;
- Adhérer complètement au projet de mandature et en devenir des artisans et ambassadeurs ;
- Garantir l'absence de conflits d'intérêts dans le cadre de la mission qui leur est confiée.

VI. Les moyens mis à votre disposition

Dans le cadre de votre fonction, vous travaillerez sous ma responsabilité, avec une délégation pleine et entière sur le champ de mission qui vous est confié.

Vous deviendrez un membre à part entière de l'équipe présidentielle.

Vous bénéficierez, à votre demande, d'une décharge de 1/3 de service au maximum pour la durée de votre mandat ou son équivalent et des moyens logistiques qui vous permettront de mener à bien vos missions.

Cette lettre de mission sera valable pendant toute la durée de votre mission.

Fait à Saint-Denis, le 05/04 2021,

Le Président de l'Université de La Réunion



Pr. Frédéric MERANVILLE

Déclaration sur l'honneur du candidat

Je soussigné Fabrice VIALE

déclare sur l'honneur :

- partager les valeurs présentées dans cette lettre de mission ;
- m'engager à être loyal et solidaire de l'équipe présidentielle, en toutes circonstances ;
- adhérer complètement au projet de mandature présenté ;
- m'engager à contribuer activement à sa mise en œuvre ;
- garantir l'absence de conflits d'intérêt dans la mission qui m'est confiée ;

J'ai connaissance des conséquences encourues par l'auteur d'une fausse déclaration.

Fait pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Saint-Denis, le 05/04 2021

Signature :

