

LETTRE DE MISSION
concernant

Monsieur le Dr Jérôme GARDODY

Vice-président du Conseil d'Administration en charge de la Formation et
de la Vie Universitaire (VPFVU)

Conformément aux statuts de l'établissement, pour la mise en œuvre de la politique de l'université, le Président bénéficie du concours d'un(e) Vice-président(e) du Conseil d'Administration en charge de la Formation et de la Vie Universitaire.

Ce(tte) Vice-président(e) est élu(e) par le Conseil d'Administration, sur proposition du Président, parmi les enseignants-chercheurs, enseignants-chercheurs-praticiens-hospitaliers ou chercheurs titulaires de l'Université.

I. L'ambition de l'équipe présidentielle pour l'Université de La Réunion

Seule université française et européenne de l'Indianocéanie, l'Université de La Réunion a connu depuis sa création en 1982 une croissance forte et continue dans un contexte particulier. Comme premier établissement d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation de La Réunion comptant à ce jour les trois quarts des étudiants de l'île, elle a assumé dès sa création une pluridisciplinarité nécessaire pour former une population plus jeune et éloignée géographiquement des autres établissements d'enseignement supérieur français.

Depuis bientôt quarante ans, l'Université de La Réunion a pleinement assumé un rôle d'ascenseur social étant donné ses missions premières de formation initiale et continue, de production et de valorisation de la recherche et de développement de partenariats internationaux. Elle a pleinement contribué au développement socio-économique et culturel de son territoire et au rayonnement de la France dans le bassin du grand océan Indien.

Pour la mandature 2021 à 2025, l'équipe présidentielle nourrit une ambition partagée par l'ensemble des membres de la communauté universitaire et des partenaires du territoire en répondant à des enjeux majeurs :

- Optimiser les moyens, l'organisation et la qualité du service rendu ;
- Favoriser la réussite pour toutes et tous en formation ;
- Développer une recherche singulière au service de la société ;
- Promouvoir une université de référence sur l'axe Asie-Afrique ;
- Renforcer l'orientation et l'insertion professionnelle ;
- Améliorer la qualité de vie au service du bien-être ;
- Développer une université inclusive, en pointe sur l'égalité femmes-hommes et la prise en compte des porteurs de handicap ;

- Renforcer l'université du numérique 3.0 ;
- Dynamiser la vie étudiante et de campus.

L'équipe présidentielle aura à cœur d'améliorer les performances de l'établissement sur l'ensemble de ces champs dans un esprit de dialogue, de partage et de co-construction avec l'ensemble des membres de la communauté universitaire.

II. La stratégie de l'équipe présidentielle dans le champ de la Formation et de la Vie Universitaire

Chaque étudiant doit trouver à l'Université de La Réunion un parcours de formation et un encadrement dédiés à sa réussite. Avec 18972 étudiants inscrits cette année, l'Université fait face au défi de concilier la forte augmentation des effectifs avec sa mission de service public tout en créant un climat favorable à l'épanouissement de toutes et tous.

Sur le champ de la formation et de la vie universitaire, l'objectif principal de l'équipe présidentielle pour les années 2022-2025 est la réussite des étudiants en formation ainsi que l'amélioration des conditions de vie étudiante et de campus. Soucieuse de garantir l'égalité des chances devant le droit au savoir, elle affirme son choix de favoriser le bien-être et la réussite des étudiants dans la diversité de leurs situations.

Placée au cœur de la Nouvelle Offre de Formation 2020-2024 (NOF), la stratégie déployée repose sur une proposition innovante de parcours de formation différenciés et adaptés aux personnes qui s'engagent dans un cursus universitaire et dont le profil est de moins en moins uniforme. Elle porte également sur le développement d'une vie étudiante et de campus riche et dynamique, qui renforce le lien social et contribue à la réussite des étudiants.

Positionnant l'étudiant au centre de sa réflexion, l'Université de La Réunion s'inscrit ainsi dans un territoire résolument tourné vers la jeunesse et choisit d'en être l'un des éléments moteurs. Engagée pour une transformation importante de son identité universitaire et désireuse de valoriser sa situation insulaire comme un atout, elle propose pour les années 2022 à 2024 une carte des formations élargie et rénovée, structurée en deux grands champs de formation ; « Cultures, territoires et sociétés plurielles dans l'océan indien », d'une part, et « Sciences, technologies, santé en environnement tropical », d'autre part. L'intitulé de chacun des deux champs renvoie à la notion d'ancrage territorial dans l'environnement tropical et l'océan Indien, ce qui fait sens pour l'Université, seule université européenne et française de l'océan Indien, chargée de faire rayonner son territoire dans son bassin géographique.

III. Les actions phares de votre mandat

Pilier central de l'activité de l'établissement, la NOF s'appuie sur l'expertise acquise des équipes pédagogiques, enrichies de l'expérience des équipes transversales, afin de former des étudiants compétents et reconnus. Au sortir de l'exercice d'auto-évaluation mené en 2018 et à l'aune des préconisations du Hcéres, l'Université a choisi d'inscrire son projet dans le cadre d'une amélioration continue de la qualité de l'offre de formation, prenant appui pour cela sur un nouveau mode de pilotage institutionnel de la NOF.

Votre principale priorité dans le cadre de cette mandature concerne le déploiement de la NOF dans le cadre d'une politique de la qualité et son évaluation continue, cela afin de mettre en exergue la

stratégie de l'établissement en matière de pilotage des formations et, par suite, de garantir la bonne évaluation interne et externe de chacun des deux champs et des formations qui le composent. Il vous revient donc de mettre en œuvre toutes les instances de pilotage de l'offre de formation et d'engager toutes les étapes d'une auto-évaluation objective et circonstanciée des résultats associés.

Vous veillerez en particulier à déployer les 2 axes stratégiques de développement suivants, qui s'inscrivent pleinement dans la continuité du projet d'établissement en cours :

- Axe 1 : Conforter les dispositifs d'accompagnement pédagogique à la réussite (parcours adaptés et individualisés) et innover, pour des formations davantage ouvertes à la diversité et à la transdisciplinarité.
- Axe 2 : Déployer l'approche par compétences en visant l'excellence des compétences, notamment par le renforcement du lien entre formation et recherche et par le soutien aux innovations pédagogiques.

Pour ce faire, une concertation large avec les composantes, directions et services sera menée, afin de co-construire la démarche opérationnelle à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés. Ces derniers feront l'objet d'une évaluation régulière à partir d'indicateurs de suivi de l'offre de formation et de mesure de la réussite.

Vous vous attacherez également à accompagner le développement de la vie étudiante et de campus, en lien étroit et en accord avec le Vice-président étudiant. Vous agirez en tenant compte de la situation sociale de nos étudiants et de leurs besoins pour lutter contre les précarités de toutes sortes qui les concernent.

IV. Vos attributions

En tant que Vice-président du Conseil d'administration en charge de la Formation et de la Vie Universitaire (VPFVU), vous prendrez la présidence de la Commission de la Formation et de la Vie Universitaire du Conseil académique, par délégation du Président du Conseil Académique.

Vous organiserez la vie universitaire de l'établissement, en relation étroite avec le Vice-président en charge de la Vie Etudiante que vous consulterez sur l'ensemble des sujets en lien avec ses fonctions.

Pour la mise en œuvre opérationnelle du projet de mandature sur votre champ, vous piloterez les services communs et généraux placés sous votre responsabilité (DEPF, DVU) ainsi que la D2IP en lien étroit avec le Vice-président en charge des Usages et Développements du Numérique et la DVEC en lien étroit avec le Vice-président en charge de la vie étudiante. Vous travaillerez également avec les composantes et autres services de l'établissement pour mener à bien votre mission.

V. Les valeurs et la déontologie au sein de l'équipe présidentielle

Afin de conduire un projet de développement collectif et ambitieux au service de l'Université et de sa communauté, l'équipe présidentielle que je conduis s'engage sur les valeurs suivantes :

- partager et mettre en œuvre au quotidien les valeurs de bienveillance, de respect, de confiance et de travail, dans le respect des valeurs éthiques universitaires attendues de tout personnel de la fonction publique (impartialité, réserve, discrétion, secret professionnel, probité) ;

- assurer et favoriser la cohésion de l'équipe présidentielle en faisant preuve de loyauté et de solidarité vis-à-vis de l'ensemble de ses membres ;
- adhérer complètement au projet de mandature et en devenir des artisans et ambassadeurs ;
- garantir l'absence de conflits d'intérêts dans le cadre de la mission qui leur est confiée.

VI. Les moyens mis à votre disposition

Dans le cadre de votre fonction, vous travaillerez sous ma responsabilité, avec une délégation pleine et entière sur le champ qui vous est confié et me rendrez compte des éléments importants des dossiers que vous porterez.

Vous bénéficierez pour ce faire d'une délégation de signature et deviendrez un membre à part entière de l'équipe présidentielle.

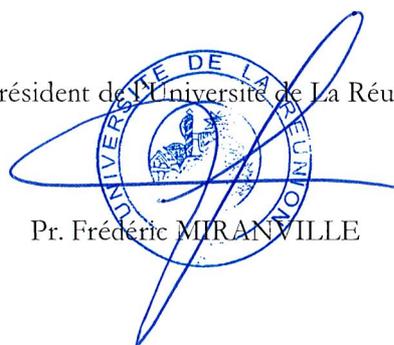
Vous bénéficierez, à votre demande, d'une décharge de service complète pour la durée de votre mandat et des moyens logistiques qui vous permettront de mener à bien vos missions.

Vous bénéficierez d'un secrétariat partagé avec les autres vice-présidents et des directions et services généraux de l'établissement.

Cette lettre de mission sera valable pendant toute la durée de votre mandat.

Fait à Saint-Denis, le 07 juillet 2022,

Le Président de l'Université de La Réunion



Pr. Frédéric MIRANVILLE

Déclaration sur l'honneur du candidat

Je soussigné Monsieur le Dr Jérôme GARDODY

déclare sur l'honneur :

- partager les valeurs présentées dans cette lettre de mission ;
- m'engager à être loyal et solidaire de l'équipe présidentielle, en toutes circonstances ;
- adhérer complètement au projet de mandature présenté ;
- m'engager à contribuer activement à sa mise en œuvre ;
- garantir l'absence de conflits d'intérêt dans la mission qui m'est confiée ;

J'ai connaissance des conséquences encourues par l'auteur d'une fausse déclaration.

Fait pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Saint-Denis, le 07 juillet 2022

Signature :

