LETTRE DE MISSION
concernant

Madame le Dr Anne-Françoise ZATTARA
Vice-présidente déléguée Europe & International, Coopération régionale

Conformément aux statuts de l’établissement, pour la mise en œuvre de la politique de l’université, le Président bénéficie du concours d’une vice-présidente déléguée Europe & International.

Cette vice-présidente est élue par le Conseil d’Administration, sur proposition conjointe du Président et du Président du Conseil Académique, parmi les enseignants-chercheurs, enseignants-chercheurs-praticiens-hospitaliers, chercheurs ou personnels BIATSS.

I. L’ambition de l’équipe présidentielle pour l’Université de La Réunion

Seule université française et européenne de l’Indianocéanie, l’Université de La Réunion a connu depuis sa création en 1982 une croissance forte et continue dans un contexte particulier. Comme premier établissement d’enseignement supérieur, de recherche et d’innovation de La Réunion comptant à ce jour les trois quarts des étudiants de l’île, elle a assumé dès sa création une pluridisciplinarité nécessaire pour former une population plus jeune et éloignée géographiquement des autres établissements d’enseignement supérieur français.

Depuis bientôt quarante ans, l’Université de La Réunion a pleinement assumé un rôle d’ascenseur social étant donné ses missions premières de formation initiale et continue, de production et de valorisation de la recherche et de développement de partenariats internationaux. Elle a pleinement contribué au développement socio-économique et culturel de son territoire et au rayonnement de la France dans le bassin du grand océan Indien.

Pour la mandature 2021 à 2025, l’équipe présidentielle nourrit une ambition partagée par l’ensemble des membres de la communauté universitaire et des partenaires du territoire en répondant à des enjeux majeurs :

- Optimiser les moyens, l’organisation et la qualité du service rendu ;
- Favoriser la réussite pour toutes et tous en formation ;
- Développer une recherche singulière au service de la société ;
- Promouvoir une université de référence sur l’axe Asie-Afrique ;
- Renforcer l’orientation et l’insertion professionnelle ;
- Améliorer la qualité de vie au service du bien-être ;
- Développer une université inclusive, en pointe sur l’égalité femmes-hommes et la prise en compte des porteurs de handicap ;
- Renforcer l’université du numérique 3.0 ;
- Dynamiser la vie étudiante et de campus.

Paraphe : [Signature]
L’équipe présidentielle aura à cœur d’améliorer les performances de l’établissement sur l’ensemble de ces champs dans un esprit de dialogue, de partage et de co-construction avec l’ensemble des membres de la communauté universitaire.

II. La stratégie de l’équipe présidentielle dans le champ de l’Europe & l’international et de la coopération régionale

La région indio-océanique dans laquelle est située l’île de La Réunion est confrontée à des défis colossaux : définir des modèles de développement résilients, dans un contexte de croissance démographique exceptionnelle et continue et de grands bouleversements globaux.

Dans ce contexte, l’Université de La Réunion, seule université française et européenne de l’océan Indien, par ses missions de production, de conservation, de transmission et de valorisation de connaissances joue un rôle capital.

De 2016 à 2020, les actions menées par l’Université de La Réunion ont eu pour objectif d’améliorer sa visibilité et son attractivité auprès des jeunes talents et des populations de la zone océan Indien, de favoriser l’insertion des étudiants de l’Université dans l’espace économique régional et de contribuer, par son offre de formation pluridisciplinaire adossée à une recherche différenciante, en complémentarité avec les initiatives des territoires voisins, à la construction d’un espace indio-océanique intégré de l’ESR-I.

L’ambition portée par de l’équipe présidentielle pour cette mandature est de conforter le positionnement stratégique de l’Université de La Réunion dans son environnement régional et extrarégional.

Pour ce faire, la stratégie portée par l’Université de La Réunion pour les années 2021-25 doit contribuer à ancrer une culture des relations internationales au sein de l’établissement par un accroissement de la mobilité dans le cadre du label « Bienvenue en France », déployer une image corporative de l’université à l’international, participer à la construction d’écosystèmes universitaires interconnectés à l’échelle régionale et européenne aux fins d’inscrire fortement l’établissement dans l’espace européen de l’éducation et de la recherche. Cette démarche n’exclura cependant pas de mobiliser les dispositifs déjà en place et qui produisent des résultats attendus pour notre université en termes de rayonnement international.

III. Les actions phares de votre mandat

La politique d’internationalisation que je vous invite à porter à mes côtés pour cette mandature comprend trois grandes valeurs :

- L’ouverture, qui est la colonne vertébrale de notre université depuis 1982, afin que les compétences, l’expertise et les talents de notre université puissent être reconnus sur le territoire réunionnais, au sein de la zone indio-océanique et au-delà
- L’agilité aux fins d’ évolution dans un contexte ESR mondial de plus en plus concurrentiel et dans un esprit de démarche qualitatif
- Le partage pour servir le développement d’une université citoyenne, respectueuse de la diversité et biodiversité, socle sur lequel il est important de faire reposer les évolutions à

Paraphe : [signature]
venir de l’établissement, à la fois en interne et à l’externe, dans la confiance et la collaboration.

Pour que notre ambition se concrétise, la mission que je vous confie vise à :

- Accroître la mobilité en déployant le label « Bienvenue en France » et mettant en œuvre le programme de mobilité régionale « REUNION »
- Construire une image corporative forte de l’Université de La Réunion en développant une stratégie de communication et recrutement à l’international
- Contribuer à la création d’un campus européen ultrapériphérique et de campus satellite dans la ZOI.

IV. Vos attributions

En tant que vice-présidente déléguée Europe & International Coopération Régionale et pour la mise en œuvre opérationnelle du projet de mandature sur votre champ, vous piloterez les services communs, généraux et instituts placés sous votre responsabilité, à savoir la Direction des Relations Internationales (DRI), composée du service des relations internationales et de la Maison Des Langues (MDL), l’Institut Confucius de La Réunion, et travaillerez en relation étroite avec les composantes et autres services de l’établissement.

V. Les valeurs et la déontologie au sein de l’équipe présidentielle

Afin de conduire un projet de développement collectif et ambitieux au service de l’Université et de sa communauté, l’équipe présidentielle que je conduis s’engage sur les valeurs suivantes :

- partager et mettre en œuvre au quotidien les valeurs de bienveillance, de respect, de confiance et de travail, dans le respect des valeurs éthiques universitaires attendues de tout personnel de la fonction publique (impartialité, réserve, discrétion, secret professionnel, probité) ;
- assurer et favoriser la cohésion de l’équipe présidentielle en faisant preuve loyauté et de solidarité vis-à-vis de l’ensemble de ses membres ;
- adhérer complètement au projet de mandature et en devenir des artisans et ambassadeurs ;
- garantir l’absence de conflits d’intérêts dans le cadre de la mission qui leur est confiée.

VI. Les moyens mis à votre disposition

Dans le cadre de votre fonction, vous travaillerez sous ma responsabilité, avec une délégation pleine et entière sur le champ qui vous est confié.

Vous bénéficierez pour ce faire d’une délégation de signature et deviendrez un membre à part entière de l’équipe présidentielle.

Vous bénéficierez, à votre demande, d’une réduction de 2/3 de service au maximum pour la durée de votre mandat et des moyens logistiques qui vous permettront de mener à bien vos missions.

Paraphe :
Vous bénéficierez de l'appui d'un secrétariat et des directions, en particulier d'un-e directeur-trice de la Direction des Relations Internationales, et services généraux de l'établissement ainsi que d'un-e chargé-e de mission.

Cette lettre de mission sera valable pendant toute la durée de votre mandat.

Fait à Saint-Denis, le 28 Janvier 2021,

Le Président de l'Université de La Réunion
Pr. Frédéric MULLER
Déclaration sur l’honneur du candidat

Je soussignée Ame Franksé ZAIJARA déclare sur l’honneur :

• partager les valeurs présentées dans cette lettre de mission ;
• m’engager à être loyal et solidaire de l’équipe présidentielle, en toutes circonstances ;
• adhérer complètement au projet de mandature présenté ;
• m’engager à contribuer activement à sa mise en œuvre ;
• garantir l’absence de conflits d’intérêt dans la mission qui m’est confiée ;

J’ai connaissance des conséquences encourues par l’auteur d’une fausse déclaration.

Fait pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Saint-Denis, le 28 Janvier 2021

Signature :

Paraphe :