

LETTRE DE MISSION
concernant

Monsieur le Dr Olivier SEBASTIEN

Vice-président délégué en charge des
Usages et Développements du Numérique

Conformément aux statuts de l'établissement, pour la mise en œuvre de la politique de l'université, le Président bénéficie du concours d'un vice-président délégué en charge des Usages et Développements du Numérique.

Ce vice-président est élu par le Conseil d'Administration, sur proposition conjointe du Président et du Président du Conseil Académique, parmi les enseignants-chercheurs, enseignants-chercheurs-praticiens-hospitaliers, chercheurs ou personnels BIATSS.

I. L'ambition de l'équipe présidentielle pour l'Université de La Réunion

Seule université française et européenne de l'Indianocéanie, l'Université de La Réunion a connu depuis sa création en 1982 une croissance forte et continue dans un contexte particulier. Comme premier établissement d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation de La Réunion comptant à ce jour les trois quarts des étudiants de l'île, elle a assumé dès sa création une pluridisciplinarité nécessaire pour former une population plus jeune et éloignée géographiquement des autres établissements d'enseignement supérieur français.

Depuis bientôt quarante ans, l'Université de La Réunion a pleinement assumé un rôle d'ascenseur social étant donné ses missions premières de formation initiale et continue, de production et de valorisation de la recherche et de développement de partenariats internationaux. Elle a pleinement contribué au développement socio-économique et culturel de son territoire et au rayonnement de la France dans le bassin du grand océan Indien.

Pour la mandature 2021 à 2025, l'équipe présidentielle nourrit une ambition partagée par l'ensemble des membres de la communauté universitaire et des partenaires du territoire en répondant à des enjeux majeurs :

- Optimiser les moyens, l'organisation et la qualité du service rendu ;
- Favoriser la réussite pour toutes et tous en formation ;
- Développer une recherche singulière au service de la société ;
- Promouvoir une université de référence sur l'axe Asie-Afrique ;
- Renforcer l'orientation et l'insertion professionnelle ;
- Améliorer la qualité de vie au service du bien-être ;
- Développer une université inclusive, en pointe sur l'égalité femmes-hommes et la prise en compte des porteurs de handicap ;

- Renforcer l'université du numérique 3.0 ;
- Dynamiser la vie étudiante et de campus.

L'équipe présidentielle aura à cœur d'améliorer les performances de l'établissement sur l'ensemble de ces champs dans un esprit de dialogue, de partage et de co-construction avec l'ensemble des membres de la communauté universitaire.

II. La stratégie de l'équipe présidentielle dans le champ du numérique

La précédente mandature a initié une accélération du développement du numérique comme soutien à l'activité, à travers des actions phares telles que l'université numérique ou l'accroissement des usages en matière de Technologies de l'Information et de la Communication dans l'Enseignement. La crise COVID a mis en lumière les apports du numérique qui s'est révélé incontournable, si bien qu'aujourd'hui la communauté est plus que jamais convaincue de la nécessité de développer ce champ.

Dans la continuité de la mandature 2016-2020, il est donc logique de maintenir un développement conséquent à 3 niveaux, tels que définis dans le projet stratégique de l'établissement : mettre en place une organisation dotée de Systèmes d'Informations (SI) efficaces ; développer une offre de formation dans le cadre du campus virtuel ; accompagner le développement du numérique dans les pratiques universitaires.

Il s'agit alors de soutenir les objectifs à atteindre dans la stratégie d'établissement grâce aux apports du numérique : la dématérialisation et l'automatisation peuvent permettre de s'affranchir de contraintes de temps (les services en ligne sont disponibles 24h/24), d'espace (il n'y a pas de limite physique telle que la capacité d'une salle), d'aller plus vite et de libérer du temps au bénéfice de missions à haute valeur ajoutée comme celles liées à la recherche et à l'innovation, en pédagogie mais aussi dans tous les domaines, y compris administratifs.

III. Les actions phares de votre mandat

La première action touche donc à la mise en place d'une organisation dotée de Systèmes d'Informations (SI) efficaces dédiés à supporter toutes les actions menées dans l'établissement : l'idée est de poursuivre la politique d'amélioration de la capacité d'acquisition, de stockage et de traitement de l'information, en intégrant redondance, robustesse et fiabilité.

La deuxième action consiste à développer l'université numérique, c'est-à-dire la dimension virtuelle de l'université de La Réunion, sa mission de service publique portée auprès des publics qui ne peuvent venir physiquement sur les campus. Grâce à la recherche, il est possible de concevoir des outils et des contenus qui vont permettre de garder l'humain au centre du dispositif même à distance. Ces innovations vont bénéficier également aux publics qui vivent l'université en présentiel.

La troisième action a pour objectif l'accompagnement à la numérisation des pratiques universitaires. Toujours dans la logique de mettre l'humain au centre de nos réflexions, elle consiste à prendre en compte la diversité des profils d'utilisateurs pour les emmener plus loin dans leur rapport au numérique. Les mots forts dans cette action sont donc inclusion, dématérialisation et accessibilité.

IV. Vos attributions

En tant que vice-président délégué en charge des Usages et Développements du Numérique et pour la mise en œuvre opérationnelle du projet de mandature sur votre champ, vous piloterez les directions et services communs et généraux placés sous votre responsabilité : la Direction des Systèmes d'Information (DSI) et la Direction de l'Audiovisuel, du Multimédia et de l'Accessibilité Numérique (DAMAN) ainsi que la Direction de l'Innovation et de l'Ingénierie Pédagogique (D2IP) en lien étroit avec la Vice-présidente du Conseil d'Administration en charge de la Formation et de la Vie Universitaire. Vous travaillerez également avec les composantes et autres services de l'établissement pour mener à bien votre mission.

V. Les valeurs et la déontologie au sein de l'équipe présidentielle

Afin de conduire un projet de développement collectif et ambitieux au service de l'Université et de sa communauté, l'équipe présidentielle que je conduis s'engage sur les valeurs suivantes :

- partager et mettre en œuvre au quotidien les valeurs de bienveillance, de respect, de confiance et de travail, dans le respect des valeurs éthiques universitaires attendues de tout personnel de la fonction publique (impartialité, réserve, discrétion, secret professionnel, probité) ;
- assurer et favoriser la cohésion de l'équipe présidentielle en faisant preuve loyauté et de solidarité vis-à-vis de l'ensemble de ses membres ;
- adhérer complètement au projet de mandature et en devenir des artisans et ambassadeurs ;
- garantir l'absence de conflits d'intérêts dans le cadre de la mission qui leur est confiée.

VI. Les moyens mis à votre disposition

Dans le cadre de votre fonction, vous travaillerez sous ma responsabilité, avec une délégation pleine et entière sur le champ qui vous est confié.

Vous bénéficierez pour ce faire d'une délégation de signature et deviendrez un membre à part entière de l'équipe présidentielle.

Vous bénéficierez, à votre demande, d'une décharge de 2/3 de service au maximum pour la durée de votre mandat et des moyens logistiques qui vous permettront de mener à bien vos missions.

Vous bénéficierez de l'appui d'un secrétariat partagé avec les autres vice-présidents et des directions et services généraux de l'établissement.

Cette lettre de mission sera valable pendant toute la durée de votre mandat.

Fait à Saint-Denis, le 28 Janvier 2021,

Le Président de l'Université de la Réunion

Pr. Frédéric MIRANVILLE



Paraphe :

Déclaration sur l'honneur du candidat

Je soussigné Olivier SEBASTIEN

déclare sur l'honneur :

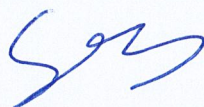
- partager les valeurs présentées dans cette lettre de mission ;
- m'engager à être loyal et solidaire de l'équipe présidentielle, en toutes circonstances ;
- adhérer complètement au projet de mandature présenté ;
- m'engager à contribuer activement à sa mise en œuvre ;
- garantir l'absence de conflits d'intérêt dans la mission qui m'est confiée ;

J'ai connaissance des conséquences encourues par l'auteur d'une fausse déclaration.

Fait pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Saint-Denis, le 28 Janvier 2021

Signature :



Paraphe :

