

LETTRE DE MISSION

concernant

Monsieur le Dr Dominique MORAU

Vice-président du Conseil d'Administration en charge des Affaires
Générales (VPCA)

Conformément aux statuts de l'établissement, pour la mise en œuvre de la politique de l'université, le Président bénéficie du concours d'un Vice-président du Conseil d'Administration en charge des Affaires Générales (VPCA).

Ce Vice-président est élu par le Conseil d'Administration, sur proposition du Président, parmi les enseignants-chercheurs, enseignants-chercheurs-praticiens-hospitaliers ou chercheurs titulaires de l'Université.

I. L'ambition de l'équipe présidentielle pour l'Université de La Réunion

Seule université française et européenne de l'Indianocéanie, l'Université de La Réunion a connu depuis sa création en 1982 une croissance forte et continue dans un contexte particulier. Comme premier établissement d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation de La Réunion comptant à ce jour les trois quarts des étudiants de l'île, elle a assumé dès sa création une pluridisciplinarité nécessaire pour former une population plus jeune et éloignée géographiquement des autres établissements d'enseignement supérieur français.

Depuis bientôt quarante ans, l'Université de La Réunion a pleinement assumé un rôle d'ascenseur social étant donné ses missions premières de formation initiale et continue, de production et de valorisation de la recherche et de développement de partenariats internationaux. Elle a pleinement contribué au développement socio-économique et culturel de son territoire et au rayonnement de la France dans le bassin du grand océan Indien.

Pour la mandature 2021 à 2025, l'équipe présidentielle nourrit une ambition partagée par l'ensemble des membres de la communauté universitaire et des partenaires du territoire en répondant à des enjeux majeurs :

- Optimiser les moyens, l'organisation et la qualité du service rendu ;
- Favoriser la réussite pour toutes et tous en formation ;
- Développer une recherche singulière au service de la société ;
- Promouvoir une université de référence sur l'axe Asie-Afrique ;
- Renforcer l'orientation et l'insertion professionnelle ;
- Améliorer la qualité de vie au service du bien-être ;
- Développer une université inclusive, en pointe sur l'égalité femmes-hommes et la prise en compte des porteurs de handicap ;

- Renforcer l'université du numérique 3.0 ;
- Dynamiser la vie étudiante et de campus.

L'équipe présidentielle aura à cœur d'améliorer les performances de l'établissement sur l'ensemble de ces champs dans un esprit de dialogue, de partage et de co-construction avec l'ensemble des membres de la communauté universitaire.

II. La stratégie de l'équipe présidentielle dans le champ des Affaires Générales

Le champ des affaires générales est transversal et le rôle du VPCA est par nature très lié aux dossiers transversaux. Le pilotage d'une université telle que l'Université de La Réunion nécessite des outils, des indicateurs, un suivi et une analyse qui permette d'anticiper les situations et y apporter les réponses appropriées. Il doit donc faire l'objet d'une attention continue et associer de nombreux acteurs, de l'équipe présidentielle pour ce qui relève de la stratégie et de l'équipe opérationnelle pour ce qui est de la mise en œuvre des actions identifiées et validées.

La stratégie de l'équipe présidentielle s'appuie pour cela sur la mise en œuvre, à l'échelle de l'Université de La Réunion, d'une démarche qualité. Cette dernière concerne à la fois le pilotage de l'établissement et le service rendu aux multiples acteurs de la communauté universitaire.

Afin que l'ensemble des structures internes de l'établissement puisse exercer ses missions avec une réelle capacité d'anticipation et de projection, la démarche qualité précitée est associée à un processus de contractualisation interne, qui permettra aux composantes, laboratoires, directions et services de l'université de fonctionner dans une logique de projet, avec des bilans, des jalons et des prospectives.

Enfin, la transformation des campus dans le sens d'une transition écologique, énergétique et environnementale est au cœur de la stratégie de l'équipe présidentielle pour préparer l'établissement à devenir une véritable éco-université d'excellence et de proximité. Tout devra donc être mis en œuvre pour que sur les plans humain et technologique, de réelles innovations soient co-construites et validées pour offrir aux personnels et usagers des campus des environnements d'études et de travail démonstratifs et propices à l'épanouissement.

III. Les actions phares de votre mandat

Afin de décliner la stratégie précédente, il s'agira pour le volet de la contractualisation interne de travailler avec l'ensemble des structures concernées pour finaliser, en concertation, les conventions pluriannuelles d'objectifs et de moyens pour les composantes restantes, intégrant les volets formation, recherche, relations internationales et les actions transversales. Ces conventions sont adossées au contrat quinquennal d'établissement, et devront concrétiser sa mise en œuvre au sein des composantes, laboratoires, directions et services de l'établissement. Vous en effectuerez, avec vos équipes, le pilotage et le suivi.

Sur le volet de la démarche qualité, il s'agira de réaliser un diagnostic détaillé sur la perception du service rendu et sur l'organisation des processus fonctionnels au sein de l'établissement. Sur cette



base et en associant tous les acteurs concernés, des propositions seront co-construites pour implémenter des actions destinées à améliorer les résultats, la perception et l'appropriation en matière de qualité et de performance des services.

Pour ce qui est du volet de la stratégie immobilière et de sa déclinaison sur l'ensemble des campus, il s'agira de mettre en œuvre les opérations de construction et de rénovation validées dans le cadre des délibérations du Conseil d'administration et d'assurer globalement la bonne utilisation, le suivi et le maintien de l'ensemble du bâti universitaire et des espaces associés.

IV. Vos attributions

En tant que Vice-président du Conseil d'administration en charge des Affaires Générales (VPCA), vous présiderez les instances relatives à votre champ, par délégation du Président, de même que le Conseil d'administration en cas d'empêchement du Président de l'Université. Vous représenterez également le Président dans les diverses instances et institutions pour lesquelles vous serez sollicité et vous participerez, au nom de l'Université de La Réunion, au réseau national des VPCA.

Pour la mise en œuvre opérationnelle du projet de mandature dans votre champ, vous piloterez les directions et services placés sous votre responsabilité, la Direction du contrôle, de l'aide au pilotage et de la prospective (DCAPP) du pôle Qualité, Inclusion et Performance, de même que les Directions du pôle écocampus et infrastructures. Vous travaillerez également dans le cadre de vos missions en relation étroite avec les composantes, laboratoires et autres directions et services de l'établissement.

V. Les valeurs et la déontologie au sein de l'équipe présidentielle

Afin de conduire un projet de développement collectif et ambitieux au service de l'Université et de sa communauté, l'équipe présidentielle que je conduis s'engage sur les valeurs suivantes :

- partager et mettre en œuvre au quotidien les valeurs de bienveillance, de respect, de confiance et de travail, dans le respect des valeurs éthiques universitaires attendues de tout personnel de la fonction publique (impartialité, réserve, discrétion, secret professionnel, probité) ;
- assurer et favoriser la cohésion de l'équipe présidentielle en faisant preuve loyauté et de solidarité vis-à-vis de l'ensemble de ses membres ;
- adhérer complètement au projet de mandature et en devenir des artisans et ambassadeurs ;
- garantir l'absence de conflits d'intérêts dans le cadre de la mission qui leur est confiée.

VI. Les moyens mis à votre disposition

Dans le cadre de votre fonction, vous travaillerez sous ma responsabilité, avec une délégation pleine et entière sur le champ qui vous est confié.

Vous bénéficierez pour ce faire d'une délégation de signature et deviendrez un membre à part entière de l'équipe présidentielle.

Vous bénéficierez, à votre demande, d'une décharge de service complète pour la durée de votre mandat et des moyens logistiques qui vous permettront de mener à bien vos missions.



Vous bénéficiez de l'appui d'une assistance de direction partagée avec d'autres membres de l'équipe présidentielle et des directions et services généraux de l'établissement.

Cette lettre de mission sera valable pendant toute la durée de votre mandat.

Fait à Saint-Denis, le 14 septembre 2023,

Le Président de l'Université de La Réunion

Pr. Frédéric MIRANVILLE

Déclaration sur l'honneur du candidat

Je soussigné monsieur le Dr Dominique MORAU

déclare sur l'honneur :

- partager les valeurs présentées dans cette lettre de mission ;
- m'engager à être loyal et solidaire de l'équipe présidentielle, en toutes circonstances ;
- adhérer complètement au projet de mandature présenté ;
- m'engager à contribuer activement à sa mise en œuvre ;
- garantir l'absence de conflits d'intérêt dans la mission qui m'est confiée ;

J'ai connaissance des conséquences encourues par l'auteur d'une fausse déclaration.

Fait pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Saint-Denis, le 14 septembre 2023

Signature :

