

AVENIR

Ambition Vision Enseignement Nouveaux Horizons Innovation Recherche

“ ... QUE CHAQUE DÉCISION SOIT PRISE DANS UN ESPRIT DE CONCERTATION...”

**Chers membres de la
communauté universitaire
Chères administratrices, Chers
administrateurs**

J'ai une foi profonde en notre capacité collective à additionner nos forces, à conjuguer nos talents et à croiser nos idées pour relever les défis majeurs de notre temps. Les enjeux sociaux et climatiques qui s'imposent à notre humanité requièrent une mobilisation d'intelligence et d'innovation, et je suis convaincu que l'Université de La Réunion peut incarner, au cœur de son territoire et bien au-delà, un modèle d'excellence, de créativité et d'inclusion.

Aujourd'hui, je m'adresse à vous non seulement en tant qu'universitaire, mais comme un fervent défenseur de la richesse et de la diversité des pensées. Mon parcours m'a appris que l'intégrité éclaire les choix, que l'imagination ouvre des voies nouvelles, que la résilience transcende les épreuves, et que la capacité à fédérer les énergies permet de concrétiser des ambitions partagées. Ces valeurs, je souhaite les mettre au service de notre communauté, afin de conduire l'Université de La Réunion vers un avenir à la hauteur de nos espérances collectives.

Il est des moments où l'histoire nous incite à dépasser nos limites, à rêver plus grand et à agir avec audace. L'Université de La Réunion, ancrée dans un passé riche et portée par des potentialités immenses, se trouve aujourd'hui face à une opportunité unique de réinvention. Cette promesse d'AVENIR, est un appel à l'imaginaire et à l'action, une invitation à consolider, à amplifier et à transformer.

Ensemble, nous avons l'opportunité de façonner une institution exemplaire, un véritable phare intellectuel dans l'océan Indien. Cette université que nous construisons doit se nourrir de son ouverture et de sa singularité insulaire, tout en répondant aux défis d'un monde en mutation. Elle doit devenir un espace d'excellence académique, de partage culturel et d'innovation, un lieu où se forment des esprits critiques, libres et créatifs, capables d'éclairer et de transformer notre société.

Cette ambition s'appuie sur une valorisation forte de la diversité des savoirs. Les lettres, les sciences humaines et sociales, les disciplines juridiques et économiques, ainsi que les domaines de la santé, de l'environnement, du climat, de l'énergie et du numérique, constituent autant de leviers pour penser et agir face aux grandes mutations de notre époque. Ces champs de connaissances, qui éclairent les complexités du monde, sont essentiels pour dessiner des réponses adaptées aux transformations sociales et environnementales.



Cette vision place également notre jeunesse au centre de nos préoccupations. Préparer nos étudiantes et nos étudiants à affronter les exigences d'un monde en constante évolution et à réussir leur insertion professionnelle, c'est les doter d'outils intellectuels, professionnels et personnels leur permettant d'épanouir leur potentiel. Nous devons leur offrir des formations innovantes, adaptées et enrichissantes, tout en concevant nos campus comme des espaces de vie propices à l'inspiration, à la collaboration et à l'épanouissement.

Le rayonnement de notre université repose également sur une recherche audacieuse, tournée vers les grands défis contemporains. En multipliant les partenariats nationaux et internationaux, en soutenant activement nos chercheurs et en développant des projets structurants tels que la Maison des Sciences de l'Homme de l'océan Indien, nous pourrions explorer pleinement les enjeux sociaux, écologiques et économiques de notre territoire et de la région indianocéanique. L'Université de La Réunion a ainsi vocation à devenir un pôle d'innovation et un acteur majeur dans la recherche de solutions durables.

Pour mener à bien cette ambition, notre gouvernance devra incarner les principes de transparence, d'efficacité et de responsabilité partagée. Il s'agira de garantir que chaque décision soit prise dans un esprit de concertation, en renforçant la confiance et l'engagement de toutes les composantes de notre communauté universitaire. Une gouvernance exemplaire est le socle de toute transformation durable et cohérente.

Enfin, notre université peut et doit devenir un modèle en matière de transition écologique et de développement durable. En valorisant la biodiversité, en intégrant des mobilités douces et des énergies renouvelables, et en plaçant la durabilité au cœur de nos projets, nous construirons une institution qui conjugue respect de l'environnement et innovation.

Chères et chers membres de notre communauté universitaire, il nous appartient d'écrire ensemble une nouvelle page de l'histoire de l'Université de La Réunion. Faisons de notre institution un espace où excellence académique, valeurs humanistes et résilience s'entrelacent pour bâtir un avenir lumineux et partagé.

Pr Jean-François Hoarau
Professeur des Universités en sciences économiques

NOS GRANDS OBJECTIFS POUR L'UNIVERSITÉ DE LA RÉUNION ET LEURS ACTIONS CONCRÈTES



RASSEMBLER LA COMMUNAUTÉ sur la base d'une confiance partagée s'appuyant sur une gouvernance nouvelle, éthique et responsable

- Instaurer une gouvernance transparente, participative et éthique
- Moderniser le pilotage administratif pour un fonctionnement plus opérationnel et bienveillant
- Renforcer la qualité de vie au travail et l'accompagnement social et psychologique des personnels



Renforcer le pilotage des formations pour une meilleure adéquation avec **LES BESOINS DU TERRITOIRE ET DES NOUVEAUX MONDES**

- Elargir la gamme des possibilités offertes à la jeunesse réunionnaise en proposant de nouvelles formations (sociologie, pharmacie, orthophonie)
- Améliorer l'insertion professionnelle en adaptant les formations aux besoins de l'écosystème régional et des nouveaux mondes, avec une offre davantage professionnalisante et axée sur des secteurs porteurs.
- Utiliser l'outil numérique comme un dispositif d'innovation pédagogique et sociale

Renforcer le pilotage de la stratégie de **RECHERCHE ET D'INNOVATION**

- Renforcer les unités de recherche et les partenariats avec les organismes de recherche actifs dans le cadre d'une stratégie de politique de site
- Créer une UMR interdisciplinaire en SHS et la MSHOI
- Consolider le développement des plateformes de recherche et des stations d'observations existantes et accompagner le développement des plateformes d'intérêt régional
- Créer des Laboratoires Communs et de Living Lab

Placer la **TRANSITION ÉCOLOGIQUE** et le développement durable au cœur des enjeux de l'université

- Généraliser les campus verts et la réhabilitation physique et énergétique du patrimoine
- Favoriser la mobilité douce et lancer l'interconnexion des différents sites
- Encourager des projets de volontariat étudiant autour de la protection de l'environnement

Améliorer le **BIEN-ÊTRE DES ÉTUDIANTS** et renforcer l'accompagnement social et pédagogique

- Contribuer à la mise en place d'un revenu universel étudiant
- Consolider le tutorat et instaurer un mentorat constructif
- Lutter contre précarité des titulaires de bacs professionnels
- Instaurer un congé menstruel pour favoriser le bien-être et l'équité au travail



Promouvoir **UNE OUVERTURE À L'INTERNATIONAL** en accord avec notre position géostratégique entre l'Europe et le Pacifique

- Mettre en place un centre de services Euraxess
- Participer à la mise en œuvre de l'Université de l'océan Indien
- Consolider les partenariats dans les espaces indopacifique et européen

Porter **UNE POLITIQUE STRATÉGIQUE AMBITIEUSE** en matière de transformation numérique

- Adopter un schéma directeur du numérique
- Moderniser et sécuriser les infrastructures et les services numériques
- Intégrer et généraliser l'usage de l'IA

