



PROFESSION DE FOI

**Chers membres de la communauté de l'Université de La Réunion,
Chères administratrices, chers administrateurs,**

C'est avec un **engagement sincère** et une **profonde conviction** que je vous présente ma candidature à la présidence de notre Université.

Loin de constituer une simple ambition personnelle, la gouvernance de l'UR doit avant tout reposer sur une **équipe solidaire, expérimentée et unie** autour d'un **projet commun**. Ce projet, porté par le collectif **Réunion Université Nouvelle**, a été **plébiscité lors des élections des conseils centraux du 12 décembre 2024**. Les votes des enseignants et enseignants-chercheurs reflètent les attentes de la communauté universitaire, et les membres élus de la liste RUN s'engagent déjà activement à reconstruire notre institution.

Le 17 février, vous procéderez à l'élection du nouveau Président, qui incarnera et impulsera une nouvelle vision pour l'Université. Ma candidature repose sur 3 piliers :

- **Légitimité** : les listes RUN ont obtenu une **majorité claire** à la fois sur les collèges A et B du Conseil d'Administration, avec **11 sièges sur les 16**, et globalement **61% des suffrages** exprimés dans les deux collèges enseignants réunis pour l'ensemble des conseils. Ces chiffres confirment la détermination des personnels enseignants et enseignants-chercheurs à changer le mode de fonctionnement de notre Université selon les axes proposés par notre projet, et sur un modèle collégial de gouvernance.
- **Expérience avérée** : au sein de notre institution, j'ai d'abord été **étudiant**, puis **enseignant-chercheur, directeur de composante et porteur de projets** de recherche ou d'investissements nationaux. Cette expérience s'est construite sur des **valeurs humaines** que je considère comme essentielles : l'intégrité, le respect, la transparence et l'exigence personnelle. Ces valeurs ont guidé chacune de mes actions au fil des années. Dans cet esprit, je souhaite œuvrer pour **une Université juste, innovante**, et résolument tournée vers **les enjeux futurs pour nos étudiants**, afin de garantir leur **réussite**, d'enrichir leur expérience universitaire et de promouvoir leur bien-être. Par ailleurs, mon lien établi de longue date avec le **milieu économique local** est un atout pour faciliter le dialogue avec les partenaires, afin d'avancer sur le terrain de la professionnalisation et de l'insertion de nos étudiants, au bénéfice de notre **territoire** et de ses acteurs.
- **Envie d'agir pour l'intérêt collectif** : je suis convaincu du potentiel immense de notre Université. Mon souhait est de partager cette vision avec chacun d'entre vous. Mon ambition est de raviver l'enthousiasme pour le **travail collaboratif**, de renforcer notre **esprit d'équipe** et de créer un environnement où chaque membre se sent **valorisé** et pleinement **engagé** dans la réussite collective de nos étudiants.

Mon projet pour l'Université se décline en plusieurs axes :

1. Une gouvernance intègre, éthique et partagée

Dans un contexte marqué par des défis récents ayant mis à l'épreuve notre institution, je m'engage à restaurer la **confiance** grâce à une **gouvernance humaine, transparente, participative, respectueuse des valeurs d'intégrité et des principes de subsidiarité**. La Présidente du Cac, les Vice-présidents retrouveront leurs prérogatives. Les services et les composantes retrouveront leurs compétences sur les dossiers qui les concernent. Je proposerai la mise en place d'**instances de dialogue** et d'outils de suivi permettant de garantir la clarté, et l'efficacité des décisions dans un processus d'amélioration continue. Depuis plusieurs mois, je consulte les collègues sur les différents campus et j'entends les difficultés de certains, mais constate également l'envie de tous de contribuer aux diverses missions de l'établissement. Je m'engage à mettre toute mon énergie pour que chacun se sente à sa place, et que tous les acteurs de l'Université, qu'ils soient enseignants-chercheurs, enseignants, BIATSS, soient reconnus pour le travail accompli, et bénéficient d'un **accompagnement de carrière adapté et transparent**, favorisant la **stabilité des équipes**.

2. Un accompagnement des chercheurs et des grands projets

Notre recherche est dynamique, d'une grande qualité, avec des enseignants-chercheurs motivés. Cependant, ils sont trop souvent confrontés à une forme d'incertitude face au financement et au suivi de leurs travaux. Avec mon expérience dans le pilotage de projets, je veillerai à accompagner les équipes afin de trouver les **financements** nécessaires au développement de nos **activités de recherche** et à **soutenir les projets de recherche d'envergure**. Le travail avec la Région sur les guichets de financement et la création d'un bureau commun Région-Université auront pour vocation de fluidifier les interactions entre les deux structures.

Je m'engage également à installer **un espace d'échange**, visant à partager nos visions de développement en lien avec les stratégies de développement outre-mer des **grands organismes**. Cela inclura la mutualisation des ressources et des actions de recherche, ainsi que le soutien aux fédérations. *In fine*, l'objectif sera de tracer la trajectoire de **nouveaux projets interdisciplinaires**, particulièrement dans les sciences humaines et sociales et en santé, en lien avec le territoire et ses enjeux de résilience face aux **défis globaux**.

Mon objectif est de positionner l'Université de La Réunion comme un acteur incontournable dans les classements internationaux, en mettant en avant notre **expertise régionale** et en développant des partenariats stratégiques avec les **organismes nationaux de recherche**.

3. La formation de citoyens éclairés et acteurs du développement local

Notre Université doit être le moteur du développement de La Réunion, en répondant aux **préoccupations des acteurs économiques et sociaux du territoire**, notamment à travers la recherche appliquée. Je développerai des **cursus innovants** en adéquation avec les **secteurs clés de notre région**, tels que les énergies renouvelables, la santé tropicale, la sociologie, la psychologie et le tourisme durable. Parallèlement, j'encouragerai **l'entrepreneuriat étudiant** et les formations en **alternance**. Nous veillerons à ce que nos programmes répondent aux attentes du monde socio-économique ainsi qu'à celles de nos apprenants, et qu'ils puissent s'appuyer sur le **réseau alumni** de l'UR pour optimiser leur insertion professionnelle.

4. Une expérience de vie universitaire épanouissante

Je m'engage à renforcer les dispositifs d'**accompagnement social**, à œuvrer pour l'augmentation de l'offre de **logements étudiants** avec les partenaires, à améliorer nos **infrastructures**, et à encourager la **diversité culturelle et sportive** sur nos campus. Une expérience étudiante satisfaisante repose sur un **environnement de vie sain**, ce qui est essentiel pour créer les conditions nécessaires à la **réussite**. Par ailleurs, les expériences d'**actions citoyennes** seront également valorisées dans le cadre de l'approche par compétences. Enfin nous encouragerons l'implication des associations et des représentants étudiants pour dynamiser les **initiatives étudiantes** et celles de l'établissement.

5. Une Université réunionnaise, résolument tournée vers l'international

Nous devons renforcer notre attractivité en développant des **partenariats internationaux** et en accentuant notre participation aux **réseaux universitaires mondiaux**. Mon ambition est de hisser l'Université de La Réunion dans les **classements internationaux** en améliorant la visibilité de nos **publications scientifiques** et en facilitant les **mobilités entrantes et sortantes**. Une action prioritaire sera engagée autour du développement de partenariats structurants en formation et en recherche au sein de **la zone Océan Indien**. La labellisation d'**université européenne** nous permettra de renforcer la position de notre université française.

6. Une Université inclusive, responsable et engagée

Je suis convaincu que notre Université doit être exemplaire en matière de **responsabilité sociétale et environnementale**. J'œuvrerai pour une amélioration et la poursuite des **transformations écologiques** de nos campus, tout en favorisant **l'inclusion des publics** éloignés de l'enseignement supérieur. Nous accueillerons tous les lycéens, qu'ils soient issus de baccalauréats généraux, technologiques ou professionnels, et leur offrirons les dispositifs adaptés pour leur réussite. Des **mesures spécifiques** seront mises en œuvre pour développer l'ambition de nos publics pour l'enseignement supérieur, en particulier ceux en situation de **handicap**, ainsi que les plus éloignés des mobilités nationales et internationales. Nous engagerons également des actions de sensibilisation sur **l'égalité** et plus particulièrement les **stéréotypes et les discriminations** liés au genre, ainsi que leurs effets dans un contexte professionnel et dans le milieu universitaire.

7. Une Université novatrice face aux défis du numérique et de l'intelligence artificielle

Je mettrai en œuvre une **stratégie numérique** ambitieuse pour moderniser nos outils pédagogiques et administratifs, tout en intégrant les avancées en **intelligence artificielle** dans notre fonctionnement, nos formations et nos recherches. Nous devons prendre le train en marche, sous peine de rester sur le bord du chemin. Je m'engage à accompagner les personnels administratifs et techniques, les enseignants dans leur **montée en compétences** sur les nouvelles technologies et l'intelligence artificielle, afin qu'ils puissent intégrer ces outils dans leurs pratiques et ainsi enrichir l'expérience d'apprentissage de nos étudiants. Nous veillerons à ce que nos programmes soient en adéquation avec les besoins du territoire et à ce que nos étudiants soient préparés à intégrer le monde professionnel.

Enfin, je suis persuadé que notre Université occupe une position essentielle en tant qu'**institution d'enseignement et de recherche**, tout en étant un véritable **moteur de transformation pour notre territoire et notre société**. Ensemble, nous avons la possibilité de bâtir une Université qui incarnera nos valeurs communes et qui relèvera les défis de demain.

Je m'engage à travailler activement avec les Vice-présidents, Chargés de mission, directions, composantes, laboratoires, étudiants, partenaires et chacun d'entre vous, pour réaliser cette ambition.

Votre soutien est essentiel pour faire de l'Université de La Réunion un modèle de réussite et d'innovation reconnu, sur le plan local, national et international.

Je vous remercie sincèrement pour votre confiance et votre engagement en faveur de notre projet commun.

Dr Richard LORION



Candidat à la Présidence de l'Université de La Réunion



<https://reunion-universite-nouvelle.fr>