

DÉLIBÉRATION n°2026-03

approuvant le compte financier 2025

Point inscrit à l'ordre du jour n° 2

Conseil d'administration du 16 mars 2026

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719-104 ;

Vu les articles 202, 210, 211, 212 et 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes ;

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget ;

Article 1 : Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 1450 ETPT, dont 1025 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 425 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 149 987 863 € d'autorisations d'engagement dont :
 - 121 911 702 € personnel
 - 22 127 835 € fonctionnement et intervention
 - 5 948 326 € investissement
- 149 274 654 € de crédits de paiement dont :
 - 121 911 702 € personnel
 - 22 930 448 € fonctionnement et intervention
 - 4 432 504 € investissement
- 142 985 784 € de recettes
- - 6 288 870 € de solde budgétaire

Article 2 : Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :

- - 6 135 714 € de variation de trésorerie
- - 6 782 998 € de résultat patrimonial
- - 4 048 555 € d'insuffisance d'autofinancement
- 4 668 352 € de variation de fonds de roulement

Article 3 : Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de -6 782 998 € en réserves.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles **sont annexés** à la présente délibération.

Le rapport du ou des commissaires aux comptes **est joint** à la présente délibération.

Résultats du vote						
Vote	électronique					
Nombre de membres présents ou représentés au moment du vote :	29					
N'ayant pas pris part au vote	0					
Nombre de voix	pour	14	contre	4	abstention (s)	11

Fait à Saint-Denis, le **16 mars 2026**
Le Président de l'Université de La Réunion

Pr Jean-François HOARAU

Transmis au Recteur de la Région académique de La Réunion, Chancelier des universités, le
Publié au *Recueil des actes administratifs* de l'Université de La Réunion, le

30 MARS 2026

30 MARS 2026

Arrêté des comptes de l'exercice 2025

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment l'article R. 719-101,
Vu l'article 202 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,
Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

Le compte financier établi par l'agent comptable, sur la base des documents communiqués par l'ordonnateur pour les états de comptabilité dont celui-ci est chargé, comprend :

- Les tableaux prévus à l'article 3 de l'arrêté du 18 décembre 2015 susvisé ;
- Les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;
- La balance des valeurs inactives (le cas échéant).

L'ordonnateur et l'agent comptable arrêtent conjointement les comptes de l'exercice 2025.

Fait à Saint-Denis, le **16 mars 2026**

L'agent comptable

Arnaud TESTULAT

Président de l'Université de La Réunion

Pr Jean François HOARAU



COMPTE FINANCIER
EXERCICE 2025

Présenté par Monsieur Arnaud TESTULAT
Agent comptable
Commission permanente du
Adopté par le conseil d'administration du

16 MARS 2026

SOMMAIRE

EXERCICE 2025

COMPTE FINANCIER

BALANCE PROVISoire AVANT DETERMINATION DU RESULTAT	P.	1
BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES DU GRAND LIVRE	P.	27
BALANCE DES VALEURS INACTIVES	P.	53
BILAN	P.	55
RESULTAT	P.	58

ANNEXES**P. 60**

EVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE EN DROIT CONSTATE	P.	61
TABSOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION	P.	66
TABLEAU DE FINANCEMENT 1	P.	69
TABLEAU DE FINANCEMENT 2	P.	71
TABLEAU DE VARIATION DES STOCKS	P.	73
TABLEAU DES IMMOBILISATIONS	P.	75
TABLEAU DES AMORTISSEMENTS	P.	79
TABLEAU DES FINANCEMENTS DE L'ACTIF	P.	83
TABLEAU DES DEPRECIATIONS	P.	86
TABLEAU DES PROVISIONS	P.	88
TABLEAU DES CREANCES ET DETTES	P.	90
ELEMENTS SIGNIFICATIFS	P.	92
ETAT DE SOLDE	P.	-
AFFECTATION DES RESULTATS	P.	94
SIGNATURES	P.	96

BALANCE PROVISOIRE

EXERCICE 2025

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14		Page 3							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
12900000-Resultat de l'exercice (solde débiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Sous total sur 12	0,00	7 046 645,02	7 046 645,02	1 963 973,20	5 082 291,53	7 046 264,73	380,29	0,00	
13120000-Financements Régions non rattachés	0,00	332 814,17	332 814,17	109 677,49	756 066,71	865 744,20	0,00	532 930,03	
13130000-Financements Départements non rattachés	0,00	88 333,93	88 333,93	0,00	88 333,93	88 333,93	0,00	0,00	
13140000-Financements Communes non rattachées	4 428,36	4 044 560,30	4 048 988,66	0,00	4 056 187,14	4 056 187,14	0,00	7 198,48	
13150000-Financements Autres coll non rattachés	0,00	294 165,67	294 165,67	185 714,53	693 911,16	879 625,69	0,00	585 460,02	
13160000-Financements Union européenne non rattachés	0,00	721 773,91	721 773,91	49 708,52	571 793,51	621 502,03	100 271,88	0,00	
13170000-Financements Autres organismes non rattachées	0,00	122 143,49	122 143,49	89 228,52	103 523,49	192 752,01	0,00	70 608,52	
13180000-Financements Autres non rattachés	50,50	638 783,55	638 834,05	0,00	323 525,75	323 525,75	315 308,30	0,00	
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	18 833 011,63	53 891,62	18 886 903,25	0,00	18 886 903,25	
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	62 057,11	0,00	62 057,11	0,00	62 057,11	
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	3 172 603,87	69 041,96	3 241 645,83	0,00	3 241 645,83	
13415000-Financements Autres coll. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	360 235,99	9 658,04	369 894,03	0,00	369 894,03	
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	57 699 061,04	166 121,54	57 865 182,58	0,00	57 865 182,58	
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	285 657,90	97 526,47	383 184,37	0,00	383 184,37	
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	1 171 523,40	109 160,78	1 280 684,18	0,00	1 280 684,18	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	4	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	5 740 428,80	555 521,50	6 295 950,30	0,00	0,00	0,00	6 295 950,30	0,00	
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	62 057,11	0,00	62 057,11	0,00	0,00	0,00	62 057,11	0,00	
13494000-Reprise résult finan Communes rattachés actifs	1 052 696,43	113 493,65	1 166 190,08	0,00	0,00	0,00	1 166 190,08	0,00	
13495000-Reprise résult finan Autres coll. rattachés actifs	259 766,51	7 805,70	267 572,21	0,00	0,00	0,00	267 572,21	0,00	
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	14 130 735,68	1 617 141,18	15 747 876,86	0,00	0,00	0,00	15 747 876,86	0,00	
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	220 743,35	5 986,16	226 729,51	0,00	0,00	0,00	226 729,51	0,00	
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	631 495,91	123 949,46	755 445,37	0,00	0,00	0,00	755 445,37	0,00	
Sous total sur 13	22 102 402,65	8 666 472,67	30 768 875,32	82 018 480,00	7 098 742,10	89 117 222,10	24 937 401,62	83 285 748,40	
15110000-Provisions pour litiges	0,00	632 373,29	632 373,29	381 549,29	592 537,29	974 086,58	0,00	341 713,29	
Sous total sur 15	0,00	632 373,29	632 373,29	381 549,29	592 537,29	974 086,58	0,00	341 713,29	
16510000-Depots	0,00	0,00	0,00	7 866,00	0,00	7 866,00	0,00	7 866,00	
16550000-Cautiionnements	0,00	79 038,93	79 038,93	124 906,93	82 006,93	206 913,86	0,00	127 874,93	
Sous total sur 16	0,00	79 038,93	79 038,93	132 772,93	82 006,93	214 779,86	0,00	135 740,93	
18100000-Comptes de liaison des établissements	0,00	15 739 158,08	15 739 158,08	0,00	15 739 158,08	15 739 158,08	0,00	0,00	
Sous total sur 18	0,00	15 739 158,08	15 739 158,08	0,00	15 739 158,08	15 739 158,08	0,00	0,00	
20120000-Frais de premier établissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20300000-Frais de recherche et de developpement	21 085,69	0,00	21 085,69	0,00	0,00	0,00	21 085,69	0,00	
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	1 287 419,45	52 957,28	1 340 376,73	0,00	2 651,47	2 651,47	1 337 725,26	0,00	
20532000-Logiciels créés	171 421,40	0,00	171 421,40	0,00	0,00	0,00	171 421,40	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	5	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	122 237,54	5 425,00	127 662,54	0,00	0,00	0,00	127 662,54	0,00	
20800000-Autres immobilisations incorporelles	54 870,92	0,00	54 870,92	0,00	0,00	0,00	54 870,92	0,00	
Sous total sur 20	1 657 035,00	58 382,28	1 715 417,28	0,00	2 651,47	2 651,47	1 712 765,81	0,00	
21116000-Terrains nus mis à disposition	25 979 000,00	0,00	25 979 000,00	0,00	0,00	0,00	25 979 000,00	0,00	
21118000-Autres terrains nus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	14 958,35	0,00	14 958,35	0,00	0,00	0,00	14 958,35	0,00	
21228000-Agencement terrains aménagés autres	1 216 967,61	0,00	1 216 967,61	0,00	0,00	0,00	1 216 967,61	0,00	
21255600-Agencement terr bâtis ens immob admin/com mäd	6 846,35	0,00	6 846,35	0,00	0,00	0,00	6 846,35	0,00	
21255700-Agencement terr bâtis ens immob admin/com acquis	61 816,14	0,00	61 816,14	0,00	0,00	0,00	61 816,14	0,00	
21270000-Agencement terrains - sites naturels	2 251,38	0,00	2 251,38	0,00	0,00	0,00	2 251,38	0,00	
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	66 147 596,60	419 177,44	66 566 774,04	0,00	60 791,94	60 791,94	66 505 982,10	0,00	
21315800-Construction bâtiment admin/com autres	539 207,73	0,00	539 207,73	0,00	0,00	0,00	539 207,73	0,00	
21318000-Construction autres bâtiments	96 625,18	0,00	96 625,18	0,00	0,00	0,00	96 625,18	0,00	
21351700-Construction agencement bâtiments indus acquis	142 859,65	0,00	142 859,65	0,00	0,00	0,00	142 859,65	0,00	
21355600-Construction agencement bâtiments admin mäd	19 090 488,64	0,00	19 090 488,64	0,00	0,00	0,00	19 090 488,64	0,00	
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	31 683 916,37	2 479 518,12	34 163 434,49	0,00	591 795,62	591 795,62	33 571 638,87	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	6	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
21355800-Construction agencement bâtiments admin autres	139 126,82	4 100,00	143 226,82	0,00	4 100,00	4 100,00	139 126,82	0,00	
21358000-Construction agencement autres ens immo	1 830 548,73	0,00	1 830 548,73	0,00	0,00	0,00	1 830 548,73	0,00	
21380000-Autres constructions	132 893,28	0,00	132 893,28	0,00	0,00	0,00	132 893,28	0,00	
21415600-Constructions sol d'autrui admin mād	53 076 511,00	0,00	53 076 511,00	0,00	0,00	0,00	53 076 511,00	0,00	
21415800-Constructions sol d'autrui admin autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21455700-Const sol autrui agencement admin acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21455800-Const sol autrui agencement admin autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21511600-Installations complexes mād sol propre	3 270,24	0,00	3 270,24	0,00	0,00	0,00	3 270,24	0,00	
21511700-Installations complexes acquis sol propre	57 396,91	322 864,34	380 261,25	0,00	0,00	0,00	380 261,25	0,00	
21514600-Installations complexes mād sol autrui	1 523,02	0,00	1 523,02	0,00	0,00	0,00	1 523,02	0,00	
21514700-Installations complexes acquis sol autrui	27 762 728,80	0,00	27 762 728,80	0,00	0,00	0,00	27 762 728,80	0,00	
21514800-Installations complexes autres sol autrui	81 386,72	0,00	81 386,72	0,00	0,00	0,00	81 386,72	0,00	
21531700-Installations spécifiques acquis sol propre	93 566,62	0,00	93 566,62	0,00	0,00	0,00	93 566,62	0,00	
21535600-Installations spécifiques mād sol autrui	7 363,00	0,00	7 363,00	0,00	0,00	0,00	7 363,00	0,00	
21535700-Installations spécifiques acquis sol autrui	125 014,35	0,00	125 014,35	0,00	0,00	0,00	125 014,35	0,00	
21535800-Installations spécifiques autres sol autrui	8 121,23	0,00	8 121,23	0,00	0,00	0,00	8 121,23	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	7	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
21538000-Installations spécifiques autres ensemb immo	87 088,41	0,00	87 088,41	0,00	0,00	0,00	87 088,41	0,00	
21546000-Matériel mis à disposition	70 083,51	3 967,75	74 051,26	0,00	3 967,75	3 967,75	70 083,51	0,00	
21547000-Matériel acquis	24 641 626,46	2 209 111,11	26 850 737,57	0,00	1 288 965,97	1 288 965,97	25 561 771,60	0,00	
21548000-Matériel autre	1 018 053,22	1 569,05	1 019 622,27	0,00	0,00	0,00	1 019 622,27	0,00	
21556000-Outillage mis à disposition	1 795,00	0,00	1 795,00	0,00	0,00	0,00	1 795,00	0,00	
21557000-Outillage acquis TECH	321 788,75	45 577,84	367 366,59	0,00	899,47	899,47	366 467,12	0,00	
21558000-Outillage autre	26 608,34	0,00	26 608,34	0,00	0,00	0,00	26 608,34	0,00	
21566000-Matériel d'enseignement mis à disposition	799,00	0,00	799,00	0,00	0,00	0,00	799,00	0,00	
21567000-Matériel d'enseignement acquis	5 045 064,74	43 956,26	5 089 021,00	0,00	7 073,77	7 073,77	5 081 947,23	0,00	
21568000-Matériel d'enseignement autre	37 087,58	3 614,42	40 702,00	0,00	0,00	0,00	40 702,00	0,00	
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	202 397,39	0,00	202 397,39	0,00	0,00	0,00	202 397,39	0,00	
21578000-Agencements & aménag du mat & outil autres	466 529,19	0,00	466 529,19	0,00	0,00	0,00	466 529,19	0,00	
21600000-Collections	409 764,96	0,00	409 764,96	0,00	0,00	0,00	409 764,96	0,00	
21816000-Install génér, agncts, amngts divers màd	11 099,96	0,00	11 099,96	0,00	0,00	0,00	11 099,96	0,00	
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	12 890 341,77	255 590,42	13 145 932,19	0,00	10 817,87	10 817,87	13 135 114,32	0,00	
21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres	490 864,79	0,00	490 864,79	0,00	0,00	0,00	490 864,79	0,00	
21827000-Matériel de transport acquis	1 173 635,65	7 817,00	1 181 452,65	0,00	81 900,00	81 900,00	1 099 552,65	0,00	
21828000-Matériel de transport	90 563,66	0,00	90 563,66	0,00	0,00	0,00	90 563,66	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	8	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
autres									
21831600-Matériel de bureau mis à disposition	11 103,75	0,00	11 103,75	0,00	0,00	0,00	11 103,75	0,00	
21831700-Matériel de bureau acquis	10 101 846,15	40 384,13	10 142 230,28	0,00	0,00	0,00	10 142 230,28	0,00	
21831800-Matériel de bureau autre	25 067,21	17 000,00	42 067,21	0,00	0,00	0,00	42 067,21	0,00	
21832600-Matériel informatique mis à disposition	1 956,63	0,00	1 956,63	0,00	0,00	0,00	1 956,63	0,00	
21832700-Matériel informatique acquis	17 387 845,06	686 566,86	18 074 411,92	0,00	73 782,98	73 782,98	18 000 628,94	0,00	
21832800-Matériel informatique autre	985 738,93	21 481,97	1 007 220,90	0,00	7 684,41	7 684,41	999 536,49	0,00	
21846000-Mobilier mis à disposition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21847000-Mobilier acquis	8 274 015,63	126 632,43	8 400 648,06	0,00	1 535,21	1 535,21	8 399 112,85	0,00	
21848000-Mobilier autre	134 153,38	0,00	134 153,38	0,00	0,00	0,00	134 153,38	0,00	
21886000-Matériel divers mis à disposition	45 401,98	1 162,65	46 564,63	0,00	1 162,65	1 162,65	45 401,98	0,00	
21887000-Matériels divers acquis	11 317 182,19	507 449,68	11 824 631,87	0,00	173 539,33	173 539,33	11 651 092,54	0,00	
21888000-Matériels divers autres	1 611 234,33	28 033,43	1 639 267,76	0,00	41 679,75	41 679,75	1 597 588,01	0,00	
Sous total sur 21	325 182 722,34	7 225 574,90	332 408 297,24	0,00	2 349 696,72	2 349 696,72	330 058 600,52	0,00	
23130000-Immobilisations en cours constructions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23140000-Constructions sur sol d'autrui	16 461,15	0,00	16 461,15	0,00	16 461,15	16 461,15	0,00	0,00	
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	386 316,25	4 434,34	390 750,59	0,00	390 750,59	390 750,59	0,00	0,00	
23180000-Immobilisations en	743 697,82	600 911,98	1 344 609,80	0,00	687 966,87	687 966,87	656 642,93	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	9	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
cours-autres									
23251000-Logiciels sous-traités en cours	6 319,99	4 394,70	10 714,69	0,00	6 319,99	6 319,99	4 394,70	0,00	
Sous total sur 23	1 152 795,21	609 741,02	1 762 536,23	0,00	1 101 498,60	1 101 498,60	661 037,63	0,00	
26110000-Titres de participation -actions	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	
Sous total sur 26	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	
27430000-Prêts au personnel	2 323,56	2 200,00	4 523,56	0,00	4 093,00	4 093,00	430,56	0,00	
27510000-Depôts	1 935,91	0,00	1 935,91	0,00	0,00	0,00	1 935,91	0,00	
27550000-Cautions	3 253,37	0,00	3 253,37	0,00	0,00	0,00	3 253,37	0,00	
Sous total sur 27	7 512,84	2 200,00	9 712,84	0,00	4 093,00	4 093,00	5 619,84	0,00	
28012000-Amortissement-Frais premier établissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28030000-Amortissement -frais de développement	0,00	0,00	0,00	18 695,00	760,11	19 455,11	0,00	19 455,11	
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	1 219 221,22	28 465,09	1 247 686,31	0,00	1 247 686,31	
28053200-Amortissement-Logiciels créés	0,00	891,00	891,00	129 231,51	0,00	129 231,51	0,00	128 340,51	
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	115 756,41	1 972,63	117 729,04	0,00	117 729,04	
28080000-Amortissement autres immobilisat° incorporelles	0,00	0,00	0,00	25 816,22	9 808,40	35 624,62	0,00	35 624,62	
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	3 553,12	1 495,84	5 048,96	0,00	5 048,96	
28122800-Amort- Agencement terrains aménagés autres	0,00	0,00	0,00	1 216 967,61	0,00	1 216 967,61	0,00	1 216 967,61	
28125560-Amort-Agencement terr bâtis ens immo admin/com mäd	0,00	0,00	0,00	6 846,35	0,00	6 846,35	0,00	6 846,35	
28125570-Amort-Agcment terr	0,00	0,00	0,00	32 667,48	6 439,83	39 107,31	0,00	39 107,31	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14				Page	11				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	23 633,95	5 782,80	29 416,75	0,00	29 416,75	
28151460-Amort- Installations complexes mād sol autrui	0,00	0,00	0,00	1 523,02	0,00	1 523,02	0,00	1 523,02	
28151470-Amort- Installations complexes acquis sol autrui	0,00	0,00	0,00	13 316 767,66	629 733,59	13 946 501,25	0,00	13 946 501,25	
28151480-Amort- Installations complexes autres sol autrui	0,00	0,00	0,00	81 386,72	0,00	81 386,72	0,00	81 386,72	
28153170-Amort- Installations spécifiques acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	93 566,62	0,00	93 566,62	0,00	93 566,62	
28153470-Amort- Installation spécifique acquis sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	1 879,77	1 879,76	3 759,53	0,00	3 759,53	
28153560-Amort- Installations spécifiques mād sol autrui	0,00	0,00	0,00	7 363,00	0,00	7 363,00	0,00	7 363,00	
28153570-Amort- Installations spécifiques acquis sol autrui	0,00	0,00	0,00	117 855,79	0,00	117 855,79	0,00	117 855,79	
28153580-Amort- Installations spécifiques autres sol autrui	0,00	0,00	0,00	7 144,73	0,00	7 144,73	0,00	7 144,73	
28153800-Amort-Installations spécifiques autres ensemb immo	0,00	0,00	0,00	86 945,02	143,39	87 088,41	0,00	87 088,41	
28154600-Amort- Matériel mis à disposition	0,00	0,00	0,00	69 041,45	416,14	69 457,59	0,00	69 457,59	
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	4 008,67	4 008,67	22 902 981,93	1 208 018,17	24 111 000,10	0,00	24 106 991,43	
28154800-Amort- Matériel autre	0,00	0,00	0,00	1 007 036,59	8 042,28	1 015 078,87	0,00	1 015 078,87	
28155600-Amort- Outillage mis à disposition	0,00	0,00	0,00	1 795,00	0,00	1 795,00	0,00	1 795,00	
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	277 710,58	30 918,09	308 628,67	0,00	308 628,67	
28155800-Amort- Outillage autre	0,00	0,00	0,00	26 608,34	0,00	26 608,34	0,00	26 608,34	
28156600-Amort- Matériel d'enseignement mis à	0,00	0,00	0,00	799,00	0,00	799,00	0,00	799,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	12	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
disposition									
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	4 792 165,59	74 563,41	4 866 729,00	0,00	4 866 729,00	
28156800-Amort- Matériel d'enseignement autre	0,00	0,00	0,00	32 417,04	1 890,27	34 307,31	0,00	34 307,31	
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	202 397,39	0,00	202 397,39	0,00	202 397,39	
28157800-Amort- Agencements & aménag du mat & outil autres	0,00	6 474,56	6 474,56	468 994,54	4 009,21	473 003,75	0,00	466 529,19	
28160000-Amort- Collections	0,00	0,00	0,00	405 505,77	1 219,19	406 724,96	0,00	406 724,96	
28181600-Amort- Install génér, agncts, amngts divers màd	0,00	0,00	0,00	4 761,82	444,01	5 205,83	0,00	5 205,83	
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	10 486 440,80	280 255,56	10 766 696,36	0,00	10 766 696,36	
28181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres	0,00	0,00	0,00	182 522,81	19 579,70	202 102,51	0,00	202 102,51	
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	67 475,34	67 475,34	1 002 884,45	40 310,31	1 043 194,76	0,00	975 719,42	
28182800-Amort- Matériel de transport autres	0,00	0,00	0,00	90 563,66	0,00	90 563,66	0,00	90 563,66	
28183160-Amort- Matériel de bureau mis à disposition	0,00	0,00	0,00	11 103,75	0,00	11 103,75	0,00	11 103,75	
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	10 034 668,35	24 172,13	10 058 840,48	0,00	10 058 840,48	
28183180-Amort- Matériel de bureau autre	0,00	0,00	0,00	21 361,25	4 351,56	25 712,81	0,00	25 712,81	
28183260-Amort- Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	875,57	652,21	1 527,78	0,00	1 527,78	
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	2 225,60	2 225,60	16 435 380,67	657 388,63	17 092 769,30	0,00	17 090 543,70	
28183280-Amort- Matériel	0,00	2 165,68	2 165,68	957 584,28	19 381,28	976 965,56	0,00	974 799,88	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	13	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
informatique autre									
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	7 737 808,66	161 374,84	7 899 183,50	0,00	7 899 183,50	
28184800-Amort- Mobilier autre	0,00	0,00	0,00	107 678,48	6 473,78	114 152,26	0,00	114 152,26	
28188600-Amort- Matériel divers mis à disposition	0,00	0,00	0,00	44 859,26	298,33	45 157,59	0,00	45 157,59	
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	10 655,83	10 655,83	10 832 936,15	310 842,26	11 143 778,41	0,00	11 133 122,58	
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	1 554,72	1 554,72	1 521 502,06	39 112,81	1 560 614,87	0,00	1 559 060,15	
Sous total sur 28	0,00	95 451,40	95 451,40	134 275 967,95	8 642 971,16	142 918 939,11	0,00	142 823 487,71	
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	425 099,23	23 349 134,52	23 774 233,75	0,00	23 427 318,29	23 427 318,29	346 915,46	0,00	
40170000-Retenues de garantie et oppositions	0,00	5 555,29	5 555,29	5 555,29	0,00	5 555,29	0,00	0,00	
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	5 878,37	4 690 760,25	4 696 638,62	0,00	4 790 118,85	4 790 118,85	0,00	93 480,23	
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	132 803,05	132 803,05	444 372,32	47 327,31	491 699,63	0,00	358 896,58	
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	47 351 662,95	47 351 662,95	1 979 823,04	47 444 484,80	49 424 307,84	0,00	2 072 644,89	
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	10 458 129,95	10 458 129,95	269 009,52	10 673 006,11	10 942 015,63	0,00	483 885,68	
40910000-Fournisseurs - Avances versées sur commandes	641 805,46	0,00	641 805,46	0,00	45 062,48	45 062,48	596 742,98	0,00	
Sous total sur 40	1 072 783,06	85 988 046,01	87 060 829,07	2 698 760,17	86 427 317,84	89 126 078,01	943 658,44	3 008 907,38	
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	1 374 315,57	20 297 938,02	21 672 253,59	0,00	19 852 317,51	19 852 317,51	1 819 936,08	0,00	
41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires	110 228,50	4 438 477,00	4 548 705,50	0,00	4 484 208,50	4 484 208,50	64 497,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	14	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
41600000-Clients douteux ou litigieux	489 856,24	379 502,73	869 358,97	0,00	92 506,01	92 506,01	776 852,96	0,00	
41810000-Clients Factures à établir	308 725,90	1 985 377,35	2 294 103,25	0,00	308 725,90	308 725,90	1 985 377,35	0,00	
41970000-Clients et étudiants autres avoirs	0,00	94 775,00	94 775,00	0,00	94 775,00	94 775,00	0,00	0,00	
Sous total sur 41	2 283 126,21	27 196 070,10	29 479 196,31	0,00	24 832 532,92	24 832 532,92	4 646 663,39	0,00	
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	122 218 429,54	122 218 429,54	0,00	122 218 429,54	122 218 429,54	0,00	0,00	
42500000-Personnel Avances et acomptes	2 151,00	33 317,22	35 468,22	0,00	31 818,22	31 818,22	3 650,00	0,00	
42820000-Personnel Dettes provisionnées pour congés payés	0,00	508 691,00	508 691,00	508 691,00	416 388,00	925 079,00	0,00	416 388,00	
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	10 730 606,32	10 730 606,32	1 379 491,84	11 424 262,86	12 803 754,70	0,00	2 073 148,38	
Sous total sur 42	2 151,00	133 491 044,08	133 493 195,08	1 888 182,84	134 090 898,62	135 979 081,46	3 650,00	2 489 536,38	
43740000-Cotisations de retraite complémentaire	0,00	230,37	230,37	0,00	230,37	230,37	0,00	0,00	
43820000-Charges sociales sur congés a payer	0,00	201 051,00	201 051,00	201 051,00	163 959,00	365 010,00	0,00	163 959,00	
43870000-Produits à recevoir	0,00	96 178,64	96 178,64	794,42	95 384,22	96 178,64	0,00	0,00	
Sous total sur 43	0,00	297 460,01	297 460,01	201 845,42	259 573,59	461 419,01	0,00	163 959,00	
44110000-Financements	661 232,97	3 165 612,36	3 826 845,33	0,00	3 563 675,47	3 563 675,47	263 169,86	0,00	
44170000-Subventions	699 920,37	386 954 108,37	387 654 028,74	0,00	386 944 141,15	386 944 141,15	709 887,59	0,00	
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	6 999 655,47	6 999 655,47	1 139 153,95	6 714 678,14	7 853 832,09	0,00	854 176,62	
44352000-Aide de l'Etat versée par l'ASP contrats aidés	0,00	418 818,43	418 818,43	0,00	418 818,43	418 818,43	0,00	0,00	
44562000-TVA déductible sur immobilisations	15 514,58	101 282,80	116 797,38	0,00	101 282,80	101 282,80	15 514,58	0,00	
44566000-TVA déductible sur	49 631,34	79 279,07	128 910,41	0,00	79 279,07	79 279,07	49 631,34	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	15	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
autres biens et services									
44567000-Crédit de TVA à reporter	623 355,57	137 515,23	760 870,80	0,00	132 438,08	132 438,08	628 432,72	0,00	
44571000-TVA collectée	0,00	151 896,81	151 896,81	60 299,27	151 896,81	212 196,08	0,00	60 299,27	
44586000-TVA sur factures non parvenues	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
44820000-Charges fiscales sur congés à payer	0,00	12 705,00	12 705,00	12 705,00	10 407,00	23 112,00	0,00	10 407,00	
44871000-Financements à recevoir	847 451,55	281 813,68	1 129 265,23	0,00	847 451,55	847 451,55	281 813,68	0,00	
44877000-Subventions à recevoir	3 730 543,28	4 554 182,61	8 284 725,89	0,00	4 283 839,93	4 283 839,93	4 000 885,96	0,00	
Sous total sur 44	6 627 649,66	402 856 869,83	409 484 519,49	1 212 158,22	403 247 908,43	404 460 066,65	5 949 335,73	924 882,89	
46320000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	18 431,35	765 415,37	783 846,72	0,00	659 555,96	659 555,96	124 290,76	0,00	
46630000-Virements à réimputer	0,00	305 731,38	305 731,38	17 755,70	294 572,58	312 328,28	0,00	6 596,90	
46640000-Excédents de versement à rembourser	0,00	104 589,23	104 589,23	6 748,00	110 052,23	116 800,23	0,00	12 211,00	
46710000-Aide à la mobilité internationale	0,00	147 245,44	147 245,44	0,00	147 245,44	147 245,44	0,00	0,00	
46740000-Taxe d'apprentissage	0,00	878 721,62	878 721,62	356 400,17	995 116,11	1 351 516,28	0,00	472 794,66	
46751330-Bourses Aide à la mobilité internationale	0,00	445 388,19	445 388,19	147 200,00	363 988,19	511 188,19	0,00	65 800,00	
46752000-Dispositif intervention soumis convention mandat	0,00	440 562,78	440 562,78	0,00	440 562,78	440 562,78	0,00	0,00	
46760000-OPCT hors dipositif intervient et convention mandat	0,00	825 374,40	825 374,40	0,00	825 374,40	825 374,40	0,00	0,00	
46780000-Autres	95 510,00	427 560,13	523 070,13	0,00	456 360,13	456 360,13	66 710,00	0,00	
Sous total sur 46	113 941,35	4 340 588,54	4 454 529,89	528 103,87	4 292 827,82	4 820 931,69	191 000,76	557 402,56	
47150000-Recettes des regisseurs a verifier	0,00	109 090,16	109 090,16	0,00	109 090,16	109 090,16	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	16	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
47180000-Autres recettes à classer	0,00	175 865 858,32	175 865 858,32	1 611 540,99	174 767 669,73	176 379 210,72	0,00	513 352,40	
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	53 635,44	1 049 435,43	1 103 070,87	0,00	1 048 340,48	1 048 340,48	54 730,39	0,00	
47250000-Depenses des regisseurs a verifier	6 123,59	58 036,09	64 159,68	0,00	57 771,12	57 771,12	6 388,56	0,00	
47280000-Autres dépenses à régulariser	2 337 255,43	289 358 237,44	291 695 492,87	0,00	289 993 172,42	289 993 172,42	1 702 320,45	0,00	
47310000-Recettes à transférer	0,00	121 280,00	121 280,00	95 798,84	90 965,00	186 763,84	0,00	65 483,84	
Sous total sur 47	2 397 014,46	466 561 937,44	468 958 951,90	1 707 339,83	466 067 008,91	467 774 348,74	1 763 439,40	578 836,24	
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	7 062 086,27	7 062 086,27	6 932 424,03	9 094 903,29	16 027 327,32	0,00	8 965 241,05	
Sous total sur 48	0,00	7 062 086,27	7 062 086,27	6 932 424,03	9 094 903,29	16 027 327,32	0,00	8 965 241,05	
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	1 141 199,51	1 141 199,51	485 997,42	1 141 199,51	1 627 196,93	0,00	485 997,42	
Sous total sur 49	0,00	1 141 199,51	1 141 199,51	485 997,42	1 141 199,51	1 627 196,93	0,00	485 997,42	
51120000-Cheques bancaires a encaisser	22 888,79	352 065,81	374 954,60	0,00	373 717,24	373 717,24	1 237,36	0,00	
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement	0,00	4 288 312,78	4 288 312,78	14 262,98	4 274 049,80	4 288 312,78	0,00	0,00	
51170000-Chèques impayés	614,75	18 746,46	19 361,21	0,00	19 361,21	19 361,21	0,00	0,00	
51180000-Autres valeurs à l'encaissement	26 679,50	462 327,24	489 006,74	0,00	455 679,24	455 679,24	33 327,50	0,00	
51510000-Compte au tresor	20 744 409,12	143 633 313,85	164 377 722,97	0,00	149 771 712,16	149 771 712,16	14 606 010,81	0,00	
51590000-Règlements en cours de traitement	0,00	335 705 096,60	335 705 096,60	5 314,36	335 701 512,08	335 706 826,44	0,00	1 729,84	
Sous total sur 51	20 794 592,16	484 459 862,74	505 254 454,90	19 577,34	490 596 031,73	490 615 609,07	14 640 575,67	1 729,84	
53100000-Caisse	18 510,15	55 386,65	73 896,80	0,00	54 931,68	54 931,68	18 965,12	0,00	
Sous total sur 53	18 510,15	55 386,65	73 896,80	0,00	54 931,68	54 931,68	18 965,12	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14		Page 17							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
54300000-Régies # Opérations de dépenses	0,00	68 630,96	68 630,96	0,00	68 630,96	68 630,96	0,00	0,00	
54500000-Régies # Opérations de recettes	0,00	108 770,66	108 770,66	0,00	108 770,66	108 770,66	0,00	0,00	
Sous total sur 54	0,00	177 401,62	177 401,62	0,00	177 401,62	177 401,62	0,00	0,00	
58500000-Virements internes de fonds	0,00	29 222,00	29 222,00	0,00	29 222,00	29 222,00	0,00	0,00	
Sous total sur 58	0,00	29 222,00	29 222,00	0,00	29 222,00	29 222,00	0,00	0,00	
60611000-Electricite	0,00	2 006 744,49	2 006 744,49	0,00	41 317,73	41 317,73	1 965 426,76	0,00	
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	24 321,63	24 321,63	0,00	1 554,98	1 554,98	22 766,65	0,00	
60613000-Gaz	0,00	371,00	371,00	0,00	0,00	0,00	371,00	0,00	
60617000-Eau	0,00	1 069 724,66	1 069 724,66	0,00	115 132,04	115 132,04	954 592,62	0,00	
60630000-Fournitures d'entretien et de petit équipement	0,00	1 034 902,92	1 034 902,92	0,00	51 509,54	51 509,54	983 393,38	0,00	
60640000-Fournitures administratives	0,00	363 035,61	363 035,61	0,00	16 405,07	16 405,07	346 630,54	0,00	
60650000-Linge, vêtements de travail	0,00	36 965,64	36 965,64	0,00	2 717,67	2 717,67	34 247,97	0,00	
60660000-Animaux	0,00	7 315,55	7 315,55	0,00	0,02	0,02	7 315,53	0,00	
60670000-Fournitures, matériels enseignement, recherche	0,00	857 664,28	857 664,28	0,00	63 504,15	63 504,15	794 160,13	0,00	
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	129 954,95	129 954,95	0,00	17 315,11	17 315,11	112 639,84	0,00	
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	19 519,21	19 519,21	0,00	3 031,90	3 031,90	16 487,31	0,00	
Sous total sur 60	0,00	5 550 519,94	5 550 519,94	0,00	312 488,21	312 488,21	5 238 031,73	0,00	
61320000-Locations immobilières	0,00	342 133,06	342 133,06	0,00	17 215,64	17 215,64	324 917,42	0,00	
61350000-Locations mobilières	0,00	281 250,92	281 250,92	0,00	7 927,54	7 927,54	273 323,38	0,00	
61380000-Autres locations	0,00	48 899,46	48 899,46	0,00	18 249,08	18 249,08	30 650,38	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	18	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	1 165 157,47	1 165 157,47	0,00	74 259,50	74 259,50	1 090 897,97	0,00	
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	319 784,91	319 784,91	0,00	10 912,53	10 912,53	308 872,38	0,00	
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	1 580 805,44	1 580 805,44	0,00	270 747,56	270 747,56	1 310 057,88	0,00	
61610000-Multirisques	0,00	15 499,73	15 499,73	0,00	3 431,74	3 431,74	12 067,99	0,00	
61630000-Assurance transport	0,00	59 319,23	59 319,23	0,00	4 120,17	4 120,17	55 199,06	0,00	
61680000-Autres assurances	0,00	30 961,42	30 961,42	0,00	1 239,30	1 239,30	29 722,12	0,00	
61700000-Etudes et recherches	0,00	624 681,63	624 681,63	0,00	54 081,53	54 081,53	570 600,10	0,00	
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	691 100,15	691 100,15	0,00	3 729,58	3 729,58	687 370,57	0,00	
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	54 041,42	54 041,42	0,00	26 367,91	26 367,91	27 673,51	0,00	
Sous total sur 61	0,00	5 213 634,84	5 213 634,84	0,00	492 282,08	492 282,08	4 721 352,76	0,00	
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	1 003 336,37	1 003 336,37	0,00	7 040,27	7 040,27	996 296,10	0,00	
62260000-Honoraires	0,00	610 961,48	610 961,48	0,00	2 246,49	2 246,49	608 714,99	0,00	
62270000-Frais d'actes et de contentieux	0,00	6 617,00	6 617,00	0,00	0,00	0,00	6 617,00	0,00	
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	23 410,81	23 410,81	0,00	0,00	0,00	23 410,81	0,00	
62310000-Annonces et insertions	0,00	34 369,99	34 369,99	0,00	948,17	948,17	33 421,82	0,00	
62330000-Foires et expositions	0,00	65 172,73	65 172,73	0,00	1 007,97	1 007,97	64 164,76	0,00	
62340000-Cadeaux	0,00	123 238,04	123 238,04	0,00	10 179,88	10 179,88	113 058,16	0,00	
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	26 586,91	26 586,91	0,00	3 129,01	3 129,01	23 457,90	0,00	
62370000-Publications	0,00	299 577,54	299 577,54	0,00	12 859,31	12 859,31	286 718,23	0,00	
62380000-Divers	0,00	551 441,95	551 441,95	0,00	26 370,93	26 370,93	525 071,02	0,00	
62410000-Transports sur achats	0,00	76 009,32	76 009,32	0,00	5 905,56	5 905,56	70 103,76	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	19	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
62430000-Transports entre établissements	0,00	1 412,67	1 412,67	0,00	0,00	0,00	1 412,67	0,00	
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	119 974,09	119 974,09	0,00	7 645,20	7 645,20	112 328,89	0,00	
62480000-Divers transport	0,00	21 585,64	21 585,64	0,00	824,43	824,43	20 761,21	0,00	
62510000-Voyages et déplacements	0,00	1 643 602,78	1 643 602,78	0,00	79 776,26	79 776,26	1 563 826,52	0,00	
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	92 685,97	92 685,97	0,00	7 994,41	7 994,41	84 691,56	0,00	
62550000-Frais de deménagement	0,00	44 458,60	44 458,60	0,00	9 030,00	9 030,00	35 428,60	0,00	
62560000-Missions personnels	0,00	924 694,41	924 694,41	0,00	19 851,71	19 851,71	904 842,70	0,00	
62570000-Frais réceptions	0,00	782 508,56	782 508,56	0,00	66 193,24	66 193,24	716 315,32	0,00	
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	203 410,16	203 410,16	0,00	9 997,78	9 997,78	193 412,38	0,00	
62780000-Autres frais et commissions	0,00	11 049,90	11 049,90	0,00	0,00	0,00	11 049,90	0,00	
62810000-Concours divers	0,00	217 054,05	217 054,05	0,00	20 909,99	20 909,99	196 144,06	0,00	
62830000-Format° continue du personnel de l'établissement	0,00	444 429,56	444 429,56	0,00	50 220,04	50 220,04	394 209,52	0,00	
62840000-Frais de recrutement du personnel	0,00	11 604,08	11 604,08	0,00	0,00	0,00	11 604,08	0,00	
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	373 605,97	373 605,97	0,00	15 709,30	15 709,30	357 896,67	0,00	
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	352 546,47	352 546,47	0,00	75,32	75,32	352 471,15	0,00	
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	136 952,84	136 952,84	0,00	33 245,20	33 245,20	103 707,64	0,00	
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	21 374,90	21 374,90	0,00	0,00	0,00	21 374,90	0,00	
62888000-Autres frais divers	0,00	1 178 419,20	1 178 419,20	0,00	57 830,10	57 830,10	1 120 589,10	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14				Page	20				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
Sous total sur 62	0,00	9 402 091,99	9 402 091,99	0,00	448 990,57	448 990,57	8 953 101,42	0,00	
63200000-Charges fiscales sur congés payés	0,00	10 407,00	10 407,00	0,00	12 705,00	12 705,00	0,00	2 298,00	
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	1 136 326,59	1 136 326,59	0,00	13 054,47	13 054,47	1 123 272,12	0,00	
63320000-Allocation logement	0,00	286 096,53	286 096,53	0,00	3 269,59	3 269,59	282 826,94	0,00	
63380000-Autres impôt-taxe	0,00	5 364,42	5 364,42	0,00	35,22	35,22	5 329,20	0,00	
63512000-Taxes foncières	0,00	21 292,00	21 292,00	0,00	0,00	0,00	21 292,00	0,00	
63580000-Autres droits	0,00	27 800,03	27 800,03	0,00	1 249,66	1 249,66	26 550,37	0,00	
63780000-Taxes diverses	0,00	15 738,76	15 738,76	0,00	509,99	509,99	15 228,77	0,00	
Sous total sur 63	0,00	1 503 025,33	1 503 025,33	0,00	30 823,93	30 823,93	1 474 499,40	2 298,00	
64111000-Rémunérations principales	0,00	69 245 692,30	69 245 692,30	0,00	94 410,56	94 410,56	69 151 281,74	0,00	
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	3 897 632,21	3 897 632,21	0,00	766 013,17	766 013,17	3 131 619,04	0,00	
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	593 461,35	593 461,35	0,00	63 645,65	63 645,65	529 815,70	0,00	
64120000-Congés payés	0,00	1 942 547,65	1 942 547,65	0,00	623 091,43	623 091,43	1 319 456,22	0,00	
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	698 084,94	698 084,94	0,00	8 637,38	8 637,38	689 447,56	0,00	
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	2 371 158,86	2 371 158,86	0,00	182 561,36	182 561,36	2 188 597,50	0,00	
64141000-Indemnités et avantages divers	0,00	2 808,20	2 808,20	0,00	0,00	0,00	2 808,20	0,00	
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	3 278 185,66	3 278 185,66	0,00	581,35	581,35	3 277 604,31	0,00	
64142100-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	462 250,80	462 250,80	0,00	43,73	43,73	462 207,07	0,00	
64150000-Supplément familial	0,00	421 724,21	421 724,21	0,00	0,00	0,00	421 724,21	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	21	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	0,00	0,00	0,00	289 632,16	289 632,16	0,00	289 632,16	
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	6 109 090,39	6 109 090,39	0,00	92 172,76	92 172,76	6 016 917,63	0,00	
64520000-Cotisations aux mutuelles	0,00	660,00	660,00	0,00	0,00	0,00	660,00	0,00	
64531100-Pensions civiles	0,00	27 376 424,56	27 376 424,56	0,00	2 863,14	2 863,14	27 373 561,42	0,00	
64534000-CNAV	0,00	1 821 640,10	1 821 640,10	0,00	66 612,85	66 612,85	1 755 027,25	0,00	
64535100-RAFP	0,00	352 185,83	352 185,83	0,00	285,60	285,60	351 900,23	0,00	
64535200-IRCANTEC	0,00	738 216,25	738 216,25	0,00	27 641,17	27 641,17	710 575,08	0,00	
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	726 570,66	726 570,66	0,00	30 450,57	30 450,57	696 120,09	0,00	
64550000-Charges sociales sur congés à payer	0,00	163 959,00	163 959,00	0,00	201 051,00	201 051,00	0,00	37 092,00	
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	3 124 912,62	3 124 912,62	0,00	36 293,05	36 293,05	3 088 619,57	0,00	
64710000-Prestations directes	0,00	121 721,04	121 721,04	0,00	0,00	0,00	121 721,04	0,00	
64740000-Oeuvres sociales	0,00	189,63	189,63	0,00	0,00	0,00	189,63	0,00	
64800000-Autres charges de personnel	0,00	8 351,16	8 351,16	0,00	0,00	0,00	8 351,16	0,00	
Sous total sur 64	0,00	123 457 467,42	123 457 467,42	0,00	2 485 986,93	2 485 986,93	121 298 204,65	326 724,16	
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	1 498 454,68	1 498 454,68	0,00	136 254,79	136 254,79	1 362 199,89	0,00	
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	49 523,62	49 523,62	0,00	0,00	0,00	49 523,62	0,00	
65180000-Autres droits et valeurs similaires	0,00	15 766,68	15 766,68	0,00	3 447,00	3 447,00	12 319,68	0,00	
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	4 163,10	4 163,10	0,00	0,00	0,00	4 163,10	0,00	
65770000-Valeur comptable des	0,00	14 424,66	14 424,66	0,00	0,00	0,00	14 424,66	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14				Page	22				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
éléments d'actifs cédés									
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	2 099 425,70	2 099 425,70	0,00	27 839,05	27 839,05	2 071 586,65	0,00	
65811000-Pénalités sur contrats ou conventions	0,00	76,40	76,40	0,00	0,00	0,00	76,40	0,00	
65812000-Pénalités, amendes fiscales ou pénales	0,00	46 681,00	46 681,00	0,00	750,00	750,00	45 931,00	0,00	
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	443 322,94	443 322,94	0,00	2 344,80	2 344,80	440 978,14	0,00	
65880000-Autres charges diverses	0,00	166 717,55	166 717,55	0,00	110 125,67	110 125,67	56 591,88	0,00	
Sous total sur 65	0,00	4 338 556,33	4 338 556,33	0,00	280 761,31	280 761,31	4 057 795,02	0,00	
66181000-Intérêts des dettes commerciales	0,00	10,58	10,58	0,00	0,00	0,00	10,58	0,00	
66600000-Pertes de change pour opérations financières	0,00	501,44	501,44	0,00	0,00	0,00	501,44	0,00	
Sous total sur 66	0,00	512,02	512,02	0,00	0,00	0,00	512,02	0,00	
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	8 642 487,99	8 642 487,99	0,00	0,00	0,00	8 642 487,99	0,00	
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	311 563,29	311 563,29	0,00	311 563,29	311 563,29	0,00	0,00	
68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	694 398,22	694 398,22	0,00	694 398,22	694 398,22	0,00	0,00	
Sous total sur 68	0,00	9 648 449,50	9 648 449,50	0,00	1 005 961,51	1 005 961,51	8 642 487,99	0,00	
70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux	0,00	158 361,00	158 361,00	0,00	2 228 964,00	2 228 964,00	0,00	2 070 603,00	
70621300-Droits des diplômes propres à chaque établissement	0,00	5 256,12	5 256,12	0,00	90 804,20	90 804,20	0,00	85 548,08	
70623000-Redevances	0,00	350,00	350,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	
70623100-Formation - contrat d'apprentissage	0,00	11 330,00	11 330,00	0,00	4 168 026,58	4 168 026,58	0,00	4 156 696,58	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	23	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
70623800-Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	10 897,00	10 897,00	0,00	10 897,00	
70624000-Prestations de formation continue	0,00	639 986,07	639 986,07	0,00	2 324 263,19	2 324 263,19	0,00	1 684 277,12	
70625000-validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	0,00	0,00	0,00	48 850,57	48 850,57	0,00	48 850,57	
70661000-Colloques	0,00	300,00	300,00	0,00	17 760,00	17 760,00	0,00	17 460,00	
70662000-Prestations de recherche	0,00	174 652,79	174 652,79	0,00	448 635,03	448 635,03	0,00	273 982,24	
70663000-Mesures et expertises	0,00	0,00	0,00	0,00	30 500,00	30 500,00	0,00	30 500,00	
70664000-Ventes de publications	0,00	229,98	229,98	0,00	13 420,76	13 420,76	0,00	13 190,78	
70682000-autres prestations de services	0,00	35 766,45	35 766,45	0,00	260 816,49	260 816,49	0,00	225 050,04	
70830000-Locations diverses	0,00	11 797,11	11 797,11	0,00	184 079,88	184 079,88	0,00	172 282,77	
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	0,00	0,00	0,00	538 275,63	538 275,63	0,00	538 275,63	
70850000-Ports et frais accessoires factures aux clients	0,00	34,67	34,67	0,00	644,67	644,67	0,00	610,00	
70880000-Autres produits d'activites annexes	0,00	657 481,95	657 481,95	0,00	2 017 158,03	2 017 158,03	0,00	1 359 676,08	
Sous total sur 70	0,00	1 695 546,14	1 695 546,14	0,00	12 383 096,03	12 383 096,03	350,00	10 687 899,89	
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	1 090 000,00	1 090 000,00	0,00	124 172 945,00	124 172 945,00	0,00	123 082 945,00	
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	45 576,48	45 576,48	0,00	55 498,32	55 498,32	0,00	9 921,84	
74121000-Autres ministères - SCSP	0,00	470,99	470,99	0,00	0,00	0,00	470,99	0,00	
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	1 740 097,14	1 740 097,14	0,00	2 044 706,90	2 044 706,90	0,00	304 609,76	
74131100-ANR Investissements	0,00	6 486,62	6 486,62	0,00	26 046,00	26 046,00	0,00	19 559,38	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	24	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
d'avenir									
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	1 053 119,93	1 053 119,93	0,00	856 117,88	856 117,88	197 002,05	0,00	
74132100-Rémunération ASP au titre des CES	0,00	0,00	0,00	0,00	285 908,77	285 908,77	0,00	285 908,77	
74420000-Subventions de la région	0,00	771 082,13	771 082,13	0,00	3 570 204,29	3 570 204,29	0,00	2 799 122,16	
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	81 890,00	81 890,00	0,00	178 717,34	178 717,34	0,00	96 827,34	
74460000-Subventions union européenne	0,00	5 792 160,18	5 792 160,18	0,00	8 370 546,18	8 370 546,18	0,00	2 578 386,00	
74470000-Subventions d'organismes internationaux	0,00	254 238,44	254 238,44	0,00	462 657,95	462 657,95	0,00	208 419,51	
74480000-Subv autres collectivites publ & organismes publ	0,00	399 670,77	399 670,77	0,00	50 422,21	50 422,21	349 248,56	0,00	
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	82 960,64	82 960,64	0,00	439 360,81	439 360,81	0,00	356 400,17	
74880000-Autres subventions	0,00	1 791 405,86	1 791 405,86	0,00	2 424 056,50	2 424 056,50	0,00	632 650,64	
Sous total sur 74	0,00	13 109 159,18	13 109 159,18	0,00	142 937 188,15	142 937 188,15	546 721,60	130 374 750,57	
75160000-Droits d'auteur et de reproduction	0,00	0,00	0,00	0,00	18,46	18,46	0,00	18,46	
75420000-Mécénat	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	0,00	0,00	0,00	1 258 391,35	1 258 391,35	0,00	1 258 391,35	
75720000-Redevances	0,00	0,00	0,00	0,00	11 477,47	11 477,47	0,00	11 477,47	
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	911 092,30	911 092,30	0,00	403 339,35	403 339,35	507 752,95	0,00	
75880000-Autres produits	0,00	0,00	0,00	0,00	28 069,60	28 069,60	0,00	28 069,60	
Sous total sur 75	0,00	911 092,30	911 092,30	0,00	1 716 296,23	1 716 296,23	507 752,95	1 312 956,88	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	25	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
76380000-Revenus sur créances diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	138,31	138,31	0,00	138,31	
76600000-Gains de change pour opérations financières	0,00	0,00	0,00	0,00	258,78	258,78	0,00	258,78	
76880000-Autres produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	30 315,00	30 315,00	0,00	30 315,00	
Sous total sur 76	0,00	0,00	0,00	0,00	30 712,09	30 712,09	0,00	30 712,09	
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	0,00	0,00	0,00	5 882 634,20	5 882 634,20	0,00	5 882 634,20	
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	280 974,00	280 974,00	0,00	320 810,00	320 810,00	0,00	39 836,00	
78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants	0,00	446 801,29	446 801,29	0,00	446 801,29	446 801,29	0,00	0,00	
Sous total sur 78	0,00	727 775,29	727 775,29	0,00	6 650 245,49	6 650 245,49	0,00	5 922 470,20	
89000000-Bilan d'ouverture	147 200,00	0,00	147 200,00	0,00	0,00	0,00	147 200,00	0,00	
89100000-Bilan de clôture	0,00	49 134 445,71	49 134 445,71	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	0,00	147 200,00	
Sous total sur 89	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	147 200,00	147 200,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:09:47	
Période 01 à 14							Page	26	
Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs	
Total classe 1	80 748 756,90	56 025 690,39	136 774 447,29	292 113 233,25	52 044 543,63	344 157 776,88	86 999 972,71	294 383 302,30	
Total classe 2	328 005 065,39	7 991 349,60	335 996 414,99	134 275 967,95	12 100 910,95	146 376 878,90	332 443 023,80	142 823 487,71	
Total classe 4	12 496 665,74	1 128 935 301,79	1 141 431 967,53	15 654 811,80	1 129 454 170,93	1 145 108 982,73	13 497 747,72	17 174 762,92	
Total classe 5	20 813 102,31	484 721 873,01	505 534 975,32	19 577,34	490 857 587,03	490 877 164,37	14 659 540,79	1 729,84	
Total classe 6	0,00	159 114 257,37	159 114 257,37	0,00	5 057 294,54	5 057 294,54	154 385 984,99	329 022,16	
Total classe 7	0,00	16 443 572,91	16 443 572,91	0,00	163 717 537,99	163 717 537,99	1 054 824,55	148 328 789,63	
Total classe 8	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	147 200,00	147 200,00	
Total général	442 210 790,34	1 902 366 490,78	2 344 577 281,12	442 210 790,34	1 902 366 490,78	2 344 577 281,12	603 188 294,56	603 188 294,56	

BALANCE DEFINITIVE

EXERCICE 2025

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	29	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
12900000-Resultat de l'exercice (solde débiteur)	0,00	150 366 495,84	150 366 495,84	0,00	143 583 117,80	143 583 117,80	6 783 378,04	0,00	
Sous total sur 12	0,00	157 413 140,90	157 413 140,90	1 963 973,20	148 665 789,66	150 629 762,86	6 783 378,04	0,00	
13120000-Financements Régions non rattachés	0,00	332 814,17	332 814,17	109 677,49	756 066,71	865 744,20	0,00	532 930,03	
13130000-Financements Départements non rattachés	0,00	88 333,93	88 333,93	0,00	88 333,93	88 333,93	0,00	0,00	
13140000-Financements Communes non rattachées	4 428,36	4 044 560,30	4 048 988,66	0,00	4 056 187,14	4 056 187,14	0,00	7 198,48	
13150000-Financements Autres coll non rattachés	0,00	294 165,67	294 165,67	185 714,53	693 911,16	879 625,69	0,00	585 460,02	
13160000-Financements Union européenne non rattachés	0,00	721 773,91	721 773,91	49 708,52	571 793,51	621 502,03	100 271,88	0,00	
13170000-Financements Autres organismes non rattachées	0,00	122 143,49	122 143,49	89 228,52	103 523,49	192 752,01	0,00	70 608,52	
13180000-Financements Autres non rattachés	50,50	638 783,55	638 834,05	0,00	323 525,75	323 525,75	315 308,30	0,00	
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	18 833 011,63	53 891,62	18 886 903,25	0,00	18 886 903,25	
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	62 057,11	0,00	62 057,11	0,00	62 057,11	
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	3 172 603,87	69 041,96	3 241 645,83	0,00	3 241 645,83	
13415000-Financements Autres coll. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	360 235,99	9 658,04	369 894,03	0,00	369 894,03	
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	57 699 061,04	166 121,54	57 865 182,58	0,00	57 865 182,58	
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	285 657,90	97 526,47	383 184,37	0,00	383 184,37	
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	1 171 523,40	109 160,78	1 280 684,18	0,00	1 280 684,18	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	30	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	5 740 428,80	555 521,50	6 295 950,30	0,00	0,00	0,00	6 295 950,30	0,00	
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	62 057,11	0,00	62 057,11	0,00	0,00	0,00	62 057,11	0,00	
13494000-Reprise résult finan Communes rattachés actifs	1 052 696,43	113 493,65	1 166 190,08	0,00	0,00	0,00	1 166 190,08	0,00	
13495000-Reprise résult finan Autres coll. rattachés actifs	259 766,51	7 805,70	267 572,21	0,00	0,00	0,00	267 572,21	0,00	
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	14 130 735,68	1 617 141,18	15 747 876,86	0,00	0,00	0,00	15 747 876,86	0,00	
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	220 743,35	5 986,16	226 729,51	0,00	0,00	0,00	226 729,51	0,00	
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	631 495,91	123 949,46	755 445,37	0,00	0,00	0,00	755 445,37	0,00	
Sous total sur 13	22 102 402,65	8 666 472,67	30 768 875,32	82 018 480,00	7 098 742,10	89 117 222,10	24 937 401,62	83 285 748,40	
15110000-Provisions pour litiges	0,00	632 373,29	632 373,29	381 549,29	592 537,29	974 086,58	0,00	341 713,29	
Sous total sur 15	0,00	632 373,29	632 373,29	381 549,29	592 537,29	974 086,58	0,00	341 713,29	
16510000-Depots	0,00	0,00	0,00	7 866,00	0,00	7 866,00	0,00	7 866,00	
16550000-Cautiionnements	0,00	79 038,93	79 038,93	124 906,93	82 006,93	206 913,86	0,00	127 874,93	
Sous total sur 16	0,00	79 038,93	79 038,93	132 772,93	82 006,93	214 779,86	0,00	135 740,93	
18100000-Comptes de liaison des établissements	0,00	15 739 158,08	15 739 158,08	0,00	15 739 158,08	15 739 158,08	0,00	0,00	
Sous total sur 18	0,00	15 739 158,08	15 739 158,08	0,00	15 739 158,08	15 739 158,08	0,00	0,00	
20120000-Frais de premier établissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20300000-Frais de recherche et de developpement	21 085,69	0,00	21 085,69	0,00	0,00	0,00	21 085,69	0,00	
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	1 287 419,45	52 957,28	1 340 376,73	0,00	2 651,47	2 651,47	1 337 725,26	0,00	
20532000-Logiciels créés	171 421,40	0,00	171 421,40	0,00	0,00	0,00	171 421,40	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	31	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	122 237,54	5 425,00	127 662,54	0,00	0,00	0,00	127 662,54	0,00	
20800000-Autres immobilisations incorporelles	54 870,92	0,00	54 870,92	0,00	0,00	0,00	54 870,92	0,00	
Sous total sur 20	1 657 035,00	58 382,28	1 715 417,28	0,00	2 651,47	2 651,47	1 712 765,81	0,00	
21116000-Terrains nus mis à disposition	25 979 000,00	0,00	25 979 000,00	0,00	0,00	0,00	25 979 000,00	0,00	
21118000-Autres terrains nus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	14 958,35	0,00	14 958,35	0,00	0,00	0,00	14 958,35	0,00	
21228000-Agencement terrains aménagés autres	1 216 967,61	0,00	1 216 967,61	0,00	0,00	0,00	1 216 967,61	0,00	
21255600-Agencement terr bâtis ens immob admin/com mäd	6 846,35	0,00	6 846,35	0,00	0,00	0,00	6 846,35	0,00	
21255700-Agencement terr bâtis ens immob admin/com acquis	61 816,14	0,00	61 816,14	0,00	0,00	0,00	61 816,14	0,00	
21270000-Agencement terrains - sites naturels	2 251,38	0,00	2 251,38	0,00	0,00	0,00	2 251,38	0,00	
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	66 147 596,60	419 177,44	66 566 774,04	0,00	60 791,94	60 791,94	66 505 982,10	0,00	
21315800-Construction bâtiment admin/com autres	539 207,73	0,00	539 207,73	0,00	0,00	0,00	539 207,73	0,00	
21318000-Construction autres bâtiments	96 625,18	0,00	96 625,18	0,00	0,00	0,00	96 625,18	0,00	
21351700-Construction agencement bâtiments indus acquis	142 859,65	0,00	142 859,65	0,00	0,00	0,00	142 859,65	0,00	
21355600-Construction agencement bâtiments admin mäd	19 090 488,64	0,00	19 090 488,64	0,00	0,00	0,00	19 090 488,64	0,00	
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	31 683 916,37	2 479 518,12	34 163 434,49	0,00	591 795,62	591 795,62	33 571 638,87	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	32	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
21355800-Construction agencement bâtiments admin autres	139 126,82	4 100,00	143 226,82	0,00	4 100,00	4 100,00	139 126,82	0,00	
21358000-Construction agencement autres ens immo	1 830 548,73	0,00	1 830 548,73	0,00	0,00	0,00	1 830 548,73	0,00	
21380000-Autres constructions	132 893,28	0,00	132 893,28	0,00	0,00	0,00	132 893,28	0,00	
21415600-Constructions sol d'autrui admin mād	53 076 511,00	0,00	53 076 511,00	0,00	0,00	0,00	53 076 511,00	0,00	
21415800-Constructions sol d'autrui admin autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21455700-Const sol autrui agencement admin acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21455800-Const sol autrui agencement admin autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21511600-Installations complexes mād sol propre	3 270,24	0,00	3 270,24	0,00	0,00	0,00	3 270,24	0,00	
21511700-Installations complexes acquis sol propre	57 396,91	322 864,34	380 261,25	0,00	0,00	0,00	380 261,25	0,00	
21514600-Installations complexes mād sol autrui	1 523,02	0,00	1 523,02	0,00	0,00	0,00	1 523,02	0,00	
21514700-Installations complexes acquis sol autrui	27 762 728,80	0,00	27 762 728,80	0,00	0,00	0,00	27 762 728,80	0,00	
21514800-Installations complexes autres sol autrui	81 386,72	0,00	81 386,72	0,00	0,00	0,00	81 386,72	0,00	
21531700-Installations spécifiques acquis sol propre	93 566,62	0,00	93 566,62	0,00	0,00	0,00	93 566,62	0,00	
21535600-Installations spécifiques mād sol autrui	7 363,00	0,00	7 363,00	0,00	0,00	0,00	7 363,00	0,00	
21535700-Installations spécifiques acquis sol autrui	125 014,35	0,00	125 014,35	0,00	0,00	0,00	125 014,35	0,00	
21535800-Installations spécifiques autres sol autrui	8 121,23	0,00	8 121,23	0,00	0,00	0,00	8 121,23	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	33	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
21538000-Installations spécifiques autres ensemb immo	87 088,41	0,00	87 088,41	0,00	0,00	0,00	87 088,41	0,00	
21546000-Matériel mis à disposition	70 083,51	3 967,75	74 051,26	0,00	3 967,75	3 967,75	70 083,51	0,00	
21547000-Matériel acquis	24 641 626,46	2 209 111,11	26 850 737,57	0,00	1 288 965,97	1 288 965,97	25 561 771,60	0,00	
21548000-Matériel autre	1 018 053,22	1 569,05	1 019 622,27	0,00	0,00	0,00	1 019 622,27	0,00	
21556000-Outillage mis à disposition	1 795,00	0,00	1 795,00	0,00	0,00	0,00	1 795,00	0,00	
21557000-Outillage acquis TECH	321 788,75	45 577,84	367 366,59	0,00	899,47	899,47	366 467,12	0,00	
21558000-Outillage autre	26 608,34	0,00	26 608,34	0,00	0,00	0,00	26 608,34	0,00	
21566000-Matériel d'enseignement mis à disposition	799,00	0,00	799,00	0,00	0,00	0,00	799,00	0,00	
21567000-Matériel d'enseignement acquis	5 045 064,74	43 956,26	5 089 021,00	0,00	7 073,77	7 073,77	5 081 947,23	0,00	
21568000-Matériel d'enseignement autre	37 087,58	3 614,42	40 702,00	0,00	0,00	0,00	40 702,00	0,00	
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	202 397,39	0,00	202 397,39	0,00	0,00	0,00	202 397,39	0,00	
21578000-Agencements & aménag du mat & outil autres	466 529,19	0,00	466 529,19	0,00	0,00	0,00	466 529,19	0,00	
21600000-Collections	409 764,96	0,00	409 764,96	0,00	0,00	0,00	409 764,96	0,00	
21816000-Install génér, agncts, amngts divers màd	11 099,96	0,00	11 099,96	0,00	0,00	0,00	11 099,96	0,00	
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	12 890 341,77	255 590,42	13 145 932,19	0,00	10 817,87	10 817,87	13 135 114,32	0,00	
21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres	490 864,79	0,00	490 864,79	0,00	0,00	0,00	490 864,79	0,00	
21827000-Matériel de transport acquis	1 173 635,65	7 817,00	1 181 452,65	0,00	81 900,00	81 900,00	1 099 552,65	0,00	
21828000-Matériel de transport	90 563,66	0,00	90 563,66	0,00	0,00	0,00	90 563,66	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	34	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
autres									
21831600-Matériel de bureau mis à disposition	11 103,75	0,00	11 103,75	0,00	0,00	0,00	11 103,75	0,00	
21831700-Matériel de bureau acquis	10 101 846,15	40 384,13	10 142 230,28	0,00	0,00	0,00	10 142 230,28	0,00	
21831800-Matériel de bureau autre	25 067,21	17 000,00	42 067,21	0,00	0,00	0,00	42 067,21	0,00	
21832600-Matériel informatique mis à disposition	1 956,63	0,00	1 956,63	0,00	0,00	0,00	1 956,63	0,00	
21832700-Matériel informatique acquis	17 387 845,06	686 566,86	18 074 411,92	0,00	73 782,98	73 782,98	18 000 628,94	0,00	
21832800-Matériel informatique autre	985 738,93	21 481,97	1 007 220,90	0,00	7 684,41	7 684,41	999 536,49	0,00	
21846000-Mobilier mis à disposition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21847000-Mobilier acquis	8 274 015,63	126 632,43	8 400 648,06	0,00	1 535,21	1 535,21	8 399 112,85	0,00	
21848000-Mobilier autre	134 153,38	0,00	134 153,38	0,00	0,00	0,00	134 153,38	0,00	
21886000-Matériel divers mis à disposition	45 401,98	1 162,65	46 564,63	0,00	1 162,65	1 162,65	45 401,98	0,00	
21887000-Matériels divers acquis	11 317 182,19	507 449,68	11 824 631,87	0,00	173 539,33	173 539,33	11 651 092,54	0,00	
21888000-Matériels divers autres	1 611 234,33	28 033,43	1 639 267,76	0,00	41 679,75	41 679,75	1 597 588,01	0,00	
Sous total sur 21	325 182 722,34	7 225 574,90	332 408 297,24	0,00	2 349 696,72	2 349 696,72	330 058 600,52	0,00	
23130000-Immobilisations en cours constructions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23140000-Constructions sur sol d'autrui	16 461,15	0,00	16 461,15	0,00	16 461,15	16 461,15	0,00	0,00	
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	386 316,25	4 434,34	390 750,59	0,00	390 750,59	390 750,59	0,00	0,00	
23180000-Immobilisations en	743 697,82	600 911,98	1 344 609,80	0,00	687 966,87	687 966,87	656 642,93	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	35	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
cours-autres									
23251000-Logiciels sous-traités en cours	6 319,99	4 394,70	10 714,69	0,00	6 319,99	6 319,99	4 394,70	0,00	
Sous total sur 23	1 152 795,21	609 741,02	1 762 536,23	0,00	1 101 498,60	1 101 498,60	661 037,63	0,00	
26110000-Titres de participation -actions	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	
Sous total sur 26	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	
27430000-Prêts au personnel	2 323,56	2 200,00	4 523,56	0,00	4 093,00	4 093,00	430,56	0,00	
27510000-Depôts	1 935,91	0,00	1 935,91	0,00	0,00	0,00	1 935,91	0,00	
27550000-Cautions	3 253,37	0,00	3 253,37	0,00	0,00	0,00	3 253,37	0,00	
Sous total sur 27	7 512,84	2 200,00	9 712,84	0,00	4 093,00	4 093,00	5 619,84	0,00	
28012000-Amortissement-Frais premier établissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28030000-Amortissement -frais de développement	0,00	0,00	0,00	18 695,00	760,11	19 455,11	0,00	19 455,11	
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	1 219 221,22	28 465,09	1 247 686,31	0,00	1 247 686,31	
28053200-Amortissement-Logiciels créés	0,00	891,00	891,00	129 231,51	0,00	129 231,51	0,00	128 340,51	
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	115 756,41	1 972,63	117 729,04	0,00	117 729,04	
28080000-Amortissement autres immobilisat° incorporelles	0,00	0,00	0,00	25 816,22	9 808,40	35 624,62	0,00	35 624,62	
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	3 553,12	1 495,84	5 048,96	0,00	5 048,96	
28122800-Amort- Agencement terrains aménagés autres	0,00	0,00	0,00	1 216 967,61	0,00	1 216 967,61	0,00	1 216 967,61	
28125560-Amort-Agencement terr bâtis ens immo admin/com mād	0,00	0,00	0,00	6 846,35	0,00	6 846,35	0,00	6 846,35	
28125570-Amort-Agcment terr	0,00	0,00	0,00	32 667,48	6 439,83	39 107,31	0,00	39 107,31	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	37	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	23 633,95	5 782,80	29 416,75	0,00	29 416,75	
28151460-Amort- Installations complexes mād sol autrui	0,00	0,00	0,00	1 523,02	0,00	1 523,02	0,00	1 523,02	
28151470-Amort- Installations complexes acquis sol autrui	0,00	0,00	0,00	13 316 767,66	629 733,59	13 946 501,25	0,00	13 946 501,25	
28151480-Amort- Installations complexes autres sol autrui	0,00	0,00	0,00	81 386,72	0,00	81 386,72	0,00	81 386,72	
28153170-Amort- Installations spécifiques acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	93 566,62	0,00	93 566,62	0,00	93 566,62	
28153470-Amort- Installation spécifique acquis sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	1 879,77	1 879,76	3 759,53	0,00	3 759,53	
28153560-Amort- Installations spécifiques mād sol autrui	0,00	0,00	0,00	7 363,00	0,00	7 363,00	0,00	7 363,00	
28153570-Amort- Installations spécifiques acquis sol autrui	0,00	0,00	0,00	117 855,79	0,00	117 855,79	0,00	117 855,79	
28153580-Amort- Installations spécifiques autres sol autrui	0,00	0,00	0,00	7 144,73	0,00	7 144,73	0,00	7 144,73	
28153800-Amort-Installations spécifiques autres ensemb immo	0,00	0,00	0,00	86 945,02	143,39	87 088,41	0,00	87 088,41	
28154600-Amort- Matériel mis à disposition	0,00	0,00	0,00	69 041,45	416,14	69 457,59	0,00	69 457,59	
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	4 008,67	4 008,67	22 902 981,93	1 208 018,17	24 111 000,10	0,00	24 106 991,43	
28154800-Amort- Matériel autre	0,00	0,00	0,00	1 007 036,59	8 042,28	1 015 078,87	0,00	1 015 078,87	
28155600-Amort- Outillage mis à disposition	0,00	0,00	0,00	1 795,00	0,00	1 795,00	0,00	1 795,00	
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	277 710,58	30 918,09	308 628,67	0,00	308 628,67	
28155800-Amort- Outillage autre	0,00	0,00	0,00	26 608,34	0,00	26 608,34	0,00	26 608,34	
28156600-Amort- Matériel d'enseignement mis à	0,00	0,00	0,00	799,00	0,00	799,00	0,00	799,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15					Page	38			
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
disposition									
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	4 792 165,59	74 563,41	4 866 729,00	0,00	4 866 729,00	
28156800-Amort- Matériel d'enseignement autre	0,00	0,00	0,00	32 417,04	1 890,27	34 307,31	0,00	34 307,31	
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	202 397,39	0,00	202 397,39	0,00	202 397,39	
28157800-Amort- Agencements & aménag du mat & outil autres	0,00	6 474,56	6 474,56	468 994,54	4 009,21	473 003,75	0,00	466 529,19	
28160000-Amort- Collections	0,00	0,00	0,00	405 505,77	1 219,19	406 724,96	0,00	406 724,96	
28181600-Amort- Install génér, agncts, amngts divers màd	0,00	0,00	0,00	4 761,82	444,01	5 205,83	0,00	5 205,83	
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	10 486 440,80	280 255,56	10 766 696,36	0,00	10 766 696,36	
28181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres	0,00	0,00	0,00	182 522,81	19 579,70	202 102,51	0,00	202 102,51	
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	67 475,34	67 475,34	1 002 884,45	40 310,31	1 043 194,76	0,00	975 719,42	
28182800-Amort- Matériel de transport autres	0,00	0,00	0,00	90 563,66	0,00	90 563,66	0,00	90 563,66	
28183160-Amort- Matériel de bureau mis à disposition	0,00	0,00	0,00	11 103,75	0,00	11 103,75	0,00	11 103,75	
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	10 034 668,35	24 172,13	10 058 840,48	0,00	10 058 840,48	
28183180-Amort- Matériel de bureau autre	0,00	0,00	0,00	21 361,25	4 351,56	25 712,81	0,00	25 712,81	
28183260-Amort- Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	875,57	652,21	1 527,78	0,00	1 527,78	
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	2 225,60	2 225,60	16 435 380,67	657 388,63	17 092 769,30	0,00	17 090 543,70	
28183280-Amort- Matériel	0,00	2 165,68	2 165,68	957 584,28	19 381,28	976 965,56	0,00	974 799,88	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	39	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
informatique autre									
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	7 737 808,66	161 374,84	7 899 183,50	0,00	7 899 183,50	
28184800-Amort- Mobilier autre	0,00	0,00	0,00	107 678,48	6 473,78	114 152,26	0,00	114 152,26	
28188600-Amort- Matériel divers mis à disposition	0,00	0,00	0,00	44 859,26	298,33	45 157,59	0,00	45 157,59	
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	10 655,83	10 655,83	10 832 936,15	310 842,26	11 143 778,41	0,00	11 133 122,58	
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	1 554,72	1 554,72	1 521 502,06	39 112,81	1 560 614,87	0,00	1 559 060,15	
Sous total sur 28	0,00	95 451,40	95 451,40	134 275 967,95	8 642 971,16	142 918 939,11	0,00	142 823 487,71	
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	425 099,23	23 349 134,52	23 774 233,75	0,00	23 427 318,29	23 427 318,29	346 915,46	0,00	
40170000-Retenues de garantie et oppositions	0,00	5 555,29	5 555,29	5 555,29	0,00	5 555,29	0,00	0,00	
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	5 878,37	4 690 760,25	4 696 638,62	0,00	4 790 118,85	4 790 118,85	0,00	93 480,23	
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	132 803,05	132 803,05	444 372,32	47 327,31	491 699,63	0,00	358 896,58	
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	47 351 662,95	47 351 662,95	1 979 823,04	47 444 484,80	49 424 307,84	0,00	2 072 644,89	
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	10 458 129,95	10 458 129,95	269 009,52	10 673 006,11	10 942 015,63	0,00	483 885,68	
40910000-Fournisseurs - Avances versées sur commandes	641 805,46	0,00	641 805,46	0,00	45 062,48	45 062,48	596 742,98	0,00	
Sous total sur 40	1 072 783,06	85 988 046,01	87 060 829,07	2 698 760,17	86 427 317,84	89 126 078,01	943 658,44	3 008 907,38	
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	1 374 315,57	20 297 938,02	21 672 253,59	0,00	19 852 317,51	19 852 317,51	1 819 936,08	0,00	
41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires	110 228,50	4 438 477,00	4 548 705,50	0,00	4 484 208,50	4 484 208,50	64 497,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	40	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
41600000-Clients douteux ou litigieux	489 856,24	379 502,73	869 358,97	0,00	92 506,01	92 506,01	776 852,96	0,00	
41810000-Clients Factures à établir	308 725,90	1 985 377,35	2 294 103,25	0,00	308 725,90	308 725,90	1 985 377,35	0,00	
41970000-Clients et étudiants autres avoirs	0,00	94 775,00	94 775,00	0,00	94 775,00	94 775,00	0,00	0,00	
Sous total sur 41	2 283 126,21	27 196 070,10	29 479 196,31	0,00	24 832 532,92	24 832 532,92	4 646 663,39	0,00	
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	122 218 429,54	122 218 429,54	0,00	122 218 429,54	122 218 429,54	0,00	0,00	
42500000-Personnel Avances et acomptes	2 151,00	33 317,22	35 468,22	0,00	31 818,22	31 818,22	3 650,00	0,00	
42820000-Personnel Dettes provisionnées pour congés payés	0,00	508 691,00	508 691,00	508 691,00	416 388,00	925 079,00	0,00	416 388,00	
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	10 730 606,32	10 730 606,32	1 379 491,84	11 424 262,86	12 803 754,70	0,00	2 073 148,38	
Sous total sur 42	2 151,00	133 491 044,08	133 493 195,08	1 888 182,84	134 090 898,62	135 979 081,46	3 650,00	2 489 536,38	
43740000-Cotisations de retraite complémentaire	0,00	230,37	230,37	0,00	230,37	230,37	0,00	0,00	
43820000-Charges sociales sur congés a payer	0,00	201 051,00	201 051,00	201 051,00	163 959,00	365 010,00	0,00	163 959,00	
43870000-Produits à recevoir	0,00	96 178,64	96 178,64	794,42	95 384,22	96 178,64	0,00	0,00	
Sous total sur 43	0,00	297 460,01	297 460,01	201 845,42	259 573,59	461 419,01	0,00	163 959,00	
44110000-Financements	661 232,97	3 165 612,36	3 826 845,33	0,00	3 563 675,47	3 563 675,47	263 169,86	0,00	
44170000-Subventions	699 920,37	386 954 108,37	387 654 028,74	0,00	386 944 141,15	386 944 141,15	709 887,59	0,00	
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	6 999 655,47	6 999 655,47	1 139 153,95	6 714 678,14	7 853 832,09	0,00	854 176,62	
44352000-Aide de l'Etat versée par l'ASP contrats aidés	0,00	418 818,43	418 818,43	0,00	418 818,43	418 818,43	0,00	0,00	
44562000-TVA déductible sur immobilisations	15 514,58	101 282,80	116 797,38	0,00	101 282,80	101 282,80	15 514,58	0,00	
44566000-TVA déductible sur	49 631,34	79 279,07	128 910,41	0,00	79 279,07	79 279,07	49 631,34	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	41	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
autres biens et services									
44567000-Crédit de TVA à reporter	623 355,57	137 515,23	760 870,80	0,00	132 438,08	132 438,08	628 432,72	0,00	
44571000-TVA collectée	0,00	151 896,81	151 896,81	60 299,27	151 896,81	212 196,08	0,00	60 299,27	
44586000-TVA sur factures non parvenues	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
44820000-Charges fiscales sur congés à payer	0,00	12 705,00	12 705,00	12 705,00	10 407,00	23 112,00	0,00	10 407,00	
44871000-Financements à recevoir	847 451,55	281 813,68	1 129 265,23	0,00	847 451,55	847 451,55	281 813,68	0,00	
44877000-Subventions à recevoir	3 730 543,28	4 554 182,61	8 284 725,89	0,00	4 283 839,93	4 283 839,93	4 000 885,96	0,00	
Sous total sur 44	6 627 649,66	402 856 869,83	409 484 519,49	1 212 158,22	403 247 908,43	404 460 066,65	5 949 335,73	924 882,89	
46320000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	18 431,35	765 415,37	783 846,72	0,00	659 555,96	659 555,96	124 290,76	0,00	
46630000-Virements à réimputer	0,00	305 731,38	305 731,38	17 755,70	294 572,58	312 328,28	0,00	6 596,90	
46640000-Excédents de versement à rembourser	0,00	104 589,23	104 589,23	6 748,00	110 052,23	116 800,23	0,00	12 211,00	
46710000-Aide à la mobilité internationale	0,00	147 245,44	147 245,44	0,00	147 245,44	147 245,44	0,00	0,00	
46740000-Taxe d'apprentissage	0,00	878 721,62	878 721,62	356 400,17	995 116,11	1 351 516,28	0,00	472 794,66	
46751330-Bourses Aide à la mobilité internationale	0,00	445 388,19	445 388,19	147 200,00	363 988,19	511 188,19	0,00	65 800,00	
46752000-Dispositif intervention soumis convention mandat	0,00	440 562,78	440 562,78	0,00	440 562,78	440 562,78	0,00	0,00	
46760000-OPCT hors dipositif intervient et convention mandat	0,00	825 374,40	825 374,40	0,00	825 374,40	825 374,40	0,00	0,00	
46780000-Autres	95 510,00	427 560,13	523 070,13	0,00	456 360,13	456 360,13	66 710,00	0,00	
Sous total sur 46	113 941,35	4 340 588,54	4 454 529,89	528 103,87	4 292 827,82	4 820 931,69	191 000,76	557 402,56	
47150000-Recettes des regisseurs a verifier	0,00	109 090,16	109 090,16	0,00	109 090,16	109 090,16	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	42	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
47180000-Autres recettes à classer	0,00	175 865 858,32	175 865 858,32	1 611 540,99	174 767 669,73	176 379 210,72	0,00	513 352,40	
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	53 635,44	1 049 435,43	1 103 070,87	0,00	1 048 340,48	1 048 340,48	54 730,39	0,00	
47250000-Depenses des regisseurs a verifier	6 123,59	58 036,09	64 159,68	0,00	57 771,12	57 771,12	6 388,56	0,00	
47280000-Autres dépenses à régulariser	2 337 255,43	289 358 237,44	291 695 492,87	0,00	289 993 172,42	289 993 172,42	1 702 320,45	0,00	
47310000-Recettes à transférer	0,00	121 280,00	121 280,00	95 798,84	90 965,00	186 763,84	0,00	65 483,84	
Sous total sur 47	2 397 014,46	466 561 937,44	468 958 951,90	1 707 339,83	466 067 008,91	467 774 348,74	1 763 439,40	578 836,24	
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	7 062 086,27	7 062 086,27	6 932 424,03	9 094 903,29	16 027 327,32	0,00	8 965 241,05	
Sous total sur 48	0,00	7 062 086,27	7 062 086,27	6 932 424,03	9 094 903,29	16 027 327,32	0,00	8 965 241,05	
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	1 141 199,51	1 141 199,51	485 997,42	1 141 199,51	1 627 196,93	0,00	485 997,42	
Sous total sur 49	0,00	1 141 199,51	1 141 199,51	485 997,42	1 141 199,51	1 627 196,93	0,00	485 997,42	
51120000-Cheques bancaires a encaisser	22 888,79	352 065,81	374 954,60	0,00	373 717,24	373 717,24	1 237,36	0,00	
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement	0,00	4 288 312,78	4 288 312,78	14 262,98	4 274 049,80	4 288 312,78	0,00	0,00	
51170000-Chèques impayés	614,75	18 746,46	19 361,21	0,00	19 361,21	19 361,21	0,00	0,00	
51180000-Autres valeurs à l'encaissement	26 679,50	462 327,24	489 006,74	0,00	455 679,24	455 679,24	33 327,50	0,00	
51510000-Compte au tresor	20 744 409,12	143 633 313,85	164 377 722,97	0,00	149 771 712,16	149 771 712,16	14 606 010,81	0,00	
51590000-Règlements en cours de traitement	0,00	335 705 096,60	335 705 096,60	5 314,36	335 701 512,08	335 706 826,44	0,00	1 729,84	
Sous total sur 51	20 794 592,16	484 459 862,74	505 254 454,90	19 577,34	490 596 031,73	490 615 609,07	14 640 575,67	1 729,84	
53100000-Caisse	18 510,15	55 386,65	73 896,80	0,00	54 931,68	54 931,68	18 965,12	0,00	
Sous total sur 53	18 510,15	55 386,65	73 896,80	0,00	54 931,68	54 931,68	18 965,12	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15		Page 43							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
54300000-Régies # Opérations de dépenses	0,00	68 630,96	68 630,96	0,00	68 630,96	68 630,96	0,00	0,00	
54500000-Régies # Opérations de recettes	0,00	108 770,66	108 770,66	0,00	108 770,66	108 770,66	0,00	0,00	
Sous total sur 54	0,00	177 401,62	177 401,62	0,00	177 401,62	177 401,62	0,00	0,00	
58500000-Virements internes de fonds	0,00	29 222,00	29 222,00	0,00	29 222,00	29 222,00	0,00	0,00	
Sous total sur 58	0,00	29 222,00	29 222,00	0,00	29 222,00	29 222,00	0,00	0,00	
60611000-Electricite	0,00	2 006 744,49	2 006 744,49	0,00	2 006 744,49	2 006 744,49	0,00	0,00	
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	24 321,63	24 321,63	0,00	24 321,63	24 321,63	0,00	0,00	
60613000-Gaz	0,00	371,00	371,00	0,00	371,00	371,00	0,00	0,00	
60617000-Eau	0,00	1 069 724,66	1 069 724,66	0,00	1 069 724,66	1 069 724,66	0,00	0,00	
60630000-Fournitures d'entretien et de petit équipement	0,00	1 034 902,92	1 034 902,92	0,00	1 034 902,92	1 034 902,92	0,00	0,00	
60640000-Fournitures administratives	0,00	363 035,61	363 035,61	0,00	363 035,61	363 035,61	0,00	0,00	
60650000-Linge, vêtements de travail	0,00	36 965,64	36 965,64	0,00	36 965,64	36 965,64	0,00	0,00	
60660000-Animaux	0,00	7 315,55	7 315,55	0,00	7 315,55	7 315,55	0,00	0,00	
60670000-Fournitures, matériels enseignement, recherche	0,00	857 664,28	857 664,28	0,00	857 664,28	857 664,28	0,00	0,00	
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	129 954,95	129 954,95	0,00	129 954,95	129 954,95	0,00	0,00	
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	19 519,21	19 519,21	0,00	19 519,21	19 519,21	0,00	0,00	
Sous total sur 60	0,00	5 550 519,94	5 550 519,94	0,00	5 550 519,94	5 550 519,94	0,00	0,00	
61320000-Locations immobilières	0,00	342 133,06	342 133,06	0,00	342 133,06	342 133,06	0,00	0,00	
61350000-Locations mobilières	0,00	281 250,92	281 250,92	0,00	281 250,92	281 250,92	0,00	0,00	
61380000-Autres locations	0,00	48 899,46	48 899,46	0,00	48 899,46	48 899,46	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15		Page 44							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	1 165 157,47	1 165 157,47	0,00	1 165 157,47	1 165 157,47	0,00	0,00	
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	319 784,91	319 784,91	0,00	319 784,91	319 784,91	0,00	0,00	
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	1 580 805,44	1 580 805,44	0,00	1 580 805,44	1 580 805,44	0,00	0,00	
61610000-Multirisques	0,00	15 499,73	15 499,73	0,00	15 499,73	15 499,73	0,00	0,00	
61630000-Assurance transport	0,00	59 319,23	59 319,23	0,00	59 319,23	59 319,23	0,00	0,00	
61680000-Autres assurances	0,00	30 961,42	30 961,42	0,00	30 961,42	30 961,42	0,00	0,00	
61700000-Etudes et recherches	0,00	624 681,63	624 681,63	0,00	624 681,63	624 681,63	0,00	0,00	
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	691 100,15	691 100,15	0,00	691 100,15	691 100,15	0,00	0,00	
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	54 041,42	54 041,42	0,00	54 041,42	54 041,42	0,00	0,00	
Sous total sur 61	0,00	5 213 634,84	5 213 634,84	0,00	5 213 634,84	5 213 634,84	0,00	0,00	
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	1 003 336,37	1 003 336,37	0,00	1 003 336,37	1 003 336,37	0,00	0,00	
62260000-Honoraires	0,00	610 961,48	610 961,48	0,00	610 961,48	610 961,48	0,00	0,00	
62270000-Frais d'actes et de contentieux	0,00	6 617,00	6 617,00	0,00	6 617,00	6 617,00	0,00	0,00	
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	23 410,81	23 410,81	0,00	23 410,81	23 410,81	0,00	0,00	
62310000-Annonces et insertions	0,00	34 369,99	34 369,99	0,00	34 369,99	34 369,99	0,00	0,00	
62330000-Foires et expositions	0,00	65 172,73	65 172,73	0,00	65 172,73	65 172,73	0,00	0,00	
62340000-Cadeaux	0,00	123 238,04	123 238,04	0,00	123 238,04	123 238,04	0,00	0,00	
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	26 586,91	26 586,91	0,00	26 586,91	26 586,91	0,00	0,00	
62370000-Publications	0,00	299 577,54	299 577,54	0,00	299 577,54	299 577,54	0,00	0,00	
62380000-Divers	0,00	551 441,95	551 441,95	0,00	551 441,95	551 441,95	0,00	0,00	
62410000-Transports sur achats	0,00	76 009,32	76 009,32	0,00	76 009,32	76 009,32	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15		Page 45							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
62430000-Transports entre établissements	0,00	1 412,67	1 412,67	0,00	1 412,67	1 412,67	0,00	0,00	
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	119 974,09	119 974,09	0,00	119 974,09	119 974,09	0,00	0,00	
62480000-Divers transport	0,00	21 585,64	21 585,64	0,00	21 585,64	21 585,64	0,00	0,00	
62510000-Voyages et déplacements	0,00	1 643 602,78	1 643 602,78	0,00	1 643 602,78	1 643 602,78	0,00	0,00	
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	92 685,97	92 685,97	0,00	92 685,97	92 685,97	0,00	0,00	
62550000-Frais de deménagement	0,00	44 458,60	44 458,60	0,00	44 458,60	44 458,60	0,00	0,00	
62560000-Missions personnels	0,00	924 694,41	924 694,41	0,00	924 694,41	924 694,41	0,00	0,00	
62570000-Frais réceptions	0,00	782 508,56	782 508,56	0,00	782 508,56	782 508,56	0,00	0,00	
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	203 410,16	203 410,16	0,00	203 410,16	203 410,16	0,00	0,00	
62780000-Autres frais et commissions	0,00	11 049,90	11 049,90	0,00	11 049,90	11 049,90	0,00	0,00	
62810000-Concours divers	0,00	217 054,05	217 054,05	0,00	217 054,05	217 054,05	0,00	0,00	
62830000-Format° continue du personnel de l'établissement	0,00	444 429,56	444 429,56	0,00	444 429,56	444 429,56	0,00	0,00	
62840000-Frais de recrutement du personnel	0,00	11 604,08	11 604,08	0,00	11 604,08	11 604,08	0,00	0,00	
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	373 605,97	373 605,97	0,00	373 605,97	373 605,97	0,00	0,00	
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	352 546,47	352 546,47	0,00	352 546,47	352 546,47	0,00	0,00	
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	136 952,84	136 952,84	0,00	136 952,84	136 952,84	0,00	0,00	
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	21 374,90	21 374,90	0,00	21 374,90	21 374,90	0,00	0,00	
62888000-Autres frais divers	0,00	1 178 419,20	1 178 419,20	0,00	1 178 419,20	1 178 419,20	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15				Page	46				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
Sous total sur 62	0,00	9 402 091,99	9 402 091,99	0,00	9 402 091,99	9 402 091,99	0,00	0,00	
63200000-Charges fiscales sur congés payés	0,00	12 705,00	12 705,00	0,00	12 705,00	12 705,00	0,00	0,00	
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	1 136 326,59	1 136 326,59	0,00	1 136 326,59	1 136 326,59	0,00	0,00	
63320000-Allocation logement	0,00	286 096,53	286 096,53	0,00	286 096,53	286 096,53	0,00	0,00	
63380000-Autres impôt-taxe	0,00	5 364,42	5 364,42	0,00	5 364,42	5 364,42	0,00	0,00	
63512000-Taxes foncières	0,00	21 292,00	21 292,00	0,00	21 292,00	21 292,00	0,00	0,00	
63580000-Autres droits	0,00	27 800,03	27 800,03	0,00	27 800,03	27 800,03	0,00	0,00	
63780000-Taxes diverses	0,00	15 738,76	15 738,76	0,00	15 738,76	15 738,76	0,00	0,00	
Sous total sur 63	0,00	1 505 323,33	1 505 323,33	0,00	1 505 323,33	1 505 323,33	0,00	0,00	
64111000-Rémunérations principales	0,00	69 245 692,30	69 245 692,30	0,00	69 245 692,30	69 245 692,30	0,00	0,00	
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	3 897 632,21	3 897 632,21	0,00	3 897 632,21	3 897 632,21	0,00	0,00	
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	593 461,35	593 461,35	0,00	593 461,35	593 461,35	0,00	0,00	
64120000-Congés payés	0,00	1 942 547,65	1 942 547,65	0,00	1 942 547,65	1 942 547,65	0,00	0,00	
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	698 084,94	698 084,94	0,00	698 084,94	698 084,94	0,00	0,00	
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	2 371 158,86	2 371 158,86	0,00	2 371 158,86	2 371 158,86	0,00	0,00	
64141000-Indemnités et avantages divers	0,00	2 808,20	2 808,20	0,00	2 808,20	2 808,20	0,00	0,00	
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	3 278 185,66	3 278 185,66	0,00	3 278 185,66	3 278 185,66	0,00	0,00	
64142100-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	462 250,80	462 250,80	0,00	462 250,80	462 250,80	0,00	0,00	
64150000-Supplément familial	0,00	421 724,21	421 724,21	0,00	421 724,21	421 724,21	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	47	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	289 632,16	289 632,16	0,00	289 632,16	289 632,16	0,00	0,00	
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	6 109 090,39	6 109 090,39	0,00	6 109 090,39	6 109 090,39	0,00	0,00	
64520000-Cotisations aux mutuelles	0,00	660,00	660,00	0,00	660,00	660,00	0,00	0,00	
64531100-Pensions civiles	0,00	27 376 424,56	27 376 424,56	0,00	27 376 424,56	27 376 424,56	0,00	0,00	
64534000-CNAV	0,00	1 821 640,10	1 821 640,10	0,00	1 821 640,10	1 821 640,10	0,00	0,00	
64535100-RAFP	0,00	352 185,83	352 185,83	0,00	352 185,83	352 185,83	0,00	0,00	
64535200-IRCANTEC	0,00	738 216,25	738 216,25	0,00	738 216,25	738 216,25	0,00	0,00	
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	726 570,66	726 570,66	0,00	726 570,66	726 570,66	0,00	0,00	
64550000-Charges sociales sur congés à payer	0,00	201 051,00	201 051,00	0,00	201 051,00	201 051,00	0,00	0,00	
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	3 124 912,62	3 124 912,62	0,00	3 124 912,62	3 124 912,62	0,00	0,00	
64710000-Prestations directes	0,00	121 721,04	121 721,04	0,00	121 721,04	121 721,04	0,00	0,00	
64740000-Oeuvres sociales	0,00	189,63	189,63	0,00	189,63	189,63	0,00	0,00	
64800000-Autres charges de personnel	0,00	8 351,16	8 351,16	0,00	8 351,16	8 351,16	0,00	0,00	
Sous total sur 64	0,00	123 784 191,58	123 784 191,58	0,00	123 784 191,58	123 784 191,58	0,00	0,00	
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	1 498 454,68	1 498 454,68	0,00	1 498 454,68	1 498 454,68	0,00	0,00	
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	49 523,62	49 523,62	0,00	49 523,62	49 523,62	0,00	0,00	
65180000-Autres droits et valeurs similaires	0,00	15 766,68	15 766,68	0,00	15 766,68	15 766,68	0,00	0,00	
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	4 163,10	4 163,10	0,00	4 163,10	4 163,10	0,00	0,00	
65770000-Valeur comptable des	0,00	14 424,66	14 424,66	0,00	14 424,66	14 424,66	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	48	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
éléments d'actifs cédés									
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	2 099 425,70	2 099 425,70	0,00	2 099 425,70	2 099 425,70	0,00	0,00	
65811000-Pénalités sur contrats ou conventions	0,00	76,40	76,40	0,00	76,40	76,40	0,00	0,00	
65812000-Pénalités, amendes fiscales ou pénales	0,00	46 681,00	46 681,00	0,00	46 681,00	46 681,00	0,00	0,00	
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	443 322,94	443 322,94	0,00	443 322,94	443 322,94	0,00	0,00	
65880000-Autres charges diverses	0,00	166 717,55	166 717,55	0,00	166 717,55	166 717,55	0,00	0,00	
Sous total sur 65	0,00	4 338 556,33	4 338 556,33	0,00	4 338 556,33	4 338 556,33	0,00	0,00	
66181000-Intérêts des dettes commerciales	0,00	10,58	10,58	0,00	10,58	10,58	0,00	0,00	
66600000-Pertes de change pour opérations financières	0,00	501,44	501,44	0,00	501,44	501,44	0,00	0,00	
Sous total sur 66	0,00	512,02	512,02	0,00	512,02	512,02	0,00	0,00	
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	8 642 487,99	8 642 487,99	0,00	8 642 487,99	8 642 487,99	0,00	0,00	
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	311 563,29	311 563,29	0,00	311 563,29	311 563,29	0,00	0,00	
68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	694 398,22	694 398,22	0,00	694 398,22	694 398,22	0,00	0,00	
Sous total sur 68	0,00	9 648 449,50	9 648 449,50	0,00	9 648 449,50	9 648 449,50	0,00	0,00	
70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux	0,00	2 228 964,00	2 228 964,00	0,00	2 228 964,00	2 228 964,00	0,00	0,00	
70621300-Droits des diplômes propres à chaque établissement	0,00	90 804,20	90 804,20	0,00	90 804,20	90 804,20	0,00	0,00	
70623000-Redevances	0,00	350,00	350,00	0,00	350,00	350,00	0,00	0,00	
70623100-Formation - contrat d'apprentissage	0,00	4 168 026,58	4 168 026,58	0,00	4 168 026,58	4 168 026,58	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	49	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
70623800-Autres	0,00	10 897,00	10 897,00	0,00	10 897,00	10 897,00	0,00	0,00	
70624000-Prestations de formation continue	0,00	2 324 263,19	2 324 263,19	0,00	2 324 263,19	2 324 263,19	0,00	0,00	
70625000-validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	48 850,57	48 850,57	0,00	48 850,57	48 850,57	0,00	0,00	
70661000-Colloques	0,00	17 760,00	17 760,00	0,00	17 760,00	17 760,00	0,00	0,00	
70662000-Prestations de recherche	0,00	520 506,45	520 506,45	0,00	520 506,45	520 506,45	0,00	0,00	
70663000-Mesures et expertises	0,00	30 500,00	30 500,00	0,00	30 500,00	30 500,00	0,00	0,00	
70664000-Ventes de publications	0,00	13 420,76	13 420,76	0,00	13 420,76	13 420,76	0,00	0,00	
70682000-autres prestations de services	0,00	260 816,49	260 816,49	0,00	260 816,49	260 816,49	0,00	0,00	
70830000-Locations diverses	0,00	184 079,88	184 079,88	0,00	184 079,88	184 079,88	0,00	0,00	
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	538 275,63	538 275,63	0,00	538 275,63	538 275,63	0,00	0,00	
70850000-Ports et frais accessoires factures aux clients	0,00	644,67	644,67	0,00	644,67	644,67	0,00	0,00	
70880000-Autres produits d'activites annexes	0,00	2 017 158,03	2 017 158,03	0,00	2 017 158,03	2 017 158,03	0,00	0,00	
Sous total sur 70	0,00	12 455 317,45	12 455 317,45	0,00	12 455 317,45	12 455 317,45	0,00	0,00	
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	124 172 945,00	124 172 945,00	0,00	124 172 945,00	124 172 945,00	0,00	0,00	
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	68 074,80	68 074,80	0,00	68 074,80	68 074,80	0,00	0,00	
74121000-Autres ministères - SCSP	0,00	470,99	470,99	0,00	470,99	470,99	0,00	0,00	
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	2 044 706,90	2 044 706,90	0,00	2 044 706,90	2 044 706,90	0,00	0,00	
74131100-ANR Investissements	0,00	26 046,00	26 046,00	0,00	26 046,00	26 046,00	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	50	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
d'avenir									
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	1 053 119,93	1 053 119,93	0,00	1 053 119,93	1 053 119,93	0,00	0,00	
74132100-Rémunération ASP au titre des CES	0,00	285 908,77	285 908,77	0,00	285 908,77	285 908,77	0,00	0,00	
74420000-Subventions de la région	0,00	3 570 204,29	3 570 204,29	0,00	3 570 204,29	3 570 204,29	0,00	0,00	
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	178 717,34	178 717,34	0,00	178 717,34	178 717,34	0,00	0,00	
74460000-Subventions union européenne	0,00	8 370 546,18	8 370 546,18	0,00	8 370 546,18	8 370 546,18	0,00	0,00	
74470000-Subventions d'organismes internationaux	0,00	462 657,95	462 657,95	0,00	462 657,95	462 657,95	0,00	0,00	
74480000-Subv autres collectivites publ & organismes publ	0,00	399 670,77	399 670,77	0,00	399 670,77	399 670,77	0,00	0,00	
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	522 321,45	522 321,45	0,00	522 321,45	522 321,45	0,00	0,00	
74880000-Autres subventions	0,00	2 548 700,81	2 548 700,81	0,00	2 548 700,81	2 548 700,81	0,00	0,00	
Sous total sur 74	0,00	143 704 091,18	143 704 091,18	0,00	143 704 091,18	143 704 091,18	0,00	0,00	
75160000-Droits d'auteur et de reproduction	0,00	18,46	18,46	0,00	18,46	18,46	0,00	0,00	
75420000-Mécénat	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	0,00	
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	1 258 391,35	1 258 391,35	0,00	1 258 391,35	1 258 391,35	0,00	0,00	
75720000-Redevances	0,00	11 477,47	11 477,47	0,00	11 477,47	11 477,47	0,00	0,00	
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	936 387,30	936 387,30	0,00	936 387,30	936 387,30	0,00	0,00	
75880000-Autres produits	0,00	28 069,60	28 069,60	0,00	28 069,60	28 069,60	0,00	0,00	
Sous total sur 75	0,00	2 249 344,18	2 249 344,18	0,00	2 249 344,18	2 249 344,18	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15							Page	51	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
76380000-Revenus sur créances diverses	0,00	138,31	138,31	0,00	138,31	138,31	0,00	0,00	
76600000-Gains de change pour opérations financières	0,00	258,78	258,78	0,00	258,78	258,78	0,00	0,00	
76880000-Autres produits financiers	0,00	30 315,00	30 315,00	0,00	30 315,00	30 315,00	0,00	0,00	
Sous total sur 76	0,00	30 712,09	30 712,09	0,00	30 712,09	30 712,09	0,00	0,00	
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	5 882 634,20	5 882 634,20	0,00	5 882 634,20	5 882 634,20	0,00	0,00	
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	320 810,00	320 810,00	0,00	320 810,00	320 810,00	0,00	0,00	
78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants	0,00	446 801,29	446 801,29	0,00	446 801,29	446 801,29	0,00	0,00	
Sous total sur 78	0,00	6 650 245,49	6 650 245,49	0,00	6 650 245,49	6 650 245,49	0,00	0,00	
89000000-Bilan d'ouverture	147 200,00	0,00	147 200,00	0,00	0,00	0,00	147 200,00	0,00	
89100000-Bilan de clôture	0,00	49 134 445,71	49 134 445,71	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	0,00	147 200,00	
Sous total sur 89	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	147 200,00	147 200,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	12.03.2026	
Année 2025							Heure	11:11:52	
Période 01 à 15				Page	52				
Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs	
Total classe 1	80 748 756,90	206 392 186,27	287 140 943,17	292 113 233,25	195 628 041,76	487 741 275,01	93 782 970,46	294 383 302,30	
Total classe 2	328 005 065,39	7 991 349,60	335 996 414,99	134 275 967,95	12 100 910,95	146 376 878,90	332 443 023,80	142 823 487,71	
Total classe 4	12 496 665,74	1 128 935 301,79	1 141 431 967,53	15 654 811,80	1 129 454 170,93	1 145 108 982,73	13 497 747,72	17 174 762,92	
Total classe 5	20 813 102,31	484 721 873,01	505 534 975,32	19 577,34	490 857 587,03	490 877 164,37	14 659 540,79	1 729,84	
Total classe 6	0,00	159 443 279,53	159 443 279,53	0,00	159 443 279,53	159 443 279,53	0,00	0,00	
Total classe 7	0,00	165 089 710,39	165 089 710,39	0,00	165 089 710,39	165 089 710,39	0,00	0,00	
Total classe 8	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	147 200,00	49 134 445,71	49 281 645,71	147 200,00	147 200,00	
Total général	442 210 790,34	2 201 708 146,30	2 643 918 936,64	442 210 790,34	2 201 708 146,30	2 643 918 936,64	454 530 482,77	454 530 482,77	

**BALANCE GENERALE DES COMPTES DE
VALEURS INACTIVES**

EXERCICE 2025

BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)
EXERCICE 2025

Etablissement université	Système de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)			Date 12.03.2026
Année 2025				Heure 11:24:06
Période 01 à 14				Page 56
ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amortissements & dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	1 717 160,51	-1 548 835,59	168 324,92	154 634,63
Immobilisations corporelles	330 715 243,45	-141 274 652,12	189 440 591,33	193 561 949,97
Terrains	27 281 839,83	-1 269 786,76	26 012 053,07	26 020 213,87
Constructions	175 125 882,00	-33 169 256,76	141 956 625,24	144 772 740,60
Installations techniques, matériels et outillage	61 389 046,29	-45 475 391,38	15 913 654,91	16 539 142,04
Collections	409 764,96	-406 724,96	3 040,00	4 259,19
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	65 852 067,44	-60 953 492,26	4 898 575,18	5 079 119,05
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	656 642,93		656 642,93	1 146 475,22
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations reçues par leg ou donation				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
Immobilisations financières	10 619,84		10 619,84	12 512,84
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	332 443 023,80	-142 823 487,71	189 619 536,09	193 729 097,44
ACTIF CIRCULANT				
Stocks				
Créances	13 150 832,26	-485 997,42	12 664 834,84	11 578 896,30
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	5 949 335,73		5 949 335,73	6 627 649,66
Créances clients et comptes rattachés	4 646 663,39	-485 997,42	4 160 665,97	1 797 128,79
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	596 742,98		596 742,98	641 805,46
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	1 958 090,16		1 958 090,16	2 512 312,39
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)				
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	13 150 832,26	-485 997,42	12 664 834,84	11 578 896,30
TRESORERIE				
<i>Valeurs mobilières de placement</i>				
<i>Disponibilités</i>	14 659 540,79		14 659 540,79	20 813 102,31
<i>Autres</i>				
TOTAL TRESORERIE	14 659 540,79		14 659 540,79	20 813 102,31
<i>Comptes de régularisation</i>				
<i>Ecarts de conversion Actif</i>				
TOTAL GENERAL	360 253 396,85	-143 309 485,13	216 943 911,72	226 121 096,05

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 14		Systeme de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)		Date 12.03.2026 Heure 11:24:06 Page 57
PASSIF		Exercice 2025	Exercice 2024	
FONDS PROPRES				
Financements reçus		172 475 503,84	176 446 134,03	
Financements de l'actif - Etat		114 127 157,06	116 530 056,68	
Financement de l'actif par des tiers		58 348 346,78	59 916 077,35	
Fonds propres des fondations				
Ecart de réévaluation				
Réserves		47 824 431,87	45 860 078,38	
Report à nouveau		-13 393 680,05	-13 420 031,48	
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		-6 783 378,04	1 963 973,20	
Provisions réglementées				
TOTAL FONDS PROPRES		200 122 877,62	210 850 154,13	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Provisions pour risques		341 713,29	381 549,29	
Provisions pour charges				
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		341 713,29	381 549,29	
DETTES FINANCIERES				
Emprunts obligataires				
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers				
Dettes financières et autres emprunts		135 740,93	132 772,93	
TOTAL DETTES FINANCIERES		135 740,93	132 772,93	
DETTES NON FINANCIERES				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		2 661 991,92	2 267 782,57	
Dettes fiscales et sociales		2 724 201,65	2 162 238,11	
Avances et acomptes reçus		854 176,62	1 139 153,95	
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)		65 800,00		
Autres dettes non financières		1 070 438,80	2 235 443,70	
Produits constatés d'avance		8 965 241,05	6 932 424,03	
TOTAL DETTES NON FINANCIERES		16 341 850,04	14 737 042,36	
TRESORERIE				
Autres éléments de trésorerie passive		1 729,84	19 577,34	
TOTAL TRESORERIE		1 729,84	19 577,34	
Comptes de régularisation				
Ecart de conversion Passif				
TOTAL GENERAL		216 943 911,72	226 121 096,05	

Etablissement université		Systeme de base COMPTE DE RESULTAT	Date
Année 2025			12.03.2026
Période 01 à 14			Heure 11:24:06
			Page 58
Charges (hors taxes)		Exercice 2025	Exercice 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT			
<i>Achats</i>		16 487,31	13 995,74
<i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i>		18 895 998,60	15 292 158,72
<i>Charges de personnel</i>		120 971 480,49	115 663 230,75
<i>Salaires, traitements et rémunérations divers</i>		80 884 929,39	76 915 969,92
<i>Charges sociales</i>		39 956 289,27	38 591 547,25
<i>Intéressement et participation</i>			
<i>Autres charges de personnel</i>		130 261,83	155 713,58
<i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>		5 515 571,76	7 818 668,25
<i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>		8 656 912,65	9 222 318,11
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT		154 056 450,81	148 010 371,57
CHARGES D'INTERVENTION			
<i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>			
<i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>			
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION			
<i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>			
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION		154 056 450,81	148 010 371,57
CHARGES FINANCIÈRES			
<i>Charges d'intérêt</i>		10,58	203,12
<i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>			
<i>Pertes de change</i>		501,44	317,13
<i>Autres charges financières</i>			
<i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>			
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES		512,02	520,25
Impôts sur les sociétés			
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)			1 963 973,20
TOTAL CHARGES		154 056 962,83	149 974 865,02

Etablissement université	Système de base COMPTE DE RESULTAT	Date 12.03.2026
Année 2025		Heure 11:24:06
Période 01 à 14		Page 59
Produits (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
<i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>	131 101 420,32	132 125 659,65
Subventions pour charges de service public	123 082 474,01	121 774 484,60
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	6 745 554,96	9 062 678,46
Dons et legs	15 000,00	
Produits de la fiscalité affectée	1 258 391,35	1 288 496,59
<i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>	10 219 362,47	11 429 962,03
Ventes de biens ou prestations de services	10 687 549,89	11 160 362,28
Produits de cessions d'éléments d'actif		1 500,00
Autres produits de gestion	-468 187,42	268 099,75
Production stockée et immobilisée		
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<i>Autres produits</i>	5 922 470,20	6 418 493,18
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	39 836,00	636 374,67
Reprises du financement rattaché à un actif	5 882 634,20	5 782 118,51
<i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>		
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	147 243 252,99	149 974 114,86
PRODUITS FINANCIERS		
<i>Produits des participations et des prêts</i>		
<i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>		
<i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>	138,31	
<i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>		
<i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>		
<i>Gains de change</i>	258,78	386,35
<i>Autres produits financiers</i>	30 315,00	363,81
<i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	30 712,09	750,16
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)	6 782 997,75	
TOTAL PRODUITS	154 056 962,83	149 974 865,02

ANNEXES DU COMPTE FINANCIER

EXERCICE 2025

**EVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE EN DROIT
CONSTATE**

EXERCICE 2025

Etablissement université		Compte de résultat		Date	12.03.2026
Année 2025				Heure	11:29:16
Période 001 à 014				Page	62
CHARGES		Montants	PRODUITS		Montants
Personnel		93 597 919,07	Subventions de l'Etat		123 505 471,71
Personnel (charge de pension civil)		27 373 561,42	Fiscalité affectée		1 258 391,35
Fonctionnement et intervention		33 085 482,34	Autres subventions		5 966 157,09
			Autres produits		16 543 944,93
TOTAL DES CHARGES		154 056 962,83	TOTAL DES PRODUITS		147 273 965,08
Résultat : Bénéfices		0,00	Résultat : Perte		6 782 997,75
Total équilibre		154 056 962,83	Total équilibre		154 056 962,83

Etablissement université	CAF	Date	12.03.2026
Année 2025		Heure	11:29:16
Période 001 à 014		Page	63
RUBRIQUES		Montants	
Résultat prévisionnel de l'exercice		-6 782 997,75	
Dotations aux amortissements , dépréciations et provisions		8 642 487,99	
Reprises sur amortissements , dépréciations et provisions		-39 836,00	
Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		14 424,66	
Produits de cession d'éléments d'actifs cédés		0,00	
Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice		-5 882 634,20	
CAF ou IAF		-4 048 555,30	

EMPLOIS		Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement		4 048 555,30	Capacité d'autofinancement	0,00
			Financement de l'actif par l'état	1 055 836,93
Investissements		4 525 092,87	Financement de l'actif par des tiers autres que l'état	856 167,08
			Autres ressources	1 990 324,63
Remboursement des dettes financières		79 038,93	Augmentation des dettes financières	82 006,93
TOTAL DES EMPLOIS		8 652 687,10	TOTAL DES RESSOURCES	3 984 335,57
Apport au fonds de roulement		0,00	Prélèvement sur fonds de roulement	4 668 351,53

Etablissement université
Année 2025
Période 001 à 014

**Evolution de la situation patrimoniale
en droit constaté - tableau 1**

Date 12.03.2026
Heure 11:29:16
Page 64

Etablissement université	Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 2	Date	12.03.2026
Année 2025		Heure	11:29:16
Période 001 à 014		Page	65
RUBRIQUES		Montants	
Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT ou PRELEVEMENT		-4 668 351,53	
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)		1 467 362,49	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT ou PRELEVEMENT		-6 135 714,02	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT		11 466 793,17	
Niveau du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT		-3 191 017,78	
Niveau de la trésorerie		14 657 810,95	

Le niveau du fonds de roulement ainsi que celui du besoin en fonds de roulement présentés dans ce tableau diffèrent de ceux figurant dans le tableau de synthèse issu de SIFAC. Afin d'identifier l'origine de cet écart et d'en déterminer les implications comptables et techniques, une demande d'assistance (DA) a été adressée à l'AMUE.

Dans ce cadre, un premier échange approfondi d'une durée d'environ trois heures a déjà été organisé avec les équipes compétentes. Cette réunion a permis d'engager un travail d'analyse visant à résoudre cette problématique technique. Les premières investigations laissent à penser que la divergence constatée pourrait être liée au traitement des écritures relatives à la mise en service des investissements, et plus précisément aux opérations de reclassement comptable intervenant lors du passage du compte 23 « immobilisations en cours » vers le compte 21 « immobilisations en service ».

Des vérifications complémentaires sont actuellement en cours afin de confirmer cette hypothèse, de s'assurer de la correcte prise en compte de ces écritures dans les restitutions de SIFAC;

Le fonds de roulement à la clôture de l'exercice 2024 s'établissait à 18 115 202 €. Après prise en compte de la variation annuelle du fonds de roulement, qui s'élève à - 4 668 351 €, le niveau du fonds de roulement final est ainsi porté à 13 446 851 €.

SOLDES INTERMEDIAIRE DE GESTION

EXERCICE 2025

Etablissement université		Soldes intermédiaires de gestion			Date	12.03.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024				Heure	11:31:32
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14				Page	67
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1
Ventes et prestations de services (C.A.)	10 687 549,89	Achats	5 238 031,73			
Production stockée	0,00	Services extérieurs	4 721 352,76			
Production immobilisée	0,00	Autres services extérieurs (sauf personnel extérieur)	7 956 805,32			
				Valeur ajoutée	-7 228 639,92	-3 008 291,34
Valeur ajoutée	-7 228 639,92	charges de personnel (y c. le personnel extérieur)	121 967 776,59			
Subventions d'exploitation Etat	123 505 471,71	Impôts, taxes et versements assimilés s/rémunérations	1 409 130,26			
Subventions d'exploitation Collectivités Publiques et Organismes Internationaux	5 333 506,45	Autres impôts, taxes et versements assimilés	63 071,14			
Fonds, Dons / legs et autres subventions d'exploitation	989 050,81					
				Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	- 840 588,94	9 532 220,95
Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	- 840 588,94	Autres charges	4 057 795,02			
Reprises sur amortissements et provisions	39 836,00	Dotations aux amortissements et provisions	8 642 487,99			
Transfert de charges d'exploitation	0,00					
Autres produits	805 203,93					
Quotepart des subv. d'inv. virée au résultat de l'ex.	5 882 634,20					
				Résultat d'exploitation	-6 813 197,82	1 963 743,29
Résultat d'exploitation	-6 813 197,82	Charges financières	512,02			
Produits financiers	30 712,09					
				Résultat courant	-6 782 997,75	1 963 973,20
Produits exceptionnels	0,00	Charges exceptionnelles	0,00			
				Résultat exceptionnel	0,00	0,00

Etablissement université		Soldes intermédiaires de gestion			Date	12.03.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024				Heure	11:31:32
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14				Page	68
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1
Résultat courant	-6 782 997,75					
Résultat exceptionnel	0,00					
				Résultat net (bénéfice ou perte)	-6 782 997,75	1 963 973,20
		Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés	0,00			
				Résultat net après impôts (bénéfice ou perte)	-6 782 997,75	1 963 973,20

TABLEAU DE FINANCEMENT EN COMPTE (I)
EXERCICE 2025

Etablissement université		Tableau de financement I			Date	12.03.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024				Heure	11:33:03
Période 001 à 014	Période comp. 01 à 14				Page	70
EMPLOIS	Exercice N	Exercice N-1	RESSOURCES	Exercice N	Exercice N-1	
			Capacité d'autofinancement de l'exercice	-4.048.555,30	4.766.260,13	
Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé	4.525.092,87	2.781.688,90	Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé	4.093,00	7.673,65	
Immobilisations incorporelles	53.805,52	30.472,70	Cessions d'immobilisations	0,00	1.500,00	
Immobilisations corporelles	4.469.087,35	2.745.127,32	Cessions ou réductions d'immobilisations financières	4.093,00	6.173,65	
Immobilisations financières	2.200,00	6.088,88	Augmentation des capitaux propres	1.131.290,11	-2.223.143,08	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	Augmentation de dotations	0,00	0,00	
Réduction de capitaux propres	-247.582,23	-296.917,17	Augmentation des autres capitaux propres	1.131.290,11	-2.223.143,08	
Remboursement de dettes financières	79.038,93	6.275,00	Correction Ressources	0,00	0,00	
			Augmentation des dettes financières	82.006,93	9.084,00	
TOTAL DES EMPLOIS	4.356.549,57	2.491.046,73	TOTAL DES RESSOURCES	-2.831.165,26	2.559.874,70	
Variation du fonds de roulement net global (ressource nette)	0,00	68.827,97	Variation du fonds de roulement net global (emploi net)	7.187.714,83	0,00	

TABLEAU DE FINANCEMENT II
EXERCICE 2025

Etablissement université		Tableau de financement II	Date	12.03.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024		Heure	11:34:30
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14		Page	72
Variation du fonds de roulement net global		Exercice N		Exercice N-1
		Besoins (1)	Dégagement (2)	Solde (2-1)
				Solde
VARIATIONS "EXPLOITATION"				
Variation des actifs d'exploitation :				
Stock et en cours		0,00	0,00	
Avances et acomptes versés sur commandes		0,00	45.062,48	
Créances client, comptes rattachés et autres créances d'exploitation (a)		1.559.528,29	0,00	
Variation des dettes d'exploitation :				
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		284.977,33	0,00	
Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation (b)		477.026,72	0,00	
TOTAUX		2.321.532,34	45.062,48	
A. Variation nette "Exploitation" (c)				-2.276.469,86
VARIATIONS "HORS EXPLOITATION"				
Variation des autres débiteurs (a) (d)				
		0,00	544.921,76	
Variation des autres créditeurs (b)				
		0,00	2.250.417,24	
TOTAUX		0,00	2.795.339,00	
B. Variation nette "Hors exploitation" (c)				2.795.339,00
TOTAL (A+B)				
Besoin de l'exercice en fonds de roulement				0,00
Ou				
Dégagement net de fond de roulement dans l'exercice				518.869,14
VARIATIONS "TRESORERIE"				
Variation des disponibilités				
		0,00	6.139.298,54	
Variation des concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque				
		3.584,52	0,00	
TOTAUX		3.584,52	6.139.298,54	
C. Variation Nette "Trésorerie" (c)				6.135.714,02
VARIATIONS DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL				
TOTAL (A+B+C)				
Emploi Net				0,00
Ou				
Ressource nette				6.654.583,16
(a) Y compris charges constatées d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non (b) Y compris produits constatés d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non (c) Les montants sont affectés du signe + lorsque les dégagements l'emportent sur les besoins et du signe - dans le cas contraire (d) Y compris valeurs mobilières de placement				

TABLEAU DE VARIATION DE STOCK
EXERCICE 2025

Etablissement université		Tableau de variation de stocks			Date	12.03.2026	
Année	2025				Domaine	Heure	11:36:07
Période	01 à 14				Page	74	
Numéro de compte	Nature des stocks et des en cours	A la clôture de l'exercice	A l'ouverture de l'exercice	Variation des stocks en augmentation	Variation des stocks en diminution		

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS

EXERCICE 2025

Etablissement université		Tableau des Immobilisations				Date	12.03.2026
Année 2025						Heure	11:39:52
Période 001 à 014						Page	76
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/ transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut		
Immobilisations Incorporelles	1.663.354,99	6.319,99	53.805,52	-6.319,99	0,00	1.717.160,51	
20300000 Frais de recherche e	21.085,69	0,00	0,00	0,00	0,00	21.085,69	
20531000 Logiciels acquis ou	1.287.419,45	6.319,99	43.985,82	0,00	0,00	1.337.725,26	
20532000 Logiciels créés	171.421,40	0,00	0,00	0,00	0,00	171.421,40	
20580000 Autres conces° et dt	122.237,54	0,00	5.425,00	0,00	0,00	127.662,54	
20800000 Autres immobilisatio	54.870,92	0,00	0,00	0,00	0,00	54.870,92	
23251000 Logiciels sous-trait	6.319,99	0,00	4.394,70	-6.319,99	0,00	4.394,70	
Immobilisations Corporelles	325.182.722,34	1.097.584,16	3.891.380,74	-30.045,26	-83.041,46	330.058.600,52	
21116000 Terrains nus mis à d	25.979.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.979.000,00	
21227000 Agencement terrains	14.958,35	0,00	0,00	0,00	0,00	14.958,35	
21228000 Agencement terrains	1.216.967,61	0,00	0,00	0,00	0,00	1.216.967,61	
21255600 Agencement terr bâti	6.846,35	0,00	0,00	0,00	0,00	6.846,35	
21255700 Agencement terr bâti	61.816,14	0,00	0,00	0,00	0,00	61.816,14	
21270000 Agencement terrains	2.251,38	0,00	0,00	0,00	0,00	2.251,38	
21315700 Construction bâtimen	66.147.596,60	95.849,63	262.535,87	0,00	0,00	66.505.982,10	
21315800 Construction bâtimen	539.207,73	0,00	0,00	0,00	0,00	539.207,73	
21318000 Construction autres	96.625,18	0,00	0,00	0,00	0,00	96.625,18	
21351700 Construction agencem	142.859,65	0,00	0,00	0,00	0,00	142.859,65	
21355600 Construction agencem	19.090.488,64	0,00	0,00	0,00	0,00	19.090.488,64	
21355700 Construction agencem	31.683.916,37	462.739,65	1.424.982,85	0,00	0,00	33.571.638,87	
21355800 Construction agencem	139.126,82	0,00	0,00	0,00	0,00	139.126,82	
21358000 Construction agencem	1.830.548,73	0,00	0,00	0,00	0,00	1.830.548,73	
21380000 Autres constructions	132.893,28	0,00	0,00	0,00	0,00	132.893,28	
21415600 Constructions sol d'	53.076.511,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.076.511,00	
21455600 Const sol autrui age	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21511600 Installations comple	3.270,24	0,00	0,00	0,00	0,00	3.270,24	
21511700 Installations comple	57.396,91	306.746,58	16.117,76	0,00	0,00	380.261,25	
21514600 Installations comple	1.523,02	0,00	0,00	0,00	0,00	1.523,02	
21514700 Installations comple	27.762.728,80	0,00	0,00	0,00	0,00	27.762.728,80	

Etablissement université		Tableau des Immobilisations				Date	12.03.2026
Année 2025						Heure	11:39:52
Période 001 à 014						Page	77
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/ transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut		
21514800	Installations comple	81.386,72	0,00	0,00	0,00	0,00	81.386,72
21531700	Installations spécif	93.566,62	0,00	0,00	0,00	0,00	93.566,62
21534600	Installations spécif	7.363,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.363,00
21534700	Installations spécif	125.014,35	0,00	0,00	0,00	0,00	125.014,35
21534800	Installations spécif	8.121,23	0,00	0,00	0,00	0,00	8.121,23
21538000	Installations spécif	87.088,41	0,00	0,00	0,00	0,00	87.088,41
21546000	Matériel mis à dispo	70.083,51	0,00	0,00	0,00	0,00	70.083,51
21547000	Matériel acquis	24.641.626,46	0,00	925.263,14	-5.118,00	0,00	25.561.771,60
21548000	Matériel autre	1.018.053,22	0,00	1.569,05	0,00	0,00	1.019.622,27
21556000	Outillage mis à disp	1.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.795,00
21557000	Outillage acquis TEC	321.788,75	0,00	44.678,37	0,00	0,00	366.467,12
21558000	Outillage autre	26.608,34	0,00	0,00	0,00	0,00	26.608,34
21566000	Matériel d'enseignem	799,00	0,00	0,00	0,00	0,00	799,00
21567000	Matériel d'enseignem	5.045.064,74	0,00	36.882,49	0,00	0,00	5.081.947,23
21568000	Matériel d'enseignem	37.087,58	0,00	3.614,42	0,00	0,00	40.702,00
21577000	Agencements & aménag	202.397,39	0,00	0,00	0,00	0,00	202.397,39
21578000	Agencements & aménag	466.529,19	0,00	0,00	0,00	0,00	466.529,19
21600000	Collections	409.764,96	0,00	0,00	0,00	0,00	409.764,96
21816000	Install génér, agnct	11.099,96	0,00	0,00	0,00	0,00	11.099,96
21817000	Install génér, agnct	12.890.341,77	223.096,42	21.676,13	0,00	0,00	13.135.114,32
21818000	Install génér, agnct	490.864,79	0,00	0,00	0,00	0,00	490.864,79
21827000	Matériel de transpor	1.173.635,65	5.118,00	2.699,00	0,00	-81.900,00	1.099.552,65
21828000	Matériel de transpor	90.563,66	0,00	0,00	0,00	0,00	90.563,66
21831600	Matériel de bureau m	11.103,75	0,00	0,00	0,00	0,00	11.103,75
21831700	Matériel de bureau a	10.101.846,15	0,00	40.384,13	0,00	0,00	10.142.230,28
21831800	Matériel de bureau a	25.067,21	0,00	17.000,00	0,00	0,00	42.067,21
21832600	Matériel informatiqu	1.956,63	0,00	0,00	0,00	0,00	1.956,63
21832700	Matériel informatiqu	17.387.845,06	46,94	612.736,94	0,00	0,00	18.000.628,94
21832800	Matériel informatiqu	985.738,93	0,00	13.844,50	-46,94	0,00	999.536,49

Etablissement université		Tableau des Immobilisations				Date	12.03.2026
Année 2025						Heure	11:39:52
Période 001 à 014						Page	78
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/ transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut		
21846000 Mobilier mis à dispo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21847000 Mobilier acquis	8.274.015,63	0,00	125.097,22	0,00	0,00	8.399.112,85	
21848000 Mobilier autre	134.153,38	0,00	0,00	0,00	0,00	134.153,38	
21860000 Emballages récupérab	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21886000 Matériel divers mis	45.401,98	0,00	0,00	0,00	0,00	45.401,98	
21887000 Matériels divers acq	11.317.182,19	3.986,94	330.007,07	-83,66	0,00	11.651.092,54	
21888000 Matériels divers aut	1.611.234,33	0,00	12.291,80	-24.796,66	-1.141,46	1.597.588,01	
Immobilisations mises en concession							
Immobilisations corporelles en cours	1.146.475,22	0,00	577.706,61	-1.067.538,90	0,00	656.642,93	
23140000 Constructions sur so	16.461,15	0,00	0,00	-16.461,15	0,00	0,00	
23150000 Immobilisations en c	386.316,25	0,00	0,00	-386.316,25	0,00	0,00	
23180000 Immobilisations en c	743.697,82	0,00	577.706,61	-664.761,50	0,00	656.642,93	
Immobilisations reçues par leg ou donation							
Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)							
Participations et créances rattachées à des participations	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	
26110000 Titres-actions	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	
Autres immobilisations financières	7.512,84	0,00	2.200,00	0,00	-4.093,00	5.619,84	
27430000 Prêts au personnel	2.323,56	0,00	2.200,00	0,00	-4.093,00	430,56	
27510000 Dépôts	1.935,91	0,00	0,00	0,00	0,00	1.935,91	
27550000 Cautionnements	3.253,37	0,00	0,00	0,00	0,00	3.253,37	
TOTAL	328.005.065,39	1.103.904,15	4.525.092,87	-1.103.904,15	-87.134,46	332.443.023,80	

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

EXERCICE 2025

Etablissement université		Tableau des Amortissements			Date	12.03.2026
Année 2025					Heure	11:41:30
Période 001 à 014					Page	80
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice		
Immobilisations Incorporelles	1.508.720,36	41.006,23	891,00	1.548.835,59		
20300000 Frais de recherche e	18.695,00	760,11	0,00	19.455,11		
20531000 Logiciels acquis ou	1.219.221,22	28.465,09	0,00	1.247.686,31		
20532000 Logiciels créés	129.231,51	0,00	891,00	128.340,51		
20580000 Autres conces° et dt	115.756,41	1.972,63	0,00	117.729,04		
20800000 Autres immobilisatio	25.816,22	9.808,40	0,00	35.624,62		
23251000 Logiciels sous-trait	0,00	0,00	0,00	0,00		
Immobilisations Corporelles	132.767.247,59	8.601.481,76	94.077,23	141.274.652,12		
21116000 Terrains nus mis à d	0,00	0,00	0,00	0,00		
21227000 Agencement terrains	3.553,12	1.495,84	0,00	5.048,96		
21228000 Agencement terrains	1.216.967,61	0,00	0,00	1.216.967,61		
21255600 Agencement terr bâti	6.846,35	0,00	0,00	6.846,35		
21255700 Agencement terr bâti	32.667,48	6.439,83	0,00	39.107,31		
21270000 Agencement terrains	1.591,40	225,13	0,00	1.816,53		
21315700 Construction bâtimen	5.596.669,81	1.596.933,20	0,00	7.193.603,01		
21315800 Construction bâtimen	302.419,66	11.792,09	0,00	314.211,75		
21318000 Construction autres	77.029,10	68,89	0,00	77.097,99		
21351700 Construction agencem	14.640,25	3.579,54	0,00	18.219,79		
21355600 Construction agencem	6.327.188,15	954.065,29	0,00	7.281.253,44		
21355700 Construction agencem	6.072.825,45	1.111.822,80	-270,60	7.184.918,85		
21355800 Construction agencem	34.086,90	3.478,73	0,00	37.565,63		
21358000 Construction agencem	360.521,46	46.603,95	0,00	407.125,41		
21380000 Autres constructions	33.263,07	6.695,62	0,00	39.958,69		
21415600 Constructions sol d'	9.288.389,55	1.326.912,65	0,00	10.615.302,20		
21455600 Const sol autrui age	0,00	0,00	0,00	0,00		
21511600 Installations comple	136,71	327,06	0,00	463,77		
21511700 Installations comple	23.633,95	5.782,80	0,00	29.416,75		
21514600 Installations comple	1.523,02	0,00	0,00	1.523,02		
21514700 Installations comple	13.316.767,66	629.733,59	0,00	13.946.501,25		
21514800 Installations comple	81.386,72	0,00	0,00	81.386,72		
21531700 Installations spécif	93.566,62	0,00	0,00	93.566,62		

Etablissement université		Tableau des Amortissements			Date	12.03.2026
Année 2025					Heure	11:41:30
Période 001 à 014					Page	81
Rubriques et postes		Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice	
21534600	Installations spécif	7.363,00	0,00	0,00	7.363,00	
21534700	Installations spécif	119.735,56	1.879,76	0,00	121.615,32	
21534800	Installations spécif	7.144,73	0,00	0,00	7.144,73	
21538000	Installations spécif	86.945,02	143,39	0,00	87.088,41	
21546000	Matériel mis à dispo	69.041,45	416,14	0,00	69.457,59	
21547000	Matériel acquis	22.902.981,93	1.208.018,17	4.008,67	24.106.991,43	
21548000	Matériel autre	1.007.036,59	8.042,28	0,00	1.015.078,87	
21556000	Outillage mis à disp	1.795,00	0,00	0,00	1.795,00	
21557000	Outillage acquis TEC	277.710,58	30.918,09	0,00	308.628,67	
21558000	Outillage autre	26.608,34	0,00	0,00	26.608,34	
21566000	Matériel d'enseignem	799,00	0,00	0,00	799,00	
21567000	Matériel d'enseignem	4.792.165,59	74.563,41	0,00	4.866.729,00	
21568000	Matériel d'enseignem	32.417,04	1.890,27	0,00	34.307,31	
21577000	Agencements & aménag	202.397,39	0,00	0,00	202.397,39	
21578000	Agencements & aménag	468.994,54	4.009,21	6.474,56	466.529,19	
21600000	Collections	405.505,77	1.219,19	0,00	406.724,96	
21816000	Install génér, agnct	4.761,82	444,01	0,00	5.205,83	
21817000	Install génér, agnct	10.486.440,80	280.255,56	0,00	10.766.696,36	
21818000	Install génér, agnct	182.522,81	19.579,70	0,00	202.102,51	
21827000	Matériel de transpor	1.002.884,45	40.240,40	67.405,43	975.719,42	
21828000	Matériel de transpor	90.563,66	0,00	0,00	90.563,66	
21831600	Matériel de bureau m	11.103,75	0,00	0,00	11.103,75	
21831700	Matériel de bureau a	10.034.668,35	24.172,13	0,00	10.058.840,48	
21831800	Matériel de bureau a	21.361,25	4.351,56	0,00	25.712,81	
21832600	Matériel informatiqu	875,57	652,21	0,00	1.527,78	
21832700	Matériel informatiqu	16.435.380,67	657.388,63	2.225,60	17.090.543,70	
21832800	Matériel informatiqu	957.584,28	19.381,28	2.165,68	974.799,88	
21846000	Mobilier mis à dispo	0,00	0,00	0,00	0,00	
21847000	Mobilier acquis	7.737.808,66	161.374,84	0,00	7.899.183,50	
21848000	Mobilier autre	107.678,48	6.473,78	0,00	114.152,26	
21860000	Emballages récupérab	0,00	0,00	0,00	0,00	

Etablissement université		Tableau des Amortissements			Date	12.03.2026
Année 2025					Heure	11:41:30
Période 001 à 014					Page	82
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice		
21886000 Matériel divers mis	44.859,26	298,33	0,00	45.157,59		
21887000 Matériels divers acq	10.832.936,15	310.699,60	10.513,17	11.133.122,58		
21888000 Matériels divers aut	1.521.502,06	39.112,81	1.554,72	1.559.060,15		
Immobilisations mises en concession						
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00		
23140000 Constructions sur so	0,00	0,00	0,00	0,00		
23150000 Immobilisations en c	0,00	0,00	0,00	0,00		
23180000 Immobilisations en c	0,00	0,00	0,00	0,00		
Immobilisations reçues par leg ou donation						
Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)						
Participations et créances rattachées à des participations						
Autres immobilisations financières						
TOTAL	134.275.967,95	8.642.487,99	94.968,23	142.823.487,71		

TABLEAU DES FINANCEMENTS DE L'ACTIF

EXERCICE 2025

Etablissement université Année 2025		Tableau des financements de l'actif				Date 12.03.2026 Heure 11:43:31 Page 84	
Rubriques et postes	Cumul au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions			Cumul à la fin de l'exercice
		Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à la cession ou mise au rebut l'actif financé	
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ETAT	116 530 056,68	765 354,70	0,00	-3 415 836,55	0,00	247 582,23	114 127 157,06
Financements non rattachés à un actif	0,00	619 993,91	0,00	0,00	0,00	0,00	619 993,91
Financements rattachés à un actif	116 530 056,68	145 360,79	0,00	-3 415 836,55	0,00	247 582,23	113 507 163,15
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	82 247 386,17	0,00	0,00	-2 268 518,94	0,00	290 482,23	80 269 349,46
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	-22 186,14	0,00	0,00	-99,90	0,00	0,00	-22 286,04
Financement des autres actifs	34 304 856,65	145 360,79	0,00	-1 147 217,71	0,00	-42 900,00	33 260 099,73
- Etat	34 058 784,41	145 360,79	0,00	-1 139 854,81	0,00	-42 900,00	33 021 390,39
- ANR IA	5 461,68	0,00	0,00	-58,36	0,00	0,00	5 403,32
- Autres	240 610,56	0,00	0,00	-7 304,54	0,00	0,00	233 306,02
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ETAT	59 916 077,35	856 167,08	0,00	-2 423 897,65	0,00	0,00	58 348 346,78
Financements non rattachés à un actif	429 850,20	350 766,67	0,00	0,00	0,00	0,00	780 616,87
- Régions	109 677,49	423 252,54	0,00	0,00	0,00	0,00	532 930,03
- Département	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Communes	-4 428,36	11 626,84	0,00	0,00	0,00	0,00	7 198,48
- Autres collectivités	185 714,53	399 745,49	0,00	0,00	0,00	0,00	585 460,02
- Union Européenne	49 708,52	- 149 980,40	0,00	0,00	0,00	0,00	- 100 271,88
- Autres organismes	89 228,52	-18 620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70 608,52

Etablissement université Année 2025		Tableau des financements de l'actif				Date 12.03.2026	Heure 11:43:31	Page 85
Rubriques et postes	Cumul au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions			Cumul à la fin de l'exercice	
		Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à la cession ou mise au rebut l'actif financé		
- Autres	-50,50	- 315 257,80	0,00	0,00	0,00	0,00	- 315 308,30	
Financements rattachés à un actif	59 486 227,15	505 400,41	0,00	-2 423 897,65	0,00	0,00	57 567 729,91	
- Régions	13 092 582,83	53 891,62	0,00	- 555 521,50	0,00	0,00	12 590 952,95	
- Département	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Communes	2 119 907,44	69 041,96	0,00	- 113 493,65	0,00	0,00	2 075 455,75	
- Autres collectivités	100 469,48	9 658,04	0,00	-7 805,70	0,00	0,00	102 321,82	
- Union Européenne	43 568 325,36	166 121,54	0,00	-1 617 141,18	0,00	0,00	42 117 305,72	
- Autres organismes	64 914,55	97 526,47	0,00	-5 986,16	0,00	0,00	156 454,86	
- Autres	540 027,49	109 160,78	0,00	- 123 949,46	0,00	0,00	525 238,81	
TOTAUX	176 446 134,03	1 621 521,78	0,00	-5 839 734,20	0,00	247 582,23	172 475 503,84	

TABLEAU DES DEPRECIATIONS

EXERCICE 2025

Etablissement université		Tableau des dépréciations			Date	12.03.2026
Année 2025					Heure	11:44:25
Domaine à					Page	87
Rubriques et Postes	Solde à l'ouverture de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice		
Dépréciations des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00		
Dépréciations des stocks en cours	0,00	0,00	0,00	0,00		
Dépréciations des comptes de tiers	485 997,42	1 141 199,51	-1 141 199,51	485 997,42		
Dépréciations des comptes financiers	0,00	0,00	0,00	0,00		
Total des dépréciations	485 997,42	1 141 199,51	-1 141 199,51	485 997,42		

TABLEAU DES PROVISIONS

EXERCICE 2025

Etablissement université	Tableau des Provisions	Date	12.03.2026
Année 2025		Heure	11:45:46
Période 001 à 014		Page	89

Rubriques	Provisions au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Provisions réglementées				
Provisions pour risques et charges	381.549,29	592.537,29	-632.373,29	341.713,29
15110000 Provisions pour litiges	381.549,29	592.537,29	-632.373,29	341.713,29
Provisions pour dépréciation				
TOTAL	381.549,29	592.537,29	-632.373,29	341.713,29

**ECHEANCES DES CREANCES ET DETTES A LA CLOTURE
D'EXERCICE**

EXERCICE 2025

Etablissement université		Echéances des Créances et Dettes à la clôture d'exercice				Date	12.03.2026		
Année 2025						Heure	11:46:54		
Période 001 à 014						Page	91		
CREANCES	Montant net au bilan	Degré de liquidité de l'actif		DETTES	Montant net au bilan	Degré d'exigibilité du passif			
		Echéances à moins un an	Echéances à plus un an			Ech. à moins un an	Ech. à plus un an	Ech. à plus cinq ans	
Créances de l'actif immobilisé:									
Créances rattachées à des participations	5.000,00			Emprunts et dettes financières divers	-135.740,93				
Prêts	430,56			Dettes achats prestations et cptes rattachés	-1.725.729,43				
Autres créances immobilisées	5.189,28			Dettes fiscales et sociales	-60.299,27				
Créances de l'actif circulant:									
Créances ventes prestation et cptes rattachés	5.356.550,98			Dettes valeurs immobilisées et cptes rattachés	-936.262,49				
Créances diverses	1.038.933,99			Dettes diverses	-4.063.563,80				
Charges constatées d'avance	0,00			Produits constatés d'avance	-8.965.241,05				
TOTAL	6.406.104,81			TOTAL	-15.886.836,97				

ELEMENTS SIGNIFICATIFS CINQ DERNIERS EXERCICES


EXERCICE 2025

Etablissement université		Eléments significatifs cinq derniers exercices			Date	12.03.2026
Année 2025					Heure	11:48:02
Période 001 à 014					Page	93
Nature des indications		2021	2022	2023	2024	2025
Dotation en fin d'exercice						
Dotation initiale		105.747.697,58	104.302.039,28	97.809.127,92	97.837.150,99	98.747.627,13
Opérations et résultats de l'exercice						
Chiffre d'affaire hors taxes						
Résultat avant impôt et charges calculées (amortissements et provisions)						
Impôts sur les bénéfices (le cas échéant)						
Résultat après impôt et charges calculées (amortissement et provisions)						
Capacité d'autofinancement		8.051.967,23	7.319.880,37	-1.643.088,74	4.766.260,13	-4.048.555,30
Personnel						
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice						
Montant de la masse salariale de l'exercice		71.050.501,46	77.244.813,19	79.669.016,37	78.334.328,38	82.294.059,65
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, oeuvres sociales ...)		34.494.494,17	37.184.170,04	38.277.139,94	38.747.260,83	40.086.551,10

TABLEAU DES AFFECTATIONS DE RESULTATS
EXERCICE 2025

Etablissement université Année 2025 Période 001 à 015	Tableau des affectations de résultats	Date 12.03.2026 Heure 11:49:16 Page 95
Origines 1. Report à nouveau antérieur 2. Résultat de l'exercice dont résultat courant après impôt 3. Prélèvement sur les réserves Affectations 4. Affectations aux réserves Autres réserves 5. Report à nouveau TOTAUX :		
		-13.420.031,48
		-6.783.378,04
		47.824.431,87
		47.824.431,87
		-13.393.680,05
		34.430.751,82
		27.621.022,35

DERNIER FEUILLET DU COMPTE FINANCIER
EXERCICE 2025

Etablissement université Année 2025	C O M P T E F I N A N C I E R	Date 12.03.2026 Heure 11:53:51 Page 97
<p style="text-align: center;">Visa du compte financier de l'exercice 2025</p> <p>Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable public, notamment les articles 24, 32 et 212</p> <p>Le compte financier, établi par l'agent comptable, soumis au visa de l'ordonnateur, comprend</p> <ul style="list-style-type: none">- les états retraçant les autorisations budgétaires prévues au 1° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé et leur exécution ; (pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire)- le tableau présentant l'équilibre financier prévu au 2° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé, tel qu'exécuté ; (pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire)- les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;- la balance des valeurs inactives (le cas échéant) <p>Je certifie que ce compte financier retrace les comptabilités dont j'ai la charge et les ordres transmis à l'agent comptable en application des articles 24 et 32 du décret du 7 novembre 2012 susvisé.</p> <p>Fait à Saint-Denis, le 12/03/2026</p> <p style="text-align: center;">Le PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ Ordonnateur</p> <div style="text-align: center;"></div>		

COMPTE FINANCIER 2025

Annexe aux comptes annuels

Conseil d'Administration du 16 mars 2026

Approuvé par le Conseil d'Administration
dans sa séance du

16 MARS 2026

Le Président
de l'Université de La Réunion

Pr Jean-François HOARAU



PREAMBULE

La présente annexe a pour finalité d'améliorer la qualité et la transparence de l'information financière. Avec le bilan et le compte de résultat, l'annexe forme un tout indissociable : les « comptes annuels », qui sont extraits du compte financier dont le contenu est défini dans le décret du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique (GBCP).

Ce décret édicte notamment le principe de la séparation des ordonnateurs et des comptables ainsi que celui de la responsabilité des comptables publics (précisé dans l'article 60 de la Loi de Finances du 23 février 1963). Les universités font partie d'une catégorie d'établissements publics instituée par la loi n°84-52 du 26 janvier 1984 : les établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP)

L'instruction comptable commune du 11 décembre 2017 (BOFIP-GCP-17-0021 du 29/12/2017) forme avec le recueil des normes et le plan de comptes commun, le référentiel comptable applicable aux organismes publics mentionnés au titre III du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique.

Cette instruction décrit les modalités de mise en œuvre des normes comptables exposées dans le recueil et s'applique aux EPSCP.

La loi n°2007-1199 du 10 août 2007 relative aux libertés et responsabilités des universités (loi LRU) a modifié le Code de l'éducation et a prévu des responsabilités nouvelles pour les établissements d'enseignement supérieur, en matière budgétaire, de gestion des ressources humaines et de suivi de la masse salariale. Le décret n°2008-618 du 27 juin 2008 a défini les règles budgétaires et financières applicables aux EPSCP bénéficiant des responsabilités et compétences élargies (RCE).

Conformément à l'article R719-101 du Code de l'éducation, les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2025 ont été arrêtés en date du 16/03/2026, conjointement par l'ordonnateur et le comptable.

1. FAITS CARACTÉRISTIQUES, COMPARABILITÉ DES COMPTES, PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

L'exercice comptable correspond à l'année civile (article R719-57 du Code de l'éducation).

1.1 Faits caractéristiques et comparabilité des comptes

➤ **Autonomie financière et certification des comptes**

L'université de la Réunion exerce les responsabilités et compétences élargies (RCE) en matière budgétaire et de gestion des ressources humaines, prévues aux articles L. 719-9, L. 712-10 et L. 954-1 à L. 954-3 du Code de l'éducation, depuis l'année 2013.

Ainsi, conformément à l'article 18 de la loi relative aux libertés et responsabilités des universités (LRU), l'université de la Réunion fait certifier ses comptes annuels par un commissaire aux comptes depuis l'exercice clos le 31/12/2014.

➤ **Exercice budgétaire et comptable en mode GBCP**

Depuis le 1^{er} janvier 2016, et conformément à la nouvelle réglementation GBCP, l'université de la Réunion présente une comptabilité budgétaire en mode GBCP, se traduisant à la fois par la tenue d'une comptabilité des engagements (crédits d'autorisations d'engagement -AE- autorisations de recettes -RE-) et d'une comptabilité de paiement (crédits de paiement -CP- recettes encaissées -RE-).

Par ailleurs, l'université de la Réunion fait partie d'une première vague d'établissement (dizaine) ayant basculé au 1^{er} janvier 2016, les autres ayant basculé au 1^{er} janvier 2017.

➤ **Contrats et conventions Recherche**

Les projets de recherche portés par l'Université sont principalement financés par des tiers, tels que l'Agence Nationale pour la Recherche (ANR), l'État, mais principalement par l'Union européenne (financement FEDER) et la Région Réunion.

À ce titre, l'Université assure le portage financier de ces opérations, les financeurs versant les subventions après décaissement sur présentation de bilans financiers, soit intermédiaire, soit à terme.

➤ **Gestion de la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC)**

La note conjointe de la DGFIP (Référence CE-2B : 2019-11-6930) et de la Direction des Affaires Financières du MESRI (Référence DAF B2 2020-0004) a précisé le mode de comptabilisation de la CVEC.

Sur l'exercice 2025, les versements de la CVEC d'un montant de 1 258 K€ ont été comptabilisés conformément à la note conjointe de la DGFIP et de la Direction des Affaires Financières du MESRI.

1.2 Principes comptables et méthodes d'évaluation

➤ **Référentiel comptable**

Les comptes annuels sont établis et présentés conformément à la réglementation française applicable aux Établissements Publics à Caractère Scientifique, Culturel et Professionnel : instruction commune et recueil des normes comptables.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation ;
- Indépendance des exercices ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.

1.2.1 Immobilisations incorporelles et corporelles :

Les immobilisations acquises à titre onéreux sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition. Ce coût est constitué du prix d'achat, des droits et taxes non récupérables et le cas échéant des frais de livraison et de mise en service. Elles sont amorties linéairement au prorata temporis, à compter de leur date de mise en service.

Un plan d'amortissement propre à chaque catégorie d'immobilisations a été adopté par le Conseil d'Administration.

Les durées d'amortissement dans le cadre des conventions de recherche peuvent être modifiées, au cas par cas et sur justification, afin de traduire au mieux la durée d'utilisation spécifique d'un actif (Conseil d'administration du 12 décembre 2013 - Délibération n°2013-114).

➤ **Les immobilisations incorporelles**

Elles sont dans la pratique essentiellement composées de logiciels, brevets.

Seul les logiciels/brevets dont le coût unitaire est supérieur à 800 € HT sont inscrits à l'actif.

Les cadences d'amortissement sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles	Durée amt.
Frais de recherche et de développement	5 ans
Logiciel	1 an
Brevets licences	5 ans

➤ **Les biens immobiliers**

Les bâtiments relatifs aux nouvelles constructions sont amortis sur 40 ans. Cette durée d'amortissement correspond à la durée moyenne évaluée si le bien était réparti par composant.

Les biens remis en dotation par l'État, suivant l'évaluation de France Domaine et intégré dans les comptes en 2018 font l'objet d'un amortissement sur 40 ans.

➤ **Les biens meubles corporels**

Tout bien dont le coût unitaire est supérieur à 800 € HT est inscrit à l'actif.

Les biens meubles sont amortis selon les cadences suivantes :

Immobilisations corporelles	Durée amt.
Aménagement et agencements de terrain	10 ans
Aménagement et agencements divers dans des constructions dont l'établissement n'est pas propriétaire	25 ans
Installations générales, agencements, aménagements des constructions	25 ans
Installations générales, agencements, aménagements des constructions sur sol d'autrui	10 ans
Installations techniques complexes	3 ans
Agencement et aménagements du matériel et outillage	3 ans
Collection de documentation	3 ans
Matériel scientifique	3 ans
Matériel pédagogique	
Matériel informatique	
Matériel divers	
Outillage	
Matériel de transport	5 ans
Matériel de bureau	5 ans
Mobilier	10 ans

1.2.2 Fonds propres - Financements externes de l'actif :

La présentation des capitaux propres des établissements publics nationaux diffère sensiblement du plan comptable général du fait de la spécificité juridique des établissements publics qui ne disposent pas de capital social à proprement parler et dont les fonds propres sont apportés principalement par l'État.

Les financements externes de l'actif (FEA) correspondent :

- soit à des financements en nature représentant la contrepartie de biens mis à disposition ou remis en pleine propriété (contrepartie par exemple des bâtiments affectés par l'État à notre université) ;
- soit à des financements en espèces destinés à l'acquisition d'actifs immobilisés (subventions d'investissement par exemple).

Les financements versés par l'État sont inscrits au c/10 intitulé « financement de l'actif par l'État ».

Les financements versés par des tiers autres que l'État sont classés au c/13 intitulé « financement de l'actif par des tiers ».

1.2.3 Stocks

Néant.

1.2.4 Valeurs mobilières de placement.

Néant.

1.2.5 Rattachement des charges et des produits à l'exercice

➤ Droits d'inscription

Les droits nationaux étant acquis pour l'établissement lors de l'inscription de l'étudiant sont comptabilisés depuis 2019 selon le principe des droits constatés.

En ce qui concerne la formation continue, considérant que les heures de cours sont linéairement réparties dans le temps, l'avancement est déterminé au prorata de la durée de la formation. Dans les deux cas, le rattachement des produits à l'exercice donne lieu à la comptabilisation soit de produits à

recevoir soit de produits comptabilisés d'avance, en fonction du rythme de facturation propre à chacun des contrats.

➤ **Contrats à long terme**

Les contrats concernés sont essentiellement ceux conclus au titre de la recherche et de la formation continue. Considérant que cette méthode conduit à une meilleure information, l'université a fait le choix de comptabiliser le chiffre d'affaires de ses contrats pluriannuels à l'avancement.

En ce qui concerne la recherche, l'avancement est déterminé selon un prorata calculé en fonction des coûts réellement encourus au titre de chacun des contrats. Les financements reçus sont comptabilisés en cours d'année en « avance et acompte reçus ». Cela donne lieu en fin d'exercice à la constatation d'un produit en fonction de l'avancement calculé.

Les contrats sont considérés avec un résultat prévisionnel à terme nul (parfait équilibre entre les dépenses et les recettes).

1.2.6 Créances

Les créances sont suivies au poste c/41 « Clients » ou c/44 « Subventions » selon leur nature.

Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur valeur nominale.

Les provisions pour dépréciation des créances sont déterminées en fonction du risque de recouvrabilité.

La dépréciation des créances est de 100% du montant HT, dès lors que le 3^{ème} niveau de relance a été atteint ou que la créance est âgée de plus de 6 mois. La dépréciation peut cependant s'écarter de cette règle si le contexte le justifie.

1.2.7 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont suivies au poste c/15 selon leur nature.

Une provision est comptabilisée pour les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et dont l'échéance ou le montant ne peuvent être fixés de façon précise dès lors que cumulativement :

- l'établissement présente une obligation à l'égard d'un tiers ;
- il est probable ou certain que cette obligation provoquera une sortie de ressources au bénéfice du tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci ;
- l'estimation de l'obligation est suffisamment fiable.

2. NOTES RELATIVES AUX POSTES DU BILAN

2.1 Actif

ACTIF (K€)	Exercice 2025			Exercice 2024	Variation	
	BRUT	Amort. et dépr.	NET	NET	NET	%
Immobilisations incorporelles	1 717	-1 549	168	148	20	13%
Immobilisations corporelles	330 715	-141 275	189 441	193 568	-4 128	-2%
Terrains	27 282	-1 270	26 012	26 020	-8	0%
Constructions	175 126	-33 169	141 957	144 773	-2 816	-2%
Installations techniques, matériels et outillage	61 389	-45 475	15 914	16 539	-625	-4%
Collections	410	-407	3	4	-1	-29%
Autres immobilisations corporelles	65 852	-60 953	4 899	5 079	-181	-4%
Immobilisations corporelles en cours	657		657	1 153	-496	-43%
Immobilisations financières	11		11	13	-2	-16%
Total actif immobilisé	332 443	-142 823	189 620	193 729	-4 110	-4%
Stocks						
Créances	13 151	-486	12 665	28 578	-15 913	-56%
Avances et acomptes versés sur commandes	597		597	642	-45	-7%
Créances sur entités publiques	5 949		5 949	6 628	-678	-10%
Créances clients et comptes rattachés	4 647	-486	4 161	2 289	1 872	82%
Créances sur autres débiteurs	1 958		1 958	2 513	-555	-22%
Charges constatées d'avance	0		0	0	0	0%
Total actif circulant hors trésorerie	13 151	-486	12 665	28 578	-15 913	-56%
Valeurs mobilières de placement						
Disponibilités	14 660		14 660	20 794	-6 134	-29%
Total trésorerie	14 660	0	14 660	6 652	8 008	120%
TOTAL	360 253	-143 309	216 944	235 068	-18 125	-8%

2.1.1 Actif immobilisé

L'évolution des immobilisations (montants bruts) se présente ainsi :

Immobilisations	Début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Transfert	Fin de l'exercice
ST Immob. incorporelles	1 657	56		0	1 713
Terrains	25 979				25 979
Agencement terrains	1 303				1 303
Constructions	172 880	2 246			175 126
Installations tech. Matériel et outillage	60 059	1 330			61 389
Collections	410				410
Matériel, mobilier	64 552	1 160	140		65 852
Immo. en cours	1 153	38	-530		661
ST. Immob. corporelles	326 336	4 774	-390	0	330 720
ST. Immob. financières	13			-2	11
Total	328 005	4 830	-392	0	332 443

L'évolution des amortissements et provisions se présente ainsi :

Amortissements et provisions	Début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclass.	Fin de l'exercice
ST Immob. incorporelles	1 508	41	-1		1 548
Terrains	0				0
Agencement terrains	1 262	8			1 270
Constructions	28 107	5 062			33 169
Installations tech. Matériel et outillage	43 520	1 966	-10		45 475
Collections	406	1			407
Matériel, mobilier	59 473	1 565	-84		60 953
Immo. en cours	0				0
ST. Immob. corporelles	132 767	8 602	-95	0	141 275
ST. Immob. financières					
Total	134 275	8 643	-95	0	142 823

2.1.2 Créances

Les créances de l'actif circulant sont composées, par degré de liquidité, des postes suivants :

Créances (valeurs brutes)	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an	Echéance non déterminable
Créances clients et droits d'inscription	4 647	4 647		
Créances sur entités publiques	5 949	5 949		
Autres créances	1 958	1 958		
TOTAL	12 554	12 554		

Les créances clients comprennent notamment :

- Les droits d'inscription des étudiants, les droits de formation continue ou à distance, et de manière générale, toute créance client restant à recouvrer ;
- Les produits à recevoir principalement liés à la formation continue ;
- Les créances douteuses (cf. tableau d'évolution ci-dessous).

Les créances sur entités publiques comprennent :

- Les titres des appels de fonds facturés aux entités publiques non encore encaissés ;
- Les titres des subventions à recevoir dans le cadre des contrats à long terme (conventions de recherche...) ;
- Le crédit de TVA.

2.1.3 Trésorerie

➤ Valeurs mobilières de placement

Néant.

➤ Disponibilités

L'université dispose d'un compte de dépôt ouvert à la Direction Régionale des Finances Publiques de la Réunion. C'est uniquement via ce dernier que les opérations de trésorerie sont exécutées.

2.2 Passif

PASSIF (K€)	Exercice 2025	Exercice 2024	Variation	
	NET	NET	NET	%
Financements reçus	172 476	176 446	-3 971	-2%
Financements (Etat) non rattachés à des actifs déterminés				
Financements (Etat) rattachés à des actifs déterminés (nets)	114 127	116 530	-2 403	-2%
Financements (Autres) non rattachés à des actifs déterminés	781	430	351	82%
Financements (Autres) rattachés à des actifs déterminés (nets)	57 568	59 486	-1 918	-3%
Réserves	32 145	32 440	-295	-1%
Report à nouveau				
Résultat de l'exercice	-6 783	1 964	-8 747	-445%
Total fonds propres	197 838	210 850	-13 013	0
Provisions pour risques	342	382	-40	-10%
Autres provisions pour charges				
Total provisions pour risques et charges	342	382	-40	0
Emprunts				
Dettes financières et autres emprunts	136	133	3	2%
Total dettes financières	136	133	3	0
Avances et acomptes reçus	854	1 139	-285	-25%
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 662	2 274	388	17%
Dettes fiscales et sociales	5 009	2 163	2 846	132%
Autres dettes non financières	1 136	2 235	-1 099	-49%
Produits constatés d'avance	8 965	6 932	2 033	29%
Total dettes non financières	18 627	14 744	3 883	0
Autres éléments de trésorerie passive	2	20	-18	
Total trésorerie	2	20	-18	
TOTAL	216 944	226 128	-9 184	0

2.2.1 Fonds propres

Les fonds propres ont varié comme suit au cours de l'exercice :

	Début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Rattachements	Affectation du résultat	Fin de l'exercice
Réserves	45 860				1 964	47 824
Report à nouveau	-13 420					-13 420
Résultat de l'exercice	1 964		6 783		-1 964	6 783
Sous-total SITUATION NETTE	34 404	0	6 783	0	0	41 187
Financements non rattachés ETAT	0					0
Subventions	149 148	765	248			150 161
Reprise s/ subventions	-32 618		-3 416			-36 034
Financements rattachés ETAT	116 530	765	-3 168	0	0	114 127
Financements non rattachés AUTRES	430	351				781
Subventions	81 584	505				82 090
Reprise s/ subventions	-22 098		-2 424			-24 522
Financements rattachés AUTRES	59 486	505	-2 424	0	0	57 568
Sous-Total FINANCEMENTS	176 446	1 622	-5 592	0	0	172 475
TOTAL FONDS PROPRES	210 850	1 622	1 191	0	0	213 662

Sous-Totaux par Financeurs	Début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Rattachements	Affectation du résultat	Fin de l'exercice
ST Financements non rattachés	430	351	0	0	0	781
ST Financements rattachés	176 016	1 271	-5 592	0	0	171 695
Sous-Total FINANCEMENTS	176 446	1 622	-5 592	0	0	172 476

2.2.2 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges ont évolué comme suit pendant l'exercice :

	Début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Fin de l'exercice
Provisions pour risques en K€	382		-40	342
Provisions pour charges en K€				
TOTAL	382	0	-40	342

2.2.3 Dettes financières

Ce poste comprend les cautionnements reçus des usagers de l'établissement au titre des livres empruntés aux bibliothèques et des télécommandes des portails.

2.2.4 Dettes non financières

Les dettes au passif sont composées, par degré d'exigibilité, des postes suivants :

Dettes	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an	Echéance non déterminable
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 662	2 662		
Dettes sociales et fiscales	5 009	5 009		
Autres dettes non financières	1 136	1 136		
Produits constatés d'avance	8 965	8 965		
TOTAL	17 773	17 773		

Ces dettes intègrent des charges à payer selon le détail par nature suivant :

Charges à payer par nature	Montant
Fournisseurs - factures non parvenues	2 557
Dettes Fournisseurs	452
Dettes provisionnées pour congés payés	416
Personnel autres charges à payer	2 073
Charges sociales sur congés à payer	164
Charges fiscales sur congés à payer	10
TOTAL	5 673

3. NOTES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RÉSULTAT

Compte de Résultat (K€)	Exercice 2025	Exercice 2024	Variation	
Ventes de marchandises	0	0	0	0%
Production vendue, biens	0	0	0	0%
Production vendue, services	10 688	11 160	-473	-4%
Chiffre d'affaires net	10 688	11 160	-473	-4%
Production stockée	0	0	0	0%
Production immobilisée	0	0	0	0%
Subvention d'exploitation	129 828	130 837	-1 009	-1%
Reprises amort., dépréciations et provisions	5 922	6 419	-496	-8%
Autres produits	836	1 558	-722	-46%
Total produits d'exploitation (I)	147 274	149 974	-2 700	-2%
Achats de marchandises et var. de stock	0	0	0	0%
Achats de matières premières et var. de MP	0	0	0	0%
Autres achats, charges externes	18 912	15 306	3 606	24%
Impôts et taxes	1 472	1 496	-24	-2%
Salaires et Charges Sociales	120 971	115 663	5 308	5%
Dotations amort., dépréciations et provisions	8 642	9 220	-578	-6%
Autres charges	4 058	6 325	-2 267	-36%
Total charges d'exploitation (II)	154 057	148 011	6 046	4%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-6 783	1 963	-8 746	-446%
Total Produits fin. (V)	1	36	-35	-98%
Total Charges fin. (VI)	1	1	-1	-56%
RESULTAT FINANCIER	0	35	-35	-99%
RES. COURANT AVANT IMPOT	-6 783	1 998	-8 781	-439%
Total produits except. (VII)	N/A	N/A	N/A	N/A
Total charges except. (VIII)	N/A	N/A	N/A	N/A
RESULTAT EXCEPTIONNEL	N/A	N/A	N/A	N/A
Impôt sur les bénéfices (X)	0	0		
BENEFICE OU PERTE	-6 783	1 998	-8 781	-439%

Cette partie de l'annexe n'est pas développée. Se référer au **rapport financier** sur les comptes présentant l'analyse de la formation du résultat et l'évolution des principaux indicateurs financiers.

4. AUTRES INFORMATIONS

4.1 Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement postérieur à la clôture n'est survenu entre la date de la clôture de l'exercice et la date d'établissement des comptes annuels.

4.2 Engagements hors bilan

- Engagements donnés par l'Université (hors comptabilité budgétaire)

Néant.

- Engagements reçus par l'Université

Néant.

5. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Le tableau suivant présente l'évolution entre l'ouverture et la clôture de l'exercice de la situation de trésorerie de l'organisme. Il distingue notamment les différents flux de trésorerie selon la nature des opérations concernées. Il vise également à identifier la part de la trésorerie destinée à financer des opérations qui se poursuivent au-delà de la durée de l'exercice.

	Exercice 2025	Exercice 2024	Variation	Exercice 2023
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ				
ENCAISSEMENTS	142 986	164 299	-21 313	146 342
Produits sans contrepartie directe : subventions et produits assimilés	132 761	153 221	-20 460	135 715
Produits avec contrepartie directe : produits directs d'activité	10 225	11 078	-853	10 627
DECAISSEMENTS	145 414	138 790	6 624	137 992
Charges de fonctionnement	145 414	138 790	6 624	137 992
> Charges de personnel	120 971	115 663	5 308	116 756
> Charges de fonctionnement (hors charges de personnel)	24 443	23 127	1 316	21 236
Charges d'intervention : dispositifs pour compte propre			0	
TOTAL 1	-2 429	25 508	-27 937	8 351
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
ENCAISSEMENTS	0	0	0	0
Cessions d'immobilisations incorporelles				
Cessions d'immobilisations corporelles				
Cessions d'immobilisations financières				
Autres opérations				
DECAISSEMENTS	4 433	3 173	1 259	12 666
Acquisitions d'immobilisations incorporelles			0	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	4 433	3 173	1 259	12 666
Acquisitions d'immobilisations financières				
Autres opérations				
TOTAL 2	-4 433	-3 173	-1 259	-12 666
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
ENCAISSEMENTS	6	6	-1	6
Dotations en capitaux propres				
Emissions d'emprunts				
Autres opérations	6	6	-1	6
DECAISSEMENTS	1	0	1	
Remboursements d'emprunts				
Autres opérations	1	0	1	
TOTAL 3	5	6	-1	6
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS GÉRÉES POUR LE COMPTE D'ORGANISMES TIERS				
ENCAISSEMENTS	820	-6 006	6 826	2 528
DECAISSEMENTS	100	2 193	-2 093	1 700
TOTAL 4	720	-8 199	8 919	828
VARIATION DE TRÉSORERIE (V= I+II+III+IV)	-6 136	14 142	-20 278	3 565
TRESORERIE À L'OUVERTURE	20 794	6 652	14 142	10 137
TRESORERIE À LA CLÔTURE	14 658	20 794	-6 136	6 652

COMPTE FINANCIER 2025

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 16/03/2026

Approuvé par le Conseil d'Administration
dans sa séance du

16 MARS 2026

Le Président de l'Université

Jean-François HOARAU



COMPTE FINANCIER 2025

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 16/03/2026

- T01 - Tableau des autorisations d'emplois (pour vote)
- T02 - Tableau des autorisations budgétaires (pour vote)
- T03 - Tableaux des dépenses par destination et recettes par origine (pour information)
- T04 - Tableau de l'équilibre financier (pour vote)
- T05 - Tableau présentant les opérations pour compte de tiers (pour information)
- T06 - Tableaux de situation patrimoniale (pour vote)
- T07 - Tableau présentant le plan de trésorerie (pour information)
- T08 - Tableau des opérations liées aux recettes fléchées (pour information)
- T09 - Tableaux agrégés des opérations pluriannuelles (pour vote)
- T09 bis - Tableaux détaillés des opérations pluriannuelles et programmation (pour information)
- T10 - Tableau de synthèse budgétaire et comptable (pour information)
- T11 - Plan pluriannuel d'investissement (pour information)

AUTORISATIONS D'EMPLOIS (pour vote) EXECUTION

Catégories d'emplois	Nature des emplois		(A)		(B)		(C) = (A) + (B)	
			Emplois sous plafond Etat En ETPT*	Montants	Emplois financés sur ressources propres En ETPT*	Montants	Global	Montants
Enseignants, Enseignants-chercheurs, Chercheurs	Permanents	Titulaires	437	61 588 603			437	61588603
		CDI	0		6	218 884	6	218884
	Non permanents	CDD	72	3 880 799	58	3 473 896	129	7354695
S/total Enseignants, Enseignants-chercheurs, Chercheurs			509	65 469 402	63	3 692 780	572	69 162 182
BIATSS	Permanents	Titulaires	423	33 822 219			423	33822219
		CDI	6	248 873	55	2 364 642	61	2613515
	Non permanents	CDD	30	1 309 536	281	11 749 661	311	13059197
S/total BIATSS			459	35 380 628	336	14 114 303	795	49 494 931
Totaux			968	100 850 030	398,8	17 807 083	1 366	118 657 113
Plafond des emplois Etat			968				Plafond global des emplois	Total
							MS Hors plafond	3 254 589
							Total	121 911 702

* ETPT : Equivalent Temps Plein Travaillé

DEPENSES PAR DESTINATION ET RECETTES PAR ORIGINE (pour information)

Dépenses	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
	AE = CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
Sous-total Formation initiale et continue (D101 à D103)	61 578 048,81	61 578 048,81	4 515 406,05	4 324 945,39	962 708,04	549 576,58	67 056 162,90	66 452 570,78
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	49 743 450,27	49 743 450,27	3 285 902,26	3 186 213,11	783 560,42	476 467,98	53 812 912,95	53 406 131,36
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	10 400 276,99	10 400 276,99	922 115,71	897 061,97	160 047,87	69 520,60	11 482 440,57	11 366 859,56
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	1 434 321,55	1 434 321,55	307 388,08	241 670,31	19 099,75	3 588,00	1 760 809,38	1 679 579,86
D105 - Bibliothèques et documentation	3 873 222,90	3 873 222,90	577 505,07	595 885,08	26 125,04	990,00	4 476 853,01	4 470 097,98
Sous-total Recherche universitaire (D106 à D112)	28 824 309,13	28 824 309,13	2 940 351,96	2 927 332,62	525 981,64	844 959,18	32 290 642,73	32 596 600,93
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	5 272 804,64	5 272 804,64	636 494,67	580 999,26	82 555,29	56 627,37	5 991 854,60	5 910 431,27
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	3 843 697,30	3 843 697,30	37 708,39	41 748,46	0,00	1 137,00	3 881 405,69	3 886 582,76
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	3 014 320,84	3 014 320,84	591 266,40	613 094,22	372 985,64	294 658,00	3 978 572,88	3 922 073,06
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	3 939 827,25	3 939 827,25	224 864,22	209 277,57	4 759,49	8 223,94	4 169 450,96	4 157 328,76
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	11 188 092,56	11 188 092,56	533 880,93	527 382,01	12 846,93	17 284,66	11 734 820,42	11 732 759,23
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	1 565 566,54	1 565 566,54	916 137,35	954 831,10	52 834,29	467 028,21	2 534 538,18	2 987 425,85
D113 - Diffusion des savoirs et musées	0,00	0,00	7 048,37	6 425,52	3 949,40	0,00	10 997,77	6 425,52
D114 - Immobilier	6 573 674,31	6 573 674,31	6 333 407,84	7 130 809,73	3 900 959,71	2 382 012,30	16 808 041,86	16 086 496,34
D115 - Pilotage et support	16 219 401,57	16 219 401,57	4 444 041,43	4 831 357,71	388 040,62	505 099,24	21 051 483,62	21 555 858,52
Sous-total Étudiants (D201 à D203)	4 843 044,80	4 843 044,80	3 310 074,39	3 113 692,34	140 561,44	149 866,32	8 293 680,63	8 106 603,46
D201 - Aides directes aux étudiants	2 109 668,91	2 109 668,91	2 302 758,13	2 056 011,90	38 260,28	27 544,06	4 450 687,32	4 193 224,87
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	2 733 375,89	2 733 375,89	1 007 316,26	1 057 680,44	102 301,16	122 322,26	3 842 993,31	3 913 378,59
Total des dépenses par destination	121 911 701,52	121 911 701,52	22 127 835,11	22 930 448,39	5 948 325,89	4 432 503,62	149 987 862,52	149 274 653,53

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)	-6 288 869,60
-----------------------------------	----------------------

Recettes	Recettes de l'organisme									
	Recettes globalisées					Recettes fléchées				Total
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Subvention pour charges d'investissement	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
FD010 Subvention pour charges de service public	123 082 945,00									123 082 945,00
FD020 Droits d'inscription					2 188 717,47					2 188 717,47
FD030 Formation continue, diplômes propres et VAE					3 159 529,44					3 159 529,44
FD040 Taxe d'apprentissage					439 360,81					439 360,81
FD050 Contrats et prestations de recherche hors ANR					0,00					0,00
FD060 Valorisation					164 259,24					164 259,24
FD070 ANR investissements d'avenir				73 746,00						73 746,00
FD080 ANR hors investissements d'avenir				266 316,71		4 510,01	457 466,22			728 292,94
FD090 Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				65 913,73			185 057,89			250 971,62
FD100 Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				224 604,46			1 920 207,47			2 144 811,93
FD110 Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		557 126,32		825 036,67	587 500,09	1 932 180,79	941 330,11	656 403,17		5 499 577,15
FD120 Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs										0,00
FD130 Autres recettes			1 258 391,35	309 713,31	3 685 467,67					5 253 572,33
Total des recettes par origine	123 082 945,00	557 126,32	1 258 391,35	1 765 330,88	10 224 834,72	1 932 180,79	945 840,12	3 219 134,75	0,00	142 985 783,93
				136 888 628,27			6 097 155,66			

Equilibre Financier (Réalisé)

Besoins (utilisation des financements)					Financements (couverture des besoins)				
	COFI 2024	BI 2025	COFI 2025	Ecarts entre le compte financier et le budget initial	COFI 2024	BI 2025	COFI 2025	Ecarts entre le compte financier et le budget initial	
Solde budgétaire (déficit)	0,00	-2 949 763,00	6 288 869,60	9 238 632,60	22 081 954,43		0,00	0,00	Solde budgétaire (excédent)
dont solde budgétaire budget principal		2 949 763,00	6 288 869,60	3 339 106,60	22 081 954,43		0,00	0,00	dont solde budgétaire budget principal
dont solde budgétaire SIE			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	dont solde budgétaire SIE
Remboursements d'emprunts (capital) Nouveaux prêts (capital) Dépôts et cautionnements	2 795,00	3 926,68	795,00	-3 131,68	5 688,77	5 239,01	5 656,00	416,99	Nouveaux emprunts (capital) Remboursements de prêts (capital) Dépôts et cautionnements
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	1 731 171,97	428 876,86	718 075,95	289 199,09	1 116 432,78	353 055,82	582 672,02	229 616,20	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	205 535,00		-618 482,25	-618 482,25	-7 122 768,08		-334 783,74	-334 783,74	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme	1 939 501,96	3 382 566,54	6 389 258,30	3 006 691,76	16 081 307,90	358 294,83	253 544,28	-104 750,55	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme
(abondement) Variation de trésorerie	14 141 805,94		0,00	0,00		3 024 271,71	6 135 714,02	6 135 714,02	Variation de trésorerie (prélèvement)
dont Abondement de la trésorerie fléchée	16 578 332,66	397 422,02	384 740,55				0,00		dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée
bondement de la trésorerie disponible (non fléchée)			0,00		2 436 527,00	3 421 693,71	6 520 454,57		dont Prélèvement sur la trésorerie disponible (non fléchée)
TOTAL DES BESOINS	16 081 307,90	3 382 566,54	6 389 258,30	3 006 691,76	16 081 307,90	3 382 566,54	6 389 258,30	3 006 691,76	TOTAL DES FINANCEMENTS

Opérations pour le compte de tiers (réalisé)

Opérations ou regroupement d'opérations de	Comptes	Libellé	Décaissements	Encaissements
AMI et autres opérations	47310000	Recettes à transférer	579 209,06	497 809,06
TVA	44551000	TVA à décaisser	138 866,89	84 862,96
Autres opérations pour comptes de tiers	47182800	Autres recettes à classer	-618 482,25	-334 783,74
TOTAL			99 593,70	247 888,28

Plan de Trésorerie (Réalisé)

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
SOLDE INITIAL (début de mois)	20 793 524,97	40 203 160,35	29 143 433,02	46 939 078,41	35 689 540,82	26 880 719,20	57 368 316,86	49 696 124,57	40 026 920,12	45 332 326,07	33 886 707,32	23 460 911,62	
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	31 206 430,81	1 156 957,57	31 570 779,54	701 660,15	3 198 862,05	42 128 473,65	788 770,66	2 125 382,03	17 630 186,12	1 461 688,01	1 676 442,63	3 242 995,05	136 888 628,27
Subvention pour charges de service public	30 854 581,00	0,00	29 764 581,00	0,00	2 738 068,00	41 670 403,00	0,00	793 714,00	16 768 713,00	0,00	0,00	492 885,00	123 082 945,00
Subventions pour charges d'investissement fléchée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres financements de l'Etat	24 000,00	219 183,78	11 792,00	0,00	1 383,30	40 000,00	14 764,89	0,00	808,24	0,00	0,00	245 194,11	557 126,32
Fiscalité affectée	0,00	0,00	659 226,00	0,00	0,00	0,00	0,00	599 165,35	0,00	0,00	0,00	0,00	1 258 391,35
Autres financements publics	13 013,77	208 844,66	52 268,51	102 369,39	148 474,59	45 954,09	124 987,38	133 760,82	147 052,17	332 121,62	94 410,42	362 073,46	1 765 330,88
Recettes propres	314 836,04	728 929,13	1 082 912,03	599 290,76	310 936,16	372 116,56	649 018,39	598 741,86	713 612,71	1 129 566,39	1 582 032,21	2 142 842,48	10 224 834,72
Recettes budgétaires fléchées	0,00	157 767,55	318 401,50	346 909,60	264 519,40	269 123,59	516 993,39	107 078,03	510 579,94	815 695,02	614 836,80	2 175 250,84	6 097 155,66
Subventions pour charges d'investissement fléchée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 932 180,79	1 932 180,79
Financements de l'Etat fléchés	0,00	41 545,55	307 098,29	0,00	404 000,00	159 901,71	0,00	0,00	82 510,01	0,00	0,00	-49 215,44	945 840,12
Autres financements publics fléchés	0,00	116 222,00	11 303,21	346 909,60	-139 480,60	109 221,88	516 993,39	107 078,03	428 069,93	815 695,02	614 836,80	292 285,49	3 219 134,75
Recettes propres fléchées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opérations non budgétaires	359,00	212,00	400,00	265,00	599,11	830,00	106,00	206,00	630,00	842,00	736,00	470,89	5 656,00
Emprunts : encaissements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts : encaissements en capital	200,00	0,00	400,00	0,00	546,11	300,00	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	46,89	1 893,00
Dépôts et cautionnements	159,00	212,00	0,00	265,00	53,00	530,00	106,00	106,00	530,00	742,00	636,00	424,00	3 763,00
Opérations gérées en compte de tiers	32 586,15	-154 519,38	-1 050 666,57	60 623,56	-113 064,40	58 861,78	2 689 574,88	-435 323,60	1 204 732,24	-316 049,35	-848 898,33	-879 968,70	247 888,28
TVA encaissée	6 298,66	-16 387,42	-16 035,75	9 218,48	3 575,36	2 132,37	-2 328,23	-960,76	38 585,70	8 624,88	2 889,88	49 249,79	84 862,96
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	0,00	0,00	0,00	0,00	42 600,00	70 200,00	0,00	98 600,00	134 724,80	0,00	0,00	151 684,26	497 809,06
Autres opérations au nom et pour le compte de tiers	26 287,49	-138 131,96	-1 034 630,82	51 405,08	-159 239,76	-13 470,59	2 691 903,11	-532 962,84	1 031 421,74	-324 674,23	-851 788,21	-1 080 902,75	-334 783,74
Autres encaissements d'opérations gérées en compte de tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	31 239 375,96	1 160 417,74	30 838 914,47	1 109 458,31	3 350 916,16	42 457 289,02	3 995 444,93	1 797 342,46	19 346 128,30	1 962 175,68	1 443 117,10	4 538 748,08	143 239 328,21
DECAISSEMENTS													
Enveloppes hors recettes fléchées	11 117 999,77	11 936 938,90	12 101 985,64	11 732 081,24	11 934 843,79	11 585 585,08	11 212 986,25	10 851 355,06	13 057 824,09	12 816 502,84	11 965 455,70	13 248 680,06	143 562 238,42
Personnel	9 641 120,84	9 830 634,91	10 332 030,40	9 909 571,66	9 799 567,35	9 821 994,91	9 801 727,88	9 863 923,59	10 032 073,89	10 558 279,13	10 212 881,60	10 239 447,81	120 043 253,97
Fonctionnement	1 395 067,55	1 858 408,70	1 495 414,56	1 614 845,73	1 857 468,42	1 455 398,29	1 135 997,64	877 281,43	2 792 804,58	2 003 552,37	1 485 256,35	2 681 332,24	20 652 827,86
Investissement	81 811,38	247 895,29	274 540,68	207 663,85	277 808,02	308 191,88	275 260,73	110 150,04	232 945,62	254 671,34	267 317,75	327 900,01	2 866 156,59
Dépenses sur recettes fléchées	315 378,93	243 258,76	689 896,28	294 313,82	463 161,39	393 718,06	338 319,95	380 058,59	946 117,73	589 601,72	380 624,76	677 965,12	5 712 415,11
Personnel	89 529,87	103 161,46	121 269,48	120 772,09	126 736,60	134 318,11	131 299,34	146 608,28	178 070,28	232 459,09	223 073,93	261 149,02	1 868 447,55
Fonctionnement	265 919,75	134 181,40	86 206,22	132 549,64	112 065,22	186 818,51	164 240,74	79 635,93	576 456,56	177 425,98	127 332,15	234 788,43	2 277 620,53
Investissement	-40 070,69	5 915,90	482 420,58	40 992,09	224 359,57	72 581,44	42 779,87	153 814,38	191 590,89	179 716,65	30 218,68	182 027,67	1 566 347,03
Opérations non budgétaires	0,00	0,00	0,00	212,00	159,00	0,00	0,00	265,00	0,00	212,00	53,00	-106,00	795,00
Emprunts : remboursements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts : décaissements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépôts et cautionnements	0,00	0,00	0,00	212,00	159,00	0,00	0,00	265,00	0,00	212,00	53,00	-106,00	795,00
Opérations gérées en compte de tiers	396 361,88	39 947,41	251 387,16	332 388,84	-238 426,40	-9 611,78	116 331,02	234 868,26	36 780,53	1 477,87	-477 220,66	-584 690,43	99 593,70
TVA décaissée	14 760,03	8 437,35	51 598,16	3 330,99	5 384,27	3 598,32	2 691,74	1 618,39	-30 554,97	4 912,21	5 248,13	67 842,27	138 866,89
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	0,00	0,00	36 000,00	14 400,00	30 400,00	74 200,00	2 000,00	70 200,00	134 724,80	32 000,00	17 200,00	168 084,26	579 209,06
Autres opérations au nom et pour le compte de tiers	381 601,85	31 510,06	163 789,00	314 657,85	-274 210,67	-87 410,10	111 639,28	163 049,87	-67 389,30	-35 434,34	-499 668,79	-820 616,96	-618 482,25
Autres décaissements d'opérations gérées en compte de tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	11 829 740,58	12 220 145,07	13 043 269,08	12 358 995,90	12 159 737,78	11 969 691,36	11 667 637,22	11 466 546,91	14 040 722,35	13 407 794,43	11 868 912,80	13 341 848,75	149 375 042,23
SOLDE DU MOIS	19 409 635,38	-11 059 727,33	17 795 645,39	-11 249 537,59	-8 808 821,62	30 487 597,66	-7 672 192,29	-9 669 204,45	5 305 405,95	-11 445 618,75	-10 425 795,70	-8 803 100,67	-6 135 714,02
SOLDE CUMULE	40 203 160,35	29 143 433,02	46 939 078,41	35 689 540,82	26 880 719,20	57 368 316,86	49 696 124,57	40 026 920,12	45 332 326,07	33 886 707,32	23 460 911,62	14 657 810,95	

Trésorerie non fléchée : -6 520 454,57
Trésorerie fléchée : 384 740,55

Situation Patrimoniale (Réalisé)

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	COFI 2024	BI 2025	COFI 2025	Ecarts entre le compte financier et le budget initial	PRODUITS	COFI 2024	BI 2025	COFI 2025	Ecarts entre le compte financier et le budget initial
Personnel	115 663 230,75	120 738 137,07	120 971 480,49	233 343,42	Subventions de l'Etat	121 722 507,00	120 206 456,00	123 505 471,71	3 299 015,71
<i>dont charges de pensions civiles</i>	26 167 259,05	28 533 235,00	27 373 561,42	-1 159 673,58	Fiscalité affectée	1 288 496,59	1 288 496,00	1 258 391,35	-30 104,65
Fonctionnement	23 127 237,55	28 195 142,61	24 442 994,35	-3 752 148,26	Autres subventions	8 862 549,81	20 303 834,65	5 966 157,09	-14 337 677,56
Dotations aux amortissements	9 220 423,52	9 865 476,00	8 642 487,99	-1 222 988,01	Autres produits	12 319 193,11	10 941 929,75	10 661 310,73	-280 619,02
					Quote part des subventions d investissement	5 782 118,51	7 859 231,00	5 882 634,20	-1 976 596,80
TOTAL DES CHARGES	148 010 891,82	158 798 755,68	154 056 962,83	-4 741 792,85	TOTAL DES PRODUITS	149 974 865,02	160 599 947,40	147 273 965,08	-13 325 982,32
Résultat prévisionnel : bénéfice	1 963 973,20	1 801 191,72			Résultat prévisionnel : perte			6 782 997,75	
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel	149 974 865,02	160 599 947,40	154 056 962,83	-4 741 792,85	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel	149 974 865,02	160 599 947,40	154 056 962,83	-13 325 982,32

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	COFI 2024	BI 2025	COFI 2025	Ecarts entre le compte financier et le budget initial
Résultat prévisionnel de l'exercice	1 963 973,20	1 801 191,72	-6 782 997,75	-8 584 189,47
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	9 220 423,52	9 865 476,00	8 642 487,99	-1 222 988,01
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	636 412,67		39 836,00	
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	1 894,59		14 424,66	
- produits de cession d'éléments d'actifs	1 500,00			
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	5 782 118,51	7 859 231,00	5 882 634,20	-1 976 596,80
CAF ou IAF	4 766 260,13	3 807 436,72	-4 048 555,30	-7 830 580,68

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	COFI 2024	BI 2025	COFI 2025	Ecarts entre le compte financier et le budget initial	RESSOURCES	COFI 2024	BI 2025	COFI 2025	Ecarts entre le compte financier et le budget initial
Insuffisance d'autofinancement			4 048 555,30	4 048 555,30	Capacité d'autofinancement	4 766 260,13	3 807 436,72		-3 807 436,72
Investissements	2 781 688,90	14 414 359,59	4 525 092,87	-9 889 266,72	Financement de l'actif par l'État	1 650 015,66	2 795 404,83	1 055 836,93	-1 739 567,90
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	343 703,57	4 861 755,04	856 167,08	-4 005 587,96
					Autres ressources	1 500,00		1 990 324,63	1 990 324,63
Remboursement des dettes financières	6 275,00		79 038,93	79 038,93	Augmentation des dettes financières	9 084,00		82 006,93	82 006,93
TOTAL DES EMPLOIS	2 787 963,90	14 414 359,59	8 652 687,10	-5 761 672,49	TOTAL DES RESSOURCES	6 770 563,36	11 464 596,59	3 984 335,57	-7 480 261,02
APPORT au FONDS DE ROULEMENT	3 982 599,46			0,00	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT		-2 949 763,00	-4 668 351,53	-1 718 588,53

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	COFI 2024	BI 2025	COFI 2025	Ecarts entre le compte financier et le budget initial
Variation du FONDS DE ROULEMENT	3 982 599	-2 949 763	-4 668 352	-1 718 589
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	-10 159 206	74 509	1 467 362	1 392 854
Variation de la TRESORERIE	14 141 806	-3 024 271	-6 135 714	-3 111 443
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	18 115 202	21 558 596	13 446 851	-8 111 745
Niveau final du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	-2 678 322	8 306 363	-1 210 960	-9 517 323
Niveau final de la TRESORERIE	20 793 525	13 252 233	14 657 811	1 405 578

Opérations liées aux recettes fléchées (Réalisé) du Budget Principal

	Antérieures à N non dénouées	Réalisé N	Prévisions en N+1 et suivantes	Total
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice		3 116 808	3 501 549	0
Recettes fléchées	63 613 338	6 097 156	52 440 165	122 150 659
Subvention pour charges d'investissement (SCI) fléchée	13 232 685	1 932 181	5 355 646	20 520 512
Financements de l'Etat fléchés	49 688 592	945 840	47 032 519	97 666 952
Autres financements publics fléchés	692 061	3 219 135	52 000	3 963 195
Recettes propres fléchées	0	0	0	0
Dépenses sur recettes fléchées	60 496 530	5 712 415	55 941 714	122 150 659
Personnel (AE=CP)				
AE	1 036 139	1 868 448	10 452 743	13 357 330
CP	1 036 139	1 868 448	10 452 743	13 357 330
Fonctionnement et intervention				
AE	2 312 381	2 459 484	9 026 349	13 798 214
CP	2 460 011	2 277 621	9 060 582	13 798 214
Investissement				
AE	58 409 170	3 296 461	33 289 484	94 995 115
CP	57 000 379	1 566 347	36 428 389	94 995 115
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées	3 116 808	384 741	-3 501 549	0,00
Total AE fléchées consommées	61 757 691	7 624 392	52 768 577	122 150 659
Total CP fléchés consommés	60 496 530	5 712 415	55 941 714	122 150 659

**Tableau agrégé des opérations pluriannuelles (réalisé) : PFICDE (CDE Code Education), PFIHDE (Hors Code Education)
 CFI : UR01 (Université de La Réunion)**

Dépenses		Montant de l'opération	Autorisations d'engagement							Crédits de paiement							Restes						
			AE ouvertes < N	Conso AE < N	Reports ou Reprogrammations N	AE nouvelles ouvertes N	Total AE N	Prévisions conso AE N	Conso AE N	Reste à consommer AE N	CP ouverts < N	Conso CP < N	Reports ou Reprogrammations N	CP nouveaux ouverts N	Total CP N	Prévisions conso CP N	Conso CP N	Reste à consommer CP N	Restes à engager >= N (AE)	Restes à payer >= N sur AE consommées <= N (CP)			
FC20R002	OP.PPI 950 - UFR SANTE EQUIPEMENT RECHER	1 074 298,61	1 074 298,61	1 074 298,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
FC21R005	OP.PPI 950 - RENOVATION ENERGETIQUE THE	8 050 805,97	8 050 805,97	8 050 805,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
FC24R002	OP.PPI CPE - GYMNASSE BIOLIMATIQUE CAMP	15 048 228,00	0,00	0,00	0,00	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	1 914 797,44	85 202,56	0,00	0,00	403 815,48	403 815,48	0,00	360 933,91	42 881,57	13 133 430,56	1 553 863,53	0,00	0,00	0,00	
FC24R003	OP.PPI CPE - 2 GRANDS AMPHITHEATRES SAIN	14 300 000,00	0,00	0,00	0,00	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	291 989,79	1 708 010,21	0,00	0,00	339 474,01	339 474,01	0,00	56 590,90	282 883,11	14 008 010,21	235 398,89	0,00	0,00		
FC24R004	OP.PPI CPE - RENATURATION DU CAMPUS DU	5 851 622,00	0,00	0,00	0,00	534 011,37	534 011,37	0,00	534 011,37	0,00	0,00	0,00	517 000,00	517 000,00	0,00	128 436,28	388 563,72	5 317 610,63	405 575,09	0,00	0,00		
Total Programmes pluriannuels d'inv		44 324 954,58	9 125 104,58	9 125 104,58	0,00	4 534 011,37	4 534 011,37	0,00	2 740 798,60	1 793 212,77	0,00	1 260 289,49	1 260 289,49	0,00	545 961,09	714 328,40	32 459 051,40	2 194 837,51	0,00	0,00	0,00	0,00	
A900UR91	Conventions et contrats clôturés et nouveaux	24 663 469,55	6 124 532,26	6 124 532,26	0,00	18 538 937,29	18 538 937,29	0,00	3 468 846,47	15 070 090,82	0,00	0,00	12 259 460,08	12 259 460,08	0,00	0,00	12 259 460,08	15 070 090,82	9 593 378,73	0,00	0,00	0,00	
AN17R001	C.RECH 926 - PROJET SEXIBAT PIMIT	289 440,00	289 440,00	288 410,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN20R002	C.RECH 926 - PROJET VIDOM	32 097,60	10 517,47	10 517,47	0,00	21 580,13	21 580,13	0,00	3 355,78	18 224,35	0,00	0,00	7 147,88	7 147,88	0,00	3 355,78	3 792,10	18 224,35	137,33	0,00	0,00	0,00	
AN20R002	C.RECH 926 - PROJET SYMBIOFIRE	30 537,00	30 537,00	30 525,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,41	0,00	0,00	0,00	
AN20R004	C.RECH 926 - PROJET HyLES	145 044,00	130 382,23	130 382,23	0,00	14 661,77	14 661,77	0,00	13 635,92	130 060,46	0,00	0,00	14 983,54	14 983,54	0,00	13 957,69	1 025,85	1 025,85	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN21R001	C.RECH 926 - PROJET PRECIPUT 2021 - 2023	70 971,00	70 971,00	70 971,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN21R002	C.RECH 926 - PROJET GREENLAND	44 800,00	14 333,93	14 333,93	0,00	25 666,07	25 666,07	0,00	1 985,81	23 680,26	0,00	0,00	14 333,93	14 333,93	0,00	1 940,42	23 725,65	28 480,26	45,39	0,00	0,00	0,00	
AN22R001	C.RECH 926 - PROJET PRECIPUT 2022 - 2025	5 400,00	0,00	0,00	0,00	5 400,00	5 400,00	0,00	0,00	5 400,00	0,00	0,00	5 400,00	5 400,00	0,00	0,00	5 400,00	5 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN22R002	C.RECH 926 - PROJET e-WALKING	491 642,59	306 269,09	306 269,09	0,00	154 100,98	154 100,98	0,00	92 899,93	61 201,05	0,00	0,00	303 269,09	303 269,09	0,00	94 571,28	36 817,96	92 473,57	1 328,65	0,00	0,00	0,00	
AN22R003	C.RECH 926 - PROJET COOL-DOWN	181 026,00	28 705,58	28 705,58	0,00	57 291,84	57 291,84	0,00	47 818,06	57 291,84	0,00	0,00	28 705,58	28 705,58	0,00	47 818,06	9 473,78	104 502,36	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN23R001	C.RECH 926 - PROJET PRECIPUT PARTS HEBER	92 268,00	30 008,74	30 008,74	0,00	36 856,42	36 856,42	0,00	244,09	36 612,33	0,00	0,00	24 280,57	24 280,57	0,00	5 756,21	34 104,38	62 015,17	216,05	0,00	0,00	0,00	
AN23R003	C.RECH 926 - PROJET HYDROPOP	205 435,00	5 369,00	5 369,00	0,00	53 849,00	53 849,00	0,00	29 540,01	24 308,99	0,00	0,00	56 603,05	56 603,05	0,00	32 294,06	24 308,99	170 525,99	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN23R004	C.RECH 926 - PROJET Fine4Cast	220 157,52	2 842,30	2 842,30	0,00	66 455,70	66 455,70	0,00	42 577,54	23 878,16	0,00	0,00	2 582,30	2 582,30	0,00	42 577,54	24 138,16	174 737,68	260,00	0,00	0,00	0,00	
AN24R001	C.RECH 926 - PROJET BioMonl	220 191,57	3 025,39	3 025,39	0,00	49 223,98	49 223,98	0,00	28 998,63	49 223,98	0,00	0,00	3 025,39	3 025,39	0,00	27 698,90	21 525,08	188 167,55	1 299,73	0,00	0,00	0,00	
AN24R002	C.RECH 914 - PROJET BRIDGES-INFORMATION	144 000,00	1 862,87	1 862,87	0,00	68 970,46	68 970,46	0,00	55 928,92	13 041,54	0,00	0,00	1 862,87	1 862,87	0,00	54 640,25	14 330,21	86 208,21	1 288,67	0,00	0,00	0,00	
AN24R003	C.RECH 926 - PROJET MAEVA	64 695,00	0,00	0,00	0,00	21 043,00	21 043,00	0,00	17 827,27	3 215,73	0,00	0,00	21 043,00	21 043,00	0,00	17 827,27	3 215,73	46 867,73	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN24R004	C.RECH 926 - PRECIPUT PARTS HEBERGEUR E	77 033,00	0,00	0,00	0,00	44 374,90	44 374,90	0,00	0,00	44 374,90	0,00	0,00	44 374,90	44 374,90	0,00	0,00	44 374,90	77 033,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN24R005	C.RECH 926 - PROJET WHIN	51 302,00	0,00	0,00	0,00	9 596,00	9 596,00	0,00	0,00	9 596,00	0,00	0,00	9 596,00	9 596,00	0,00	0,00	9 596,00	51 302,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN25R001	C.RECH 926 - PROJET CONGRATS	6 000,00	0,00	0,00	0,00	1 942,67	1 942,67	0,00	1 306,48	636,19	0,00	0,00	1 942,67	1 942,67	0,00	992,67	950,00	4 693,52	313,81	0,00	0,00	0,00	
AN25R002	C.RECH 926 - PROJET MONITOR	86 820,00	0,00	0,00	0,00	33 166,12	33 166,12	0,00	19 559,38	13 606,74	0,00	0,00	33 166,12	33 166,12	0,00	19 559,38	13 606,74	67 280,62	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN25R003	C.RECH 926 - PROJET MERMZOZ	161 538,88	0,00	0,00	0,00	26 088,09	26 088,09	0,00	24 981,09	1 107,00	0,00	0,00	26 088,09	26 088,09	0,00	24 612,44	1 475,65	136 557,79	368,65	0,00	0,00	0,00	
AN25R004	C.RECH 926 - PROJET AGRIFUTUR	175 468,80	0,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	175 468,80	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN25R005	C.RECH 926 - PROJET COHORTES MICROBIOM	63 604,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63 604,80	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN25R006	C.RECH 926 - PRECIPUT PARTS HEBERGEUR E	86 472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86 472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN25R007	C.RECH 926 - PROJET MASCAREIGNE	539 956,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	539 956,34	0,00	0,00	0,00	0,00	
AN25R008	C.RECH 926 - PROJET BRIDGES-RESILIENCE	222 772,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222 772,80	0,00	0,00	0,00	0,00	
AS18C001	C.RECH 926 - PROJ PROSPECTION GEOTHERM	362 591,08	362 591,08	213 593,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148 997,41	8 392,86	0,00	0,00	0,00	
AS19C006	C.RECH 926 - BUNDANCE,HABITAT SELECTION	21 638,85	21 638,85	21 638,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AS20C007	C.RECH 926 - PROJET NOUT SPORT	4 577,00	2 418,15	2 418,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 158,85	30,00	0,00	0,00	0,00	
AS22C001	C.RECH 926 - PROJET IA REEF PULSE	30 055,00	5 814,24	5 814,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AS23C001	C.RECH 926 - PROJET COLOROPHILE	18 700,00	13 408,05	13 408,05	0,00	5 291,95	5 291,95	0,00	5 291,95	13 408,05	0,00	0,00	13 408,05	13 408,05	0,00	5 291,95	5 291,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AS23C002	C.RECH 926 - PROJET EASYCANE	16 871,65	11 571,03	11 571,03	0,00	5 300,62	5 300,62	0,00	5 300,58	0,04	0,00	0,00	9 569,24	9 569,24	0,00	7 302,41	7 302,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AS24C001	C.RECH 926 - PROJET N°115 FORENSOC	2 750,00	2 269,97	2 269,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 269,97	2 269,97	0,00	0,00	0,00	480,03	0,00	0,00	0,00	0,00	
AS24C002	C.RECH 926 - PROJET N°125 LACTOBOX	5 916,47	779,08	779,08	0,00	5 137,39	5 137,39	0,00	5 137,39	779,08	0,00	0,00	5 137,39	5 137,39	0,00	5 137,39	0,00	5 137,39	0,00	0,00	0,00	0,00	

EP20R006	C.RECH 926 - PROJET MACROFAUNE REUNION	73 247,00	73 247,00	40 507,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73 247,00	40 507,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 739,90	0,00
EP21C002	C.RECH 926 - PROJET ECCO DOM	20 772,00	20 772,00	16 727,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 772,00	15 698,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 044,85	1 028,70
EP21C003	C.RECH 926 - PROJET GANOR	17 739,00	17 739,00	13 481,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 739,00	13 147,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 257,77	334,00
EP21C004	C.RECH 926 - PROJET RAIQUIN	16 122,25	16 122,25	16 122,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 122,24	16 122,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00
EP21C005	C.RECH 926 - PROJET BEURRE DE MANGUE	4 291,87	4 291,87	4 272,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 093,67	4 272,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00
EP21R005	C.RECH 926 - PROJET PROTECSOLAME	56 000,00	56 000,00	29 390,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55 739,70	29 129,77	0,00	260,30	0,00	0,00	0,00	0,00	260,30	260,30
EP22C004	C.RECH 926 - PROJET LIM OIO	137 978,88	111 372,41	111 372,41	0,00	7 288,54	7 288,54	0,00	7 288,54	0,00	0,00	111 355,41	111 355,41	0,00	577,00	7 305,54	7 305,54	0,00	6 208,54	1 097,00	19 317,93
EP22C005	C.RECH 926 - THESE CIFRE - EUROVANILLE	14 400,00	14 400,00	7 928,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 400,00	5 775,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 152,50
EP22C007	C.RECH 926 - PROJET FRAGILE	162 396,31	65 499,43	65 499,43	0,00	86 896,88	86 896,88	0,00	73 422,49	13 474,39	0,00	65 369,43	65 369,43	0,00	87 026,88	87 026,88	0,00	64 422,49	22 604,39	23 474,39	9 130,00
EP22R001	C.RECH 926 - PROJET COMPREHENSION DES D	102 946,98	102 946,97	59 765,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102 946,97	59 765,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43 181,36
EP22R004	C.RECH 914 - PROJET FUTURISKS	34 020,00	23 360,60	23 360,60	0,00	10 659,40	10 659,40	0,00	0,00	0,00	0,00	10 659,40	8 419,60	0,00	17 524,00	17 524,00	0,00	14 941,00	2 583,00	10 659,40	0,00
EP23C001	C.RECH 926 - PROJET ANANAS	12 829,60	11 663,27	11 663,27	0,00	1 166,33	1 166,33	0,00	1 166,33	0,00	0,00	11 663,27	11 663,27	0,00	1 166,33	1 166,33	0,00	1 166,33	0,00	0,00	0,00
EP23C002	C.RECH 926 - HEBERGEMENT PIMIT AU CYROI	40 000,00	38 433,18	38 433,18	0,00	1 566,82	1 566,82	0,00	0,00	0,00	0,00	38 433,18	18 433,18	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00	1 566,82	0,00
EP23C003	C.RECH 926 - PROJET CRIME	199 160,37	62 037,96	62 037,96	0,00	79 484,60	79 484,60	0,00	79 477,60	7,00	0,00	58 737,96	58 737,96	0,00	82 784,60	82 784,60	0,00	82 777,60	7,00	57 644,81	0,00
EP23R002	C.RECH 926 - PROJET GECKO-DEMI OFB	142 424,22	77 522,82	77 522,82	0,00	30 052,21	30 052,21	0,00	29 907,32	144,89	0,00	77 522,82	77 522,82	0,00	30 052,21	30 052,21	0,00	29 907,32	144,89	34 994,08	0,00
EP23R004	C.RECH 926 - PROJET PEK LA KOUR	26 347,00	26 347,00	13 126,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 347,00	13 126,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 220,54	0,00
EP23R005	C.RECH 926 - PROJET ACOBIOM - GRAINE 2021	26 995,48	5 972,65	5 972,65	0,00	12 062,35	12 062,35	0,00	3 745,35	8 317,00	0,00	5 972,65	5 972,65	0,00	12 062,35	12 062,35	0,00	3 745,35	8 317,00	17 277,48	0,00
EP23R008	C.RECH 926 - PROJET OPTISWAC	50 743,33	19 389,05	19 389,05	0,00	18 510,95	18 510,95	0,00	3 766,06	14 744,89	0,00	3 554,83	3 554,83	0,00	34 345,17	34 345,17	0,00	19 590,28	14 754,89	27 588,22	10,00
EP23R009	C.RECH 926 - PROJET BLOCS ADEME	29 972,60	17 883,98	17 883,98	0,00	6 096,02	6 096,02	0,00	1 397,10	4 698,92	0,00	16 333,00	16 333,00	0,00	7 647,00	7 647,00	0,00	2 362,48	5 284,52	10 691,52	585,60
EP23R010	C.RECH 926 - PROJET TRETZERBAJ	1 081 829,80	515 906,64	515 906,64	0,00	240 969,36	240 969,36	0,00	231 182,96	9 786,40	0,00	123 606,94	122 985,94	0,00	629 727,56	629 727,56	0,00	608 653,95	21 073,61	334 740,20	15 449,71
EP24C001	C.RECH 926 - PROJET SAFEVEG	6 573,00	3 565,00	3 565,00	0,00	3 008,00	3 008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 565,00	3 008,00	0,00	3 008,00	3 008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 008,00
EP24C002	C.RECH 926 - PROJET ADNeXo	17 186,63	3 986,35	3 986,35	0,00	7 413,65	7 413,65	0,00	4 245,35	3 168,30	0,00	2 686,35	2 686,35	0,00	8 713,65	8 713,65	0,00	5 545,35	3 168,30	8 954,93	0,00
EP24R001	C.RECH 926 - PROJET MATARUN	54 000,00	15 161,25	15 161,25	0,00	39 081,46	39 081,46	0,00	0,00	0,00	0,00	31 538,13	7 543,33	0,00	15 161,25	15 161,25	0,00	39 081,46	0,00	7 300,62	0,00
EP24R003	C.RECH 926 - PROJET METAL-I	151 280,19	3 811,67	3 811,67	0,00	88 584,54	88 584,54	0,00	52 112,54	36 472,00	0,00	3 794,35	3 794,35	0,00	88 601,86	88 601,86	0,00	51 535,90	37 065,96	95 355,98	593,96
EP24R004	C.RECH 926 - PROJET DEBS-PLAGUE	130 229,00	13 442,94	13 442,94	0,00	84 557,06	84 557,06	0,00	59 985,53	24 571,53	0,00	9 000,00	9 000,00	0,00	89 000,00	89 000,00	0,00	64 428,47	24 571,53	56 800,53	0,00
EP24R005	C.RECH 926 - PROJET COHORTE REUNION 041	50 000,00	0,00	0,00	0,00	54 370,19	54 370,19	0,00	45 453,77	8 916,42	0,00	0,00	0,00	0,00	54 370,19	54 370,19	0,00	45 453,77	8 916,42	4 546,23	0,00
EP24R006	C.RECH 926 - PROJET PILOTCLIM	19 200,00	0,00	0,00	0,00	19 200,00	19 200,00	0,00	18 415,77	784,23	0,00	0,00	0,00	0,00	19 200,00	19 200,00	0,00	18 415,77	784,23	784,23	0,00
EP24R007	C.RECH 926 - PROJET TOAROVA	66 328,00	8 505,43	8 505,43	0,00	49 927,38	49 927,38	0,00	49 798,67	128,71	0,00	8 505,43	8 505,43	0,00	49 927,38	49 927,38	0,00	49 798,67	128,71	8 023,90	0,00
EP24R008	C.RECH 926 - COLLOQUE NUMERIQUE ET OUTR	10 049,25	3 769,08	3 769,08	0,00	6 280,17	6 280,17	0,00	0,00	0,00	0,00	2 798,16	2 798,16	0,00	7 251,09	7 251,09	0,00	970,92	6 280,17	6 280,17	0,00
EP24R010	C.RECH 926 - PROJET TMY-RUN	141 916,90	0,00	0,00	0,00	56 964,50	56 964,50	0,00	37 160,63	19 803,87	0,00	0,00	0,00	0,00	56 964,50	56 964,50	0,00	36 810,63	20 153,87	104 756,27	350,00
EP25R001	C.RECH 926 - PROJET LSDENGUE	48 000,00	0,00	0,00	0,00	26 666,00	26 666,00	0,00	21 326,97	5 339,03	0,00	0,00	0,00	0,00	26 666,00	26 666,00	0,00	3 360,53	23 305,47	26 673,03	17 966,44
EP25R002	C.RECH 914 - DOTATION DE FONCTIONNEMEN	60 000,00	0,00	0,00	0,00	45 000,00	45 000,00	0,00	44 977,31	22,69	0,00	0,00	0,00	0,00	59 463,42	59 463,42	0,00	15 022,96	44 440,46	15 022,69	29 954,35
EP25R003	C.RECH 926 - PROJET RATEX	20 301,40	0,00	0,00	0,00	4 279,17	4 279,17	0,00	1 253,92	3 025,25	0,00	0,00	0,00	0,00	4 279,17	4 279,17	0,00	353,92	3 925,25	19 047,48	900,00
EP25R004	C.RECH 926 - PROJET ICE-PSP	14 078,00	0,00	0,00	0,00	6 768,28	6 768,28	0,00	1 162,79	5 605,49	0,00	0,00	0,00	0,00	6 768,28	6 768,28	0,00	1 162,79	5 605,49	12 915,21	0,00
FC16R003	C.RECH 926 - PROJET ORCHIDEE PIMENT	130 294,00	87 821,88	81 810,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82 209,85	81 810,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48 483,64	0,00
FC16R004	C.RECH 926 - MISE A NIV PLAT TECHN CYROI D	3 158 331,22	3 158 331,22	3 099 564,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 158 331,22	3 099 564,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58 766,81	0,10
FC17R001	C.RECH 926 - VARIABILE SPATIO TEMPORELL	95 601,09	95 601,09	93 097,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95 600,09	93 097,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 503,87	0,00
FC17R010	C.RECH 926 - PROJET FLOR4G LACY+GALISUD	256 708,33	256 708,33	256 593,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	256 753,55	255 822,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114,39	771,30
FC17R012	C.RECH 926 - PROJET VECTOBIOMES LE2P+PIN	677 835,98	677 835,98	581 408,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	677 835,98	581 257,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96 427,42	151,50
FC17R013	C.RECH 926 - PROJET ECOSPIR PIMIT	650 647,75	650 647,75	504 876,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650 647,75	501 268,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145 771,25	3 608,36
FC17R021	C.RECH 926 - PROJET ZIKALERT PIMIT	701 997,69	701 997,69	678 210,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	830 998,74	678 119,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 787,10	90,60
FC18R001	C.RECH 926 - PROJET EPIBIO-OI-2 PVBMT	279 377,12	279 377,12	279 377,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279 377,12	279 377,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FC18R003	C.RECH 926 - PROJET MAROONER PIMENT+PV	86 283,97	86 283,97	86 283,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86 283,97	86 283,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FC18R004	C.RECH 926 - PROJ OCEAN METISS CRJ-ENTR	498 941,92	498 941,92	498 941,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	498 941,92	498 941,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FC18R008	C.RECH 926 - PROJET STORIES ADMRECH	41 815,00	34 948,36	34 948,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33 895,47	34 948,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 121,81	0,00
FC18R009	C.RECH 926 - PROJET VIROPAM PIMIT	586 904,53	586 904,53	531 786,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	718 563,31	531 408,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55 117,61	378,21
FC18R011	C.RECH 926 - PROJET COHORTE REUNION DET	698 500,00	698 500,00	506 488,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	698 500,00	506 488,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192 011,38	0,00
FC18R014	C.RECH 926 - ISLAND BIOLOGY PVBMT	1																			

MA25R001	C.RECH 926 - PROJET REDBRYO 4	39 590,87	0,00	0,00	0,00	37 000,82	37 000,82	0,00	20 293,35	16 707,47	0,00	0,00	0,00	37 000,82	37 000,82	0,00	20 293,35	16 707,47	19 297,52	0,00
MA25R002	C.RECH 926 - PROJET SINP 974 2025	12 998,00	0,00	0,00	0,00	12 998,00	12 998,00	0,00	12 393,36	604,64	0,00	0,00	0,00	12 998,00	12 998,00	0,00	12 393,36	604,64	604,64	0,00
MA25R005	C.RECH 926 - FETE DE LA SCIENCES 2025 : VILL	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	9 952,94	47,06	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	9 952,94	47,06	47,06	0,00
ME22R002	C.RECH 926 - PROJET HERBIER	68 909,88	68 909,88	26 909,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54 094,26	26 909,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41 999,99	0,00
OI22C001	C.RECH 926 - PROJET STRAINS	5 000,00	0,00	1 413,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 413,94	1 413,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 586,06	0,00
OI22R001	C.RECH 926 - PROJET SEABIRDS WIO	400 139,85	185 580,65	173 386,30	0,00	79 345,00	79 345,00	0,00	79 345,00	0,00	124 967,90	173 363,72	0,00	79 367,58	79 367,58	0,00	66 281,61	13 085,97	147 408,55	13 085,97
OR20C001	C.RECH 926 - PROJET PERFORM	28 764,00	28 764,00	3 795,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28 764,00	2 768,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 968,51	1 026,61
OR20R001	C.RECH 926 - PATHO BIO	39 997,02	37 188,82	37 188,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37 188,82	37 188,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 808,20	0,00
PRECIP17	XSIUVI 926 - PRECIPIT ANR 2017	25 097,00	25 097,00	21 802,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 097,00	21 802,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 294,03	0,00
RE15R042	C.RECH 926 - DES FORMAT POUR QUELS CHAN	58 223,07	58 223,07	58 144,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58 223,07	58 076,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,62	68,10
RE20R002	C.RECH 926 - DEVELOPPEMENT ET DIFFUSION	35 000,00	35 000,00	32 431,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35 000,00	30 600,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 568,11	1 831,73
RE22R007	C.RECH 926 - COLLOQUE BORIS GAMALEYA PC	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RE24R001	C.RECH 926 - COLLOQUE PENSEES DU GRAND	17 450,00	17 450,00	7 446,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 450,00	7 446,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 003,73	0,00
RE24R004	C.RECH 926 - FESTIVAL DES JEUNES CHERCHE	20 000,00	20 000,00	15 584,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	15 584,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 415,02	0,00
RE24R006	C.RECH 926 - COLLOQUE NUMERIQUE ET OUTR	20 000,00	20 000,00	18 949,54	0,00	2 721,99	2 721,99	0,00	2 721,99	0,00	20 000,00	17 686,08	0,00	2 271,99	2 271,99	0,00	1 263,46	1 458,53	1 050,46	0,00
RE25R002	C.RECH 926 - COLLOQUE AFMAT	18 000,00	0,00	0,00	0,00	18 000,00	18 000,00	0,00	9 106,02	8 893,98	0,00	0,00	0,00	18 000,00	18 000,00	0,00	9 106,02	8 893,98	8 893,98	0,00
RE25R003	C.RECH 926 - COLLOQUE TRANSFERTS 2025	6 327,04	6 327,04	6 327,04	0,00	6 327,04	6 327,04	0,00	6 327,04	0,00	6 327,04	6 327,04	0,00	6 327,04	6 327,04	0,00	6 327,04	6 327,04	0,00	0,00
RE25R004	C.RECH 926 - COLLOQUE AFRICK OI 2025	6 100,00	0,00	0,00	0,00	6 100,00	6 100,00	0,00	2 797,54	3 302,46	0,00	0,00	0,00	6 100,00	6 100,00	0,00	2 797,54	3 302,46	3 302,46	0,00
UE16R003	C.RECH 926 - FIN PASTEURISATEUR QALISUD	8 103,00	8 103,00	7 217,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 103,00	7 217,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	885,10	0,00
UE16R004	C.RECH 926 - PROJET ERASMUS+ ICARE	365 142,00	365 142,00	328 052,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365 142,00	327 844,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37 089,97	207,61
UE18R005	C.RECH 926 - PROJET REACT LE2P	207 973,46	59 874,78	59 874,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61 033,88	59 874,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148 098,68	0,00
UE20R004	C.RECH 926 - PROJET ABC 21	106 988,50	106 988,50	105 725,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111 048,50	105 725,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 262,91	0,00
UE21R001	C.RECH 926 - ERASMUS+ LINGUA NUM	250 899,50	250 899,50	117 328,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250 899,50	116 508,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133 571,15	819,72
UE22R003	C.RECH 951 - PROJET SELINA	196 875,69	36 323,90	36 323,90	0,00	112 506,61	112 506,61	0,00	101 771,41	10 735,20	33 187,55	33 187,55	0,00	115 642,96	115 642,96	0,00	104 907,76	10 735,20	58 780,38	0,00
UE22R005	C.RECH 951 - PROJET TwinSolar	743 095,59	367 963,52	367 963,52	0,00	225 132,07	225 132,07	0,00	186 185,96	38 946,11	355 522,41	359 881,33	0,00	192 385,54	237 573,18	0,00	192 385,54	45 187,64	188 946,11	1 882,61
UE22R007	C.RECH 951 - PROJET REALISTIC	2 292 875,00	365 024,53	365 024,53	0,00	456 254,62	456 254,62	0,00	436 875,27	19 379,35	365 024,53	357 256,69	0,00	459 650,62	459 650,62	0,00	401 244,98	58 405,64	1 490 975,20	43 398,13
UE22R009	C.RECH 951 - PROJET InnWater	301 250,00	94 264,71	94 264,71	0,00	164 748,40	164 748,40	0,00	164 748,40	0,00	105 227,15	87 627,15	0,00	153 785,96	153 785,96	0,00	147 635,96	6 150,00	42 236,89	23 750,00
UE23R003	C.RECH 926 - ERASMUS+ PEP	400 000,00	82 509,55	82 509,55	0,00	98 287,93	98 287,93	0,00	86 038,51	12 249,42	78 706,80	77 306,80	0,00	98 287,73	98 287,73	0,00	82 214,14	16 073,59	231 451,94	9 027,12
UE23R004	C.RECH 951 - PROJET DI-DIDA	449 370,00	75 228,45	75 228,45	0,00	72 937,22	72 937,22	0,00	44 178,12	28 759,10	75 228,45	73 492,86	0,00	72 937,22	72 937,22	0,00	43 348,91	29 588,31	329 963,43	2 564,80
UE23R007	C.RECH 951 - PROJET BlueGreen Governance	266 250,00	5 364,75	5 364,75	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	4 549,90	2 950,10	5 364,75	5 364,75	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	1 350,00	6 150,00	256 335,35	3 199,90
UE24R008	C.RECH 926 - PROJET BIOFAIRNET	732 833,75	0,00	0,00	0,00	56 157,02	56 157,02	0,00	41 728,03	14 428,99	0,00	0,00	0,00	56 157,02	56 157,02	0,00	270,96	55 886,06	691 105,72	41 457,07
UE25R001	C.RECH 926 - PROJET INTERCEPT T2D	540 123,75	0,00	0,00	0,00	19 687,45	19 687,45	0,00	19 687,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520 436,30	19 687,45
UE25R002	C.RECH 926 - PROJET SEAMPHONI	948 395,00	0,00	0,00	0,00	31 205,86	31 205,86	0,00	26 567,11	4 638,75	0,00	0,00	0,00	26 567,11	26 567,11	0,00	26 567,11	0,00	921 827,89	0,00
UE25R003	C.RECH 926 - PROJET DYE ANOTHER WAY	3 500,00	0,00	0,00	0,00	3 500,00	3 500,00	0,00	2 992,19	507,81	0,00	0,00	0,00	3 500,00	3 500,00	0,00	2 992,19	507,81	507,81	0,00
UE25R005	C.RECH 926 - PROJET ERASMUS+ CLEVER-AI	107 780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107 780,00	0,00
Total Contrats de recherche		66 450 584,12	27 009 122,64	25 019 294,74	0,00	23 701 633,10	23 701 633,10	0,00	7 502 321,05	16 199 312,05	20 707 201,12	18 239 360,03	0,00	17 920 503,73	17 920 503,73	0,00	4 240 677,93	13 679 825,80	33 928 968,33	10 041 577,83
AN23R002	C.ENSE 923 - PROJET TRANGA	159 031,00	10 654,64	10 654,64	0,00	59 829,52	59 829,52	0,00	23 272,76	36 556,76	10 654,64	6 266,53	0,00	64 207,63	64 207,63	0,00	27 650,87	36 556,76	125 103,60	10,00
AP20C001	C.ENSE 902 - COURTS TANDEM	16 000,00	9 685,26	9 685,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 685,26	9 685,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 314,74	0,00
CC20R003	C.ENSE 905 - SUBV FCT CIVIS 2020	130 345,01	130 345,01	117 180,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131 492,57	116 397,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 164,21	783,17
CC21R002	C.ENSE 905 - SUBV FCT CIVIS 2021	150 000,00	102 336,18	95 373,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93 103,28	95 373,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54 626,48	0,00
CC23R001	C.ENSE 904 - SUBV INV CASUD 2023	80 000,00	76 695,20	76 695,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169 410,16	75 434,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 304,90	1 260,29
CC23R002	C.ENSE 910 - SUBV CIVIS 2022	100 000,00	100 000,00	99 967,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	99 967,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32,90	0,00
CC24R001	C.ENSE 904 - SUBV INV CASUD 2024	100 000,00	99 999,99	99 999,99	0,00	0,01	0,01	0,00	0,01	0,00	99 999,99	79 525,52	0,00	20 474,46	20 474,46	0,00	20 474,46	0,00	0,02	0,00
CC25R001	C.ENSE 904 - SUBV INV CASUD 2025	100 000,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	0,00	75 563,46	24 436,54	0,00	24 436,54
CO23R001	C.ENSE 927 - PROJET CAMPUS CONNECTE	50 000,00	1 210,29	1 210,29	0,00	19 005,50	19 005,50	0,00	19 005,50	0,00	953,00	953,00	0,00	19 262,79	19 262,79	0,00	19 262,79	0,00	29 784,21	0,00
DO16MAUR	C.RECH 926 - DOCTOR 2016 UNIV DE MAURICE	2 600,00	2 600,00	1 034,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 600,00	1 030,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 565,39	4,01
EN22R002	C.ENSE 904 - PROJET LAB-IMAC	399 440,00	348 847,68	343 663,41	0,00	50 592,32	50 592,32	0,00	35 776,58	14 815,74	338 392,53	338 392,53	0,00	61 047,47	61 047,47	0,00	18 517,44	42 530,03	20 000,01	22 530,02
EN24R001	C.ENSE 934 - SUBVENTION BPIFRANCE 2024	19 000,00	0,00	0,00	0,00	19 000,00	19 000,00	0,00	16 780,83	2 219,17	0,00	0,00	0,00	19 000,00	19 000,00	0,00	1 021,00	17 979,00	2 219,17	15 759,83
EP18R007	C.ENSE 934 - PRIX PEPITE	6 100,00	6 100,00	470,99	0,00	0,00	0,0													

UE25R004 C.ENSE 923 - ERASMUS+ 2025-2027	693 596,00	0,00	0,00	0,00	175 000,00	175 000,00	0,00	157 257,40	17 742,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	536 338,60	157 257,40
X929CAPR C.ENSE 929 - CONTRAT APPRENTISSAGE	6 100 000,00	0,00	127 121,52	0,00	5 972 878,48	5 972 878,48	0,00	5 972 878,48	0,00	0,00	0,00	0,00	4 034 148,58	4 034 148,58	0,00	4 034 148,58	0,00	0,00	2 065 851,42
Total Contrats d'enseignement	27 830 611,46	11 422 891,36	9 791 414,53	0,00	9 239 309,56	9 239 309,56	0,00	8 808 835,90	430 473,66	11 053 618,14	9 256 375,51	0,00	7 348 607,86	7 348 607,86	0,00	6 648 908,22	699 699,64	9 230 361,03	2 694 966,70
Total des opérations pluriannuelles	138 606 150,16	47 557 118,58	43 935 813,85	0,00	37 474 954,03	37 474 954,03	0,00	19 051 955,55	18 422 998,48	39 933 422,64	36 620 840,12	0,00	26 529 401,08	26 529 401,08	0,00	11 435 547,24	15 093 853,84	75 618 380,76	14 931 382,04
dont opérations pluriannuelles fléchées	101 936 103,82	22 820 298,29	21 704 072,87	0,00	30 627 409,04	30 627 409,04	0,00	13 399 819,14	17 227 589,90	15 876 640,73	15 313 168,71	0,00	19 143 901,61	19 143 901,61	0,00	5 712 415,11	13 431 486,50	57 171 122,74	14 078 308,19
dont opérations pluriannuelles non fléchées	36 670 046,34	24 736 820,29	22 231 740,98	0,00	6 847 544,99	6 847 544,99	0,00	5 652 136,41	1 195 408,58	24 056 781,91	21 307 671,41	0,00	7 385 499,47	7 385 499,47	0,00	5 723 132,13	1 662 367,34	18 447 258,02	853 073,85

EN25C002	C.RECH 926 - JET DEVELOPPEMENT SYSTEME PRODUCTION	11 157,60	0,00	0,00	0,00	11 157,60	11 157,60	11 157,60	0,00	0,00	0,00	0,00	9 500,00	9 500,00	0,00	9 500,00	0,00	0,00	1 657,60	1 657,60
EN25C004	C.RECH 926 - PROJET ANALYSE COMPO CHIM EXT VANILLE	547,20	0,00	0,00	0,00	547,20	547,20	547,20	0,00	0,00	0,00	0,00	547,20	547,20	0,00	547,20	0,00	0,00	547,20	547,20
EN25C005	C.RECH 926 - PROJET ETUDE FAISABILITE TRANSFERT EN	5 040,00	0,00	0,00	0,00	5 040,00	5 040,00	5 040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 040,00	5 040,00	0,00	2 520,00	2 520,00	0,00	2 520,00	2 520,00
EN25C006	C.RECH 926 - PROJET PROD ER REPRO SOUCHES LEVURES	3 000,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00
EN25R001	C.RECH 926 - PROJET NEUROPATHIE DIABETIQUE	11 600,00	0,00	0,00	0,00	11 600,00	11 600,00	11 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 600,00	11 600,00	0,00	11 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP19C002	C.RECH 926 - PROJET FEMINICIDES CRJ	5 205,50	0,00	4 797,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 205,50	2 398,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	407,80	2 398,85	2 806,65
EP20C001	C.RECH 926 - ETUDE PSYLLE	19 998,00	19 998,00	0,00	0,00	19 998,00	19 998,00	19 998,00	0,00	19 998,00	9 999,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 999,00	9 999,00
EP20C002	C.RECH 926 - CONVENTION FORMATION AGENT PNR	4 660,39	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 660,39	1 660,39
EP20C003	C.RECH 926 - PROJET DIAB QUALI	109 702,68	109 702,68	109 702,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109 702,68	109 702,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP20R006	C.RECH 926 - PROJET MACROFAUNE REUNION	73 247,00	73 247,00	73 247,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73 247,00	51 272,90	0,00	21 974,10	21 974,10	0,00	21 974,10	0,00	0,00	0,00	0,00
EP21C002	C.RECH 926 - PROJET ECCO DOM	20 772,00	20 772,00	20 772,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 772,00	20 772,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP21C003	C.RECH 926 - PROJET GANOR	17 739,00	17 739,00	17 739,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 739,00	17 739,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP21C004	C.RECH 926 - PROJET RAIQUIN	16 122,25	23 041,47	11 520,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34 562,21	11 520,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 601,51	0,00	4 601,51
EP21C005	C.RECH 926 - PROJET BEURRE DE MANGUE	4 291,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 291,87	0,00	4 291,87
EP21R005	C.RECH 926 - PROJET PROTECSOLAME	56 000,00	56 000,00	56 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56 000,00	56 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP22C004	C.RECH 926 - PROJET LIM OIO	137 978,88	96 585,22	96 585,22	0,00	41 393,66	41 393,66	0,00	41 393,66	96 585,22	96 585,22	0,00	41 393,66	41 393,66	0,00	0,00	41 393,66	41 393,66	0,00	41 393,66
EP22C005	C.RECH 926 - THESE CIFRE - EUROVANILLE	14 400,00	14 400,00	14 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 400,00	14 400,00	0,00	2 152,50	2 152,50	0,00	0,00	2 152,50	0,00	0,00	0,00
EP22C007	C.RECH 926 - PROJET FRAGILE	162 396,31	113 677,42	113 677,42	0,00	48 718,89	48 718,89	0,00	48 718,89	113 677,42	113 677,42	0,00	48 718,89	48 718,89	0,00	0,00	48 718,89	48 718,89	0,00	48 718,89
EP22R001	C.RECH 926 - PROJET COMPRHENSION DES DYNAMIQUES	102 946,98	102 946,98	102 946,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102 946,98	93 703,43	0,00	9 243,55	9 243,55	0,00	9 243,55	0,00	0,00	0,00	0,00
EP22R004	C.RECH 914 - PROJET FUTURISKS	34 020,00	5 103,00	5 103,00	0,00	28 917,00	28 917,00	28 917,00	0,00	5 103,00	5 103,00	0,00	28 917,00	28 917,00	0,00	15 309,00	13 608,00	0,00	13 608,00	13 608,00
EP23C001	C.RECH 926 - PROJET ANANAS	12 829,60	12 829,60	12 829,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 980,72	3 848,88	0,00	3 848,88	3 848,88	0,00	0,00	3 848,88	0,00	5 131,84	5 131,84
EP23C002	C.RECH 926 - HEBERGEMENT PIMIT AU CYROI	40 000,00	40 000,00	40 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00	40 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP23C003	C.RECH 926 - PROJET CRIME	199 160,37	67 885,99	67 885,99	0,00	110 474,38	110 474,38	90 514,65	19 959,73	67 885,99	67 885,99	0,00	110 474,38	110 474,38	0,00	90 514,65	19 959,73	40 759,73	0,00	40 759,73
EP23R002	C.RECH 926 - PROJET GECKO-DEMI OFB	142 424,22	99 696,96	99 696,96	0,00	42 727,26	42 727,26	42 727,26	0,00	99 696,96	99 696,96	0,00	42 727,26	42 727,26	0,00	42 727,26	0,00	0,00	0,00	0,00
EP23R004	C.RECH 926 - PROJET PEK LA KOUR	26 347,00	26 347,00	20 464,15	0,00	0,00	0,00	-4 840,61	4 840,61	26 347,00	7 904,10	0,00	7 719,44	7 719,44	0,00	7 719,44	0,00	10 723,46	0,00	10 723,46
EP23R005	C.RECH 926 - PROJET ACOBIOM - GRAINE 2021	26 995,48	0,00	0,00	0,00	26 995,48	26 995,48	26 995,48	0,00	0,00	0,00	0,00	19 527,98	19 527,98	0,00	3 981,61	15 546,37	0,00	23 013,87	23 013,87
EP23R008	C.RECH 926 - PROJET OPTISWAC	50 743,33	0,00	0,00	0,00	50 743,33	50 743,33	50 743,33	0,00	0,00	0,00	0,00	37 900,00	37 900,00	0,00	0,00	37 900,00	0,00	50 743,33	50 743,33
EP23R009	C.RECH 926 - PROJET BIOBLOCS ADEME	29 972,60	0,00	0,00	0,00	23 980,00	23 980,00	7 650,27	16 329,73	0,00	0,00	0,00	23 980,00	23 980,00	0,00	7 650,27	16 329,73	22 322,33	0,00	22 322,33
EP23R010	C.RECH 926 - PROJET TREZERBAJ	1 081 829,80	430 749,80	430 749,80	0,00	651 080,00	651 080,00	651 080,00	0,00	430 749,80	430 749,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	651 080,00	0,00	651 080,00
EP24C001	C.RECH 926 - PROJET SAFEVEG	6 573,00	6 573,00	6 573,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 573,00	6 573,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP24C002	C.RECH 926 - PROJET ADNexo	17 186,63	17 186,63	17 186,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 588,33	4 588,33	0,00	12 598,30	12 598,30	0,00	7 228,88	5 369,42	0,00	5 369,42	5 369,42
EP24R001	C.RECH 926 - PROJET MATARUN	54 000,00	0,00	0,00	0,00	49 574,81	49 574,81	0,00	49 574,81	0,00	0,00	0,00	49 574,81	49 574,81	0,00	0,00	49 574,81	54 000,00	0,00	54 000,00
EP24R003	C.RECH 926 - PROJET METAL-1	151 280,19	151 280,19	151 280,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151 280,19	151 280,19	75 640,09	0,00	151 280,19	0,00	151 280,19	151 280,19
EP24R004	C.RECH 926 - PROJET DEBS-PLAGUE	130 229,00	58 602,97	58 602,97	0,00	61 752,03	61 752,03	61 752,03	0,00	58 602,97	58 602,97	0,00	52 800,00	52 800,00	0,00	0,00	52 800,00	9 874,00	61 752,03	71 626,03
EP24R005	C.RECH 926 - PROJET COHORTE REUNION 0418	50 000,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP24R006	C.RECH 926 - PROJET PILOTCLIM	19 200,00	19 200,00	19 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	18 200,00	18 200,00	18 200,00	18 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP24R007	C.RECH 926 - PROJET TOAROVA	66 328,00	54 760,00	54 760,00	0,00	11 568,00	11 568,00	11 568,00	0,00	54 760,00	53 836,00	0,00	11 568,00	11 568,00	0,00	5 784,00	5 784,00	0,00	6 708,00	6 708,00
EP24R008	C.RECH 926 - COLLOQUE NUMERIQUE ET OUTRE MER DE L	10 049,25	10 049,25	10 049,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 049,25	10 049,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EP24R010	C.RECH 926 - PROJET TMY-RUN	141 916,90	0,00	0,00	0,00	66 964,50	66 964,50	0,00	66 964,50	0,00	0,00	0,00	66 964,50	66 964,50	0,00	0,00	66 964,50	141 916,90	0,00	141 916,90
EP25R001	C.RECH 926 - PROJET LSDENGUE	48 000,00	0,00	0,00	0,00	31 999,20	31 999,20	31 999,20	0,00	0,00	0,00	0,00	31 999,20	31 999,20	0,00	31 999,20	0,00	16 000,80	0,00	16 000,80
EP25R002	C.RECH 914 - DOTATION DE FONCTIONNEMENT IRD	60 000,00	0,00	0,00	0,00	44 880,00	44 880,00	44 880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44 880,00	44 880,00	0,00	15 120,00	0,00	0,00	0,00	15 120,00
EP25R003	C.RECH 926 - PROJET RATEST	20 301,40	0,00	0,00	0,00	18 216,62	18 216,62	18 216,62	0,00	0,00	0,00	0,00	6 090,42	6 090,42	0,00	6 090,42	0,00	2 084,78	12 126,20	14 210,98
EP25R004	C.RECH 926 - PROJET ICE-PSP	14 078,00	0,00	0,00	0,00	14 078,00	14 078,00	14 078,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 854,60	9 854,60	0,00	9 854,60	0,00	0,00	4 223,40	4 223,40
FC16R003	C.RECH 926 - PROJET ORCHIDEE PIMENT	130 294,00	130 293,50	100 550,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 551,14	100 550,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29 743,33	0,00	29 743,33
FC16R004	C.RECH 926 - MISE A NIV PLAT TECHN CYROI DET+PIMIT	3 158 331,22	3 158 331,22	2 528 592,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 158 331,22	2 528 592,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	629 739,09	0,00	629 739,09
FC17R001	C.RECH 926 - VARIABILITE SPATIO TEMPORELLE LEZP	95 601,09	105 662,88	74 477,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112 878,33	74 477,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21 123,31	0,00	21 123,31
FC17R010	C.RECH 926 - PROJET FLORAG LACY-QALISUD	256 708,33	5 177,69	212 143,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	230 031,32	212 143,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44 564,50	0,00	44 564,50
FC17R012	C.RECH 926 - PROJET VECTOBIOMES LE2P+PIMIT	677 835,98	677 835,98	487 017,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	677 835,98	487 017,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190 818,48	0,00	190 818,48
FC17R013	C.RECH 926 - PROJET ECOSPIR PIMIT	650 647,75	1 557 399,85	241 455,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650 647,75	241 455,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	409 192,14	0,00	409 192,14
FC17R021	C.RECH 926 - PROJET ZIKALERT PIMIT	701 997,69	701 997,69	587 705,93	0,00	0,00	0,0													

UE18R003	C.ENSE 923 - MOBILITE INTERNATIONALE	688 614,00	688 614,00	553 008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	688 614,00	553 008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135 606,00	0,00	135 606,00
UE19R004	C.ENSE 923 - PROJET MIC 2019 ERASMUS +	423 642,29	951 631,00	401 819,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 311 116,33	401 819,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21 822,82	0,00	21 822,82
UE20R001	C.ENSE 923 - ERASMUS 2020-2021	882 152,00	882 152,00	785 238,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	882 152,00	785 238,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96 914,00	0,00	96 914,00
UE20R003	C.ENSE 923 - ERASMUS MIC UR	361 605,60	251 841,60	109 764,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251 841,60	109 764,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251 841,60	0,00	251 841,60
UE20R005	C.ENSE 904 - TROPIMUNDO	27 300,00	20 960,00	27 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 620,00	20 960,00	0,00	6 340,00	6 340,00	0,00	0,00	0,00	6 340,00	0,00	6 340,00	6 340,00
UE21R002	C.ENSE 923 - PROJET REUNION	319 839,10	423 616,30	269 316,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	423 616,30	269 316,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 522,46	0,00	50 522,46
UE21R003	C.ENSE 923 - ERASMUS+ 2021 FIN D'APPRENTISSAGE	567 015,28	582 516,00	549 725,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	582 516,00	549 725,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 290,28	0,00	17 290,28
UE21R004	C.ENSE 931 - PROJET INCORE	229 338,50	229 338,50	225 935,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229 338,50	225 935,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 403,50	0,00	3 403,50
UE22R002	C.ENSE 923 - ERASMUS+ 2022 FIN D'APPRENTISSAGE	661 920,00	661 920,00	661 920,00	0,00	0,00	0,00	-38 954,62	38 954,62	661 920,00	529 536,00	0,00	93 429,38	93 429,38	0,00	93 429,38	0,00	0,00	38 954,62	0,00	38 954,62
UE22R008	C.ENSE 951 - Accelerate_FutureHEI	214 375,00	210 411,26	156 600,93	0,00	57 774,06	57 774,06	57 774,06	0,00	146 785,26	156 600,93	0,00	57 774,06	57 774,06	0,00	57 774,06	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01
UE23R002	C.ENSE 923 - ERASMUS+ 2023-2025	949 442,00	759 553,60	759 553,60	0,00	189 888,40	189 888,40	176 992,40	12 896,00	759 553,60	759 553,60	0,00	189 888,40	189 888,40	0,00	176 992,40	12 896,00	12 896,00	0,00	0,00	12 896,00
UE23R005	C.ENSE 923 - ERASMUS+ MIC 2023	884 090,00	707 272,00	707 272,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	707 272,00	707 272,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176 818,00	0,00	176 818,00
UE23R006	C.ENSE 923 - PROJET DOCET4AFRICA	119 940,00	119 940,00	129 940,00	0,00	0,00	0,00	-10 000,00	10 000,00	63 165,00	64 165,00	0,00	56 775,00	56 775,00	0,00	52 781,00	3 994,00	0,00	2 994,00	0,00	2 994,00
UE24R001	C.ENSE 923 - ERASMUS+ MIC 2023 ETHIOPIE	140 010,00	0,00	0,00	0,00	140 010,00	140 010,00	140 010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112 008,00	112 008,00	0,00	112 008,00	0,00	0,00	28 002,00	0,00	28 002,00
UE24R002	C.ENSE 923 - PROJET REUNION VOLET 2	293 008,60	0,00	0,00	0,00	293 008,60	293 008,60	0,00	293 008,60	0,00	0,00	0,00	293 008,60	293 008,60	0,00	0,00	293 008,60	293 008,60	0,00	0,00	293 008,60
UE24R003	C.ENSE 923 - ERASMUS+ MIC 2024-2027	585 434,00	585 434,00	585 434,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	468 347,20	468 347,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117 086,80	0,00	117 086,80
UE24R004	C.ENSE 923 - ERASMUS+ 2024-2026	907 142,00	907 142,00	907 142,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	725 713,60	725 713,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181 428,40	0,00	181 428,40
UE24R005	C.ENSE 913 - PROJET GENESIS	108 750,00	0,00	0,00	0,00	52 558,88	52 558,88	52 558,88	0,00	0,00	0,00	0,00	52 558,88	52 558,88	0,00	52 558,88	0,00	0,00	56 191,12	0,00	56 191,12
UE24R006	C.ENSE 923 - ERASMUS+ MIC 2024 INDE	71 921,00	0,00	0,00	0,00	71 921,00	71 921,00	71 921,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57 536,80	57 536,80	0,00	57 536,80	0,00	0,00	14 384,20	0,00	14 384,20
UE24R007	C.ENSE 904 - PROJET DEFI EAU	73 477,00	0,00	0,00	0,00	31 593,00	31 593,00	0,00	31 593,00	0,00	0,00	0,00	31 593,00	31 593,00	0,00	0,00	31 593,00	73 477,00	0,00	0,00	73 477,00
UE25R004	C.ENSE 923 - ERASMUS+ 2025-2027	693 596,00	0,00	0,00	0,00	693 596,00	693 596,00	693 596,00	0,00	0,00	0,00	0,00	554 876,80	554 876,80	0,00	554 876,80	0,00	0,00	138 719,20	0,00	138 719,20
X929CAPR	C.ENSE 929 - CONTRAT APPRENTISSAGE	6 100 000,00	0,00	127 121,52	0,00	5 972 878,48	5 972 878,48	5 972 878,48	0,00	0,00	0,00	0,00	4 013 878,00	4 013 878,00	0,00	3 882 756,74	131 121,26	0,00	2 217 243,26	0,00	2 217 243,26
Total Contrats d'enseignement		27 830 611,46	15 357 793,51	13 259 442,30	0,00	9 720 298,68	9 720 298,68	9 012 397,01	707 901,67	15 551 827,72	12 289 972,29	0,00	7 579 946,76	7 579 946,76	5 700,00	6 893 327,94	686 618,82	5 558 772,15	3 088 539,08	8 647 311,23	
Total des opérations pluriannuelles		138 606 150,16	72 290 462,87	43 949 102,83	0,00	35 228 745,42	35 280 784,61	17 083 322,73	18 197 461,88	76 084 146,15	40 429 615,06	0,00	25 525 188,79	25 525 188,79	99 540,09	11 947 527,57	13 577 661,22	77 573 724,60	8 655 282,93	86 229 007,53	
dont opérations pluriannuelles fléchées		101 936 103,82	42 994 934,65	21 102 236,89	0,00	26 552 171,50	26 552 171,50	8 935 033,69	17 617 137,81	47 329 729,81	19 589 483,33	0,00	18 923 923,71	18 923 923,71	75 640,09	6 097 155,66	12 826 768,05	71 898 833,24	4 350 631,59	76 249 464,83	
dont opérations pluriannuelles non fléchées		36 670 046,34	29 295 528,22	22 846 865,94	0,00	8 676 573,92	8 728 613,11	8 148 289,04	580 324,07	28 754 416,34	20 840 131,73	0,00	6 601 265,08	6 601 265,08	23 900,00	5 850 371,91	750 893,17	5 674 891,36	4 304 651,34	9 979 542,70	

Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmations : Budget Principal

Exécution d'AE et de CP		Prévisions	Exécution						Reste à payer	Reste à réaliser	
Opération	Nature	Coût total de l'opération	Conso AE < N	Conso AE N	TOTAL des AE consommées	Conso CP < N	Conso CP N	TOTAL des CP consommés	Sur les AE consommées	Solde à engager	Solde à payer
Programmes pluriannuels d'inv	Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investissement	44 324 954,58	9 125 104,58	2 740 798,60	11 865 903,18	9 125 104,58	545 961,09	9 671 065,67	2 194 837,51	32 459 051,40	34 653 888,91
Total Programmes pluriannuels d'inv		44 324 954,58	9 125 104,58	2 740 798,60	11 865 903,18	9 125 104,58	545 961,09	9 671 065,67	2 194 837,51	32 459 051,40	34 653 888,91
Contrats de recherche	Personnel	20 124 936,06	6 783 086,30	2 329 169,67	9 112 255,97	6 783 086,30	2 329 169,67	9 112 255,97	0,00	11 012 680,09	11 012 680,09
	Fonctionnement	23 558 611,88	12 421 744,90	4 780 537,62	17 202 282,52	6 041 810,19	1 198 344,17	7 240 154,36	9 962 128,16	6 356 329,36	16 318 457,52
	Investissement	22 767 036,18	5 814 463,54	392 613,76	6 207 077,30	5 414 463,54	713 164,09	6 127 627,63	79 449,67	16 559 958,88	16 639 408,55
Total Contrats de recherche		66 450 584,12	25 019 294,74	7 502 321,05	32 521 615,79	18 239 360,03	4 240 677,93	22 480 037,96	10 041 577,83	33 928 968,33	43 970 546,16
Contrats d'enseignement	Personnel	12 057 223,80	4 388 128,00	5 852 505,53	10 240 633,53	4 388 128,00	3 852 907,05	8 241 035,05	1 999 598,48	1 816 590,27	3 816 188,75
	Fonctionnement	12 949 068,01	3 466 673,44	2 732 933,57	6 199 607,01	3 435 225,88	2 402 527,08	5 837 752,96	361 854,05	6 749 461,00	7 111 315,05
	Investissement	2 824 319,65	1 936 613,09	223 396,80	2 160 009,89	1 433 021,63	393 474,09	1 826 495,72	333 514,17	664 309,76	997 823,93
Total Contrats d'enseignement		27 830 611,46	9 791 414,53	8 808 835,90	18 600 250,43	9 256 375,51	6 648 908,22	15 905 283,73	2 694 966,70	9 230 361,03	11 925 327,73
Ss total Personnel		32 182 159,86	11 171 214,30	8 181 675,20	19 352 889,50	11 171 214,30	6 182 076,72	17 353 291,02	1 999 598,48	12 829 270,36	14 828 868,84
Ss total Fonctionnement		36 507 679,89	15 888 418,34	7 513 471,19	23 401 889,53	9 477 036,07	3 600 871,25	13 077 907,32	10 323 982,21	13 105 790,36	23 429 772,57
Ss total Investissement		69 916 310,41	16 876 181,21	3 356 809,16	20 232 990,37	15 972 589,75	1 652 599,27	17 625 189,02	2 607 801,35	49 683 320,04	52 291 121,39
TOTAL		138 606 150,16	43 935 813,85	19 051 955,55	62 987 769,40	36 620 840,12	11 435 547,24	48 056 387,36	14 931 382,04	75 618 380,76	90 549 762,80

Exécution des recettes		Prévisions	Exécution		Prévisions en N+1 et suivantes
Opération	Nature	Financement de l'opération	Encaissements < N	Encaissements réalisés N	Reste à encaisser en N+1 et suivantes
Programmes pluriannuels d'inv	Financement de l'Etat	18 808 745,08	1 395 296,05	1 858 899,95	15 554 549,08
	Autres financements publics	25 516 209,50	6 993 584,90	73 280,84	18 449 343,76
	Autres financements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Programmes pluriannuels d'inv		44 324 954,58	8 388 880,95	1 932 180,79	34 003 892,84
Contrats de recherche	Financement de l'Etat	2 170 637,09	773 908,78	109 423,33	1 287 304,98
	Autres financements publics	59 871 032,10	15 269 859,43	2 365 543,93	42 235 628,74
	Autres financements	4 408 914,93	3 706 993,61	647 051,58	54 869,74
Total Contrats de recherche		66 450 584,12	19 750 761,82	3 122 018,84	43 577 803,46
Contrats d'enseignement	Financement de l'Etat	2 685 112,00	1 081 112,00	1 154 610,95	449 389,05
	Autres financements publics	21 338 319,69	9 526 829,77	3 758 791,98	8 052 697,94
	Autres financements	3 807 179,77	1 682 030,52	1 979 925,01	145 224,24
Total Contrats d'enseignement		27 830 611,46	12 289 972,29	6 893 327,94	8 647 311,23
Ss total Financement de l'Etat		23 664 494,17	3 250 316,83	3 122 934,23	17 291 243,11
Ss total Autres financements		106 725 561,29	31 790 274,10	6 197 616,75	68 737 670,44
Ss total Autres financements		8 216 094,70	5 389 024,13	2 626 976,59	200 093,98
TOTAL		138 606 150,16	40 429 615,06	11 947 527,57	86 229 007,53

Tableau de synthèse budgétaire et comptable (Réalisé)

		COFI 2024	BI 2025	COFI 2025	Ecart entre le compte financier et le budget initial	
Stocks initiaux	1 Niveau initial de restes à payer	11 618 516	13 434 522	14 218 173	783 651	
	2 Niveau initial du fonds de roulement	14 132 603	24 508 359	18 115 202	-6 393 157	
	3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement	7 480 884	8 231 855	-2 678 322	-10 910 177	
	4 Niveau initial de la trésorerie	6 651 719	16 276 504	20 793 525	4 517 021	
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée	-11 702 714	-1 442 463	4 875 619	6 318 082	
	4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	18 354 433	17 718 967	15 917 906	-1 801 061	
Flux de l'année	5 Autorisations d'engagement	144 816 332	162 078 946	149 987 863	-12 091 083	
	6 Résultat patrimonial	1 963 973	1 801 192	-6 782 998	-8 584 190	
	7 Capacité d'autofinancement (CAF)	4 766 260	3 807 437	-4 048 555	-7 855 992	
	8 Variation du fonds de roulement	3 982 599	-2 949 763	-4 668 352	-1 718 589	
	9 Opérations bilancielle non budgétaires	SENS	2 894	0	4 861	4 861
	10 Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires	SENS	-3 600 117	0	-952 894	-952 894
	11 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS	-14 502 131	0	2 568 551	2 568 551
	12 Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		22 081 954	-2 949 763	-6 288 870	-3 339 107
		12.a Recettes budgétaires	164 298 630	160 397 876	142 985 784	-17 412 092
		12.b Crédits de paiement ouverts	142 216 676	163 347 639	149 274 654	-14 072 986
	13 Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires		-7 940 148	-74 509	153 156	227 665
	14 Variation de la trésorerie = 12 + 13		14 141 806	-3 024 272	-6 135 714	-3 111 442
		14.a dont variation de la trésorerie fléchée	16 578 333	397 422	384 741	-12 681
		14.b dont variation de la trésorerie non fléchée	-2 436 527	-3 421 694	-6 520 455	-3 098 761
	15 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 - 13		-10 159 206	74 509	1 467 362	1 392 853
16 Restes à payer (5-12b)		2 599 657	-1 268 694	713 209	1 981 903	
Stocks finaux	17 Niveau final de restes à payer (1+16)	14 218 173	12 165 828	14 931 382	2 765 554	
	18 Niveau final du fonds de roulement(2+8)	18 115 202	21 558 596	13 446 851	-8 111 745	
	19 Niveau final du besoin en fonds de roulement(18-20)	-2 678 322	8 306 364	-1 210 960	-9 517 324	
	20 Niveau final de la trésorerie(4+14)	20 793 525	13 252 232	14 657 811	1 405 579	
		20.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	4 875 619	-1 045 041	5 260 359	384 741
	20.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	15 917 906	14 297 273	9 397 452	-4 899 821	

COMPTE FINANCIER 2025

Rapport financier

Conseil d'Administration du 16 mars 2026

Approuvé par le Conseil d'Administration
dans sa séance du ~~16 MARS 2026~~

Le Président
de l'Université de La Réunion
Pr Jean-François HOARAU



PROPOS INTRODUCTIF :

Le budget initial de l'exercice 2025 a été élaboré en novembre 2024 dans un souci de sincérité et de soutenabilité, sur la base des informations disponibles à cette période ainsi que des remontées budgétaires transmises par l'ensemble des structures de l'établissement (composantes, directions et services), tant en matière de dépenses que de recettes.

Dans la continuité des orientations définies lors de l'élaboration du budget initial 2025, une feuille de route avait été arrêtée afin de contribuer au rétablissement de l'équilibre financier. Celle-ci prévoyait notamment une réduction des heures complémentaires à hauteur de 1 M€, ainsi que la mise en œuvre d'une dynamique nouvelle visant à accroître les ressources propres de l'établissement. Une attention particulière devait être portée au développement de la formation continue, qui représente près de la moitié des ressources propres, ainsi qu'à l'amélioration du taux de recouvrement des financements FEDER dans le cadre du nouveau Programme opérationnel européen 2021-2027.

Toutefois, le contexte rencontré au cours de l'exercice 2025 n'a pas permis à l'établissement de mettre pleinement en œuvre ces orientations. Cette situation a notamment entraîné des décalages dans les encaissements attendus et a contribué à l'aggravation du déficit constaté dans l'exécution budgétaire annuelle.

Par ailleurs, comme le rappelle le rapport de la Cour des Comptes, l'agent comptable / DFC ne peut procéder au recouvrement de recettes dont il n'a pas connaissance.

Il apparaît donc essentiel de renforcer le pilotage centralisé des recettes au sein de l'établissement et d'améliorer la transmission des informations par les structures. En effet, l'émission des titres de recettes par la DFC, préalable indispensable au recouvrement, demeure conditionnée à la transmission des pièces justificatives par les services de l'ordonnateur. En l'absence de ces éléments, la DFC n'est pas en mesure d'engager la procédure réglementaire de recouvrement.

Le compte financier 2025 a pour objet de présenter la situation financière définitive de l'exercice écoulé. Il retrace l'exécution réelle des dépenses et des recettes et permet d'apprécier le niveau de réalisation par rapport aux prévisions inscrites au budget initial.

Dans ce cadre, il permet notamment de comparer les prévisions budgétaires aux réalisations effectives, tant en matière de recettes que de dépenses.

Il avait été décidé collégalement de ne pas présenter de budget rectificatif en fin d'exercice, les crédits ouverts au budget initial étant considérés comme suffisants pour permettre l'exécution budgétaire. Cette situation atteste de la fiabilité des prévisions initiales et du caractère sincère du budget initial 2025.

Conformément aux dispositions réglementaires applicables, l'hypothèse n°3 a été retenue, consistant à présenter une prévision d'atterrissage au 31 décembre 2025. Cette projection, tenant lieu de budget rectificatif, a été présentée à titre informatif et ne nécessitait pas de vote.

La comparaison entre cette projection de fin d'exercice et les résultats effectivement constatés dans le compte financier permet ainsi de mettre en évidence les principaux écarts observés.

Dépenses					Recettes					
	Montants prévision d'exécution 2025	COFI 2025	Ecarts constatés	Taux d'exécution		Montants prévision d'exécution 2025	COFI 2025	Ecarts constatés	Taux d'exécution	
Personnel	122 065 998	121 911 702	-154 296	99,87%		138 860 959	136 888 628	-1 972 331	98,58%	Recettes globalisées
						122 790 060	123 082 945	292 885	100,24%	Subvention pour charges de service public
						311 932	557 126	245 194	178,60%	Autres financements de l'Etat
						1 288 496	1 258 391	-30 105	97,66%	Fiscalité affectée
						3 460 167	1 765 331	-1 694 836	51,02%	Autres financements publics
Fonctionnement	22 027 296	22 930 448	903 152	104,10%		11 010 304	10 224 835	-785 470	92,87%	Recettes propres
						8 779 820	6 097 156	-2 682 664	69,45%	Recettes fléchées
						1 515 597	2 878 021	1 362 424	189,89%	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	5 388 313	4 432 504	-955 809	82,26%		7 264 223	3 219 135	-4 045 088	44,31%	Autres financements publics fléchés
TOTAL	149 481 607	149 274 654	-206 954	99,86%		147 640 779	142 985 784	-4 654 995	96,85%	TOTAL

Analyse des taux d'exécution :

Les dépenses ont été exécutées à hauteur de 99,86 % en crédits de paiement (CP) au regard de la prévision d'exécution arrêtée en fin d'exercice 2025. Ce niveau d'exécution, très proche de la prévision, traduit une bonne fiabilité de l'estimation d'atterrissage et une maîtrise globale de l'exécution budgétaire.

Par enveloppe, les taux d'exécution se répartissent comme suit :

- Dépenses de personnel : 99,87 % (CP) ;
- Dépenses de fonctionnement : 104,10 % (CP) ;
- Dépenses d'investissement : 82,26 % (CP), taux d'exécution plus modéré, principalement imputable à des décalages dans la réalisation des opérations liées au FEDER.

Les recettes budgétaires présentent, pour leur part, un taux d'exécution de 96,85 % par rapport à la prévision d'exécution de fin d'exercice. Cet écart résulte principalement de décalages d'encaissement sur certaines recettes attendues avant la clôture de l'exercice.

Focus enveloppe personnel :

Les dépenses apparaissent globalement très bien maîtrisées, avec un taux d'exécution de 99,86 %, soit un écart particulièrement limité de -206 K€ par rapport aux prévisions d'exécution arrêtées pour la fin de l'exercice 2025.

Les dépenses de personnel sont quasi conformes aux prévisions, l'écart constaté n'étant que de 0,13 %.

Toutefois, cette situation met en évidence une saturation de la masse salariale. En dépit des mesures engagées au cours de l'exercice 2025, leurs effets demeurent à ce stade relativement limités.

Depuis plusieurs années, la DFC formule des recommandations visant à réduire le poids financier de la masse salariale, notamment par la mise en œuvre d'une gestion plus efficiente des contrats et par le renforcement du pilotage centralisé des heures complémentaires (cf rapport de la Cour des Comptes « 3-Un pilotage des heures complémentaires insuffisant »).

De surcroît, le budget initial a été élaboré avant la validation de la campagne emploi 2025. Il avait été construit sur la base d'une prévision de 15 enseignants et 5 personnels BIATSS, pour un montant de 820 k€. Or, la campagne emploi a été finalement validée avec 41 enseignants et 11 BIATSS, pour un montant de 1 903 k€, soit un écart de 1 083 k€.

Par conséquent, le budget initial ne correspond plus à la campagne emploi effectivement votée et exécutée, ce qui a eu pour effet de majorer le déficit initial présenté lors de l'adoption du budget 2025.

Il convient de rappeler que le pilotage et la saisie de la masse salariale, qui représente 82 % des dépenses totales de l'établissement, relèvent de la DRH. L'agence comptable ou la DFC n'interviennent ni dans la décision de recrutement des personnels ni dans la gestion opérationnelle des heures complémentaires. En effet, lorsque les dossiers parviennent à la DFC, située en aval de la chaîne de traitement, les agents ont déjà été recrutés et les heures complémentaires ont, pour l'essentiel, déjà été réalisées.

Dans ce contexte, il apparaît nécessaire de renforcer le pilotage et les dispositifs de contrôle en amont de la chaîne décisionnelle, afin d'assurer une meilleure maîtrise de la masse salariale et de garantir la soutenabilité budgétaire de l'établissement.

Les développements concernant les dépenses par enveloppe et les recettes sont exposés au paragraphe 3.2 ci-après.

1.OBJECTIF ET PORTEE DE LA NOTE :

Cette note explicative a pour finalité d'éclairer les membres de l'organe délibérant sur la nature et les enjeux des décisions financières soumises à leur approbation. Le compte financier 2025 sera présenté au conseil d'administration lors de sa séance du lundi 16 mars 2026.

Les documents détaillés, comprenant le compte financier chiffré, l'annexe aux comptes, les tableaux d'exécution budgétaire et comptable ainsi que le présent rapport, associés au compte financier et destinés à la délibération et à l'information, ont été mis à disposition, notamment de Monsieur le Recteur de l'Académie de La Réunion, de Monsieur le Contrôleur budgétaire régional, ainsi que des membres du Conseil d'Administration.

Pour rappel, le pilotage financier et comptable de l'établissement se base sur une construction budgétaire en droits constatés à l'équilibre afin de maintenir au titre du fonds de roulement et de la trésorerie des niveaux planchers suffisants permettant :

- Le portage financier d'opérations significatives (constructions immobilières, conventions et contrats de recherche...);
- Et plus généralement la protection de l'établissement contre le risque d'insolvabilité, ou plus simplement l'insuffisance de trésorerie.

Depuis le 1^{er} janvier 2016, et conformément à la nouvelle réglementation GBCP, l'université de la Réunion présente une comptabilité budgétaire en mode GBCP, se traduisant à la fois par la tenue d'une comptabilité des engagements et d'une comptabilité de paiement.

L'objectif de la réforme est l'introduction de la comptabilité budgétaire visant principalement à améliorer le pilotage des organismes et des finances publiques et aligner les cadres budgétaires de l'État et des organismes pour faciliter l'évaluation de la mise en œuvre des politiques publiques. C'est aussi la possibilité d'analyser la santé financière des établissements au regard de la programmation budgétaire annuelle et pluriannuelle.

La production du compte financier s'est faite sous le contrôle du commissaire aux comptes KPMG SA, dans le cadre de sa mission d'audit légal. La certification des comptes, dictée par la loi sur l'autonomie des universités est un levier de modernisation et un outil indispensable de développement.

Outre la présentation de l'université en quelques chiffres, ce rapport financier se décline en deux parties. Dans un premier temps, il présente les éléments relatifs à la **comptabilité budgétaire** (engagements annuels et pluriannuels de l'établissement, solde de l'exécution budgétaire en crédits de paiements, restes à payer sur les prochains exercices) et dans un second temps il expose les éléments relatifs à la **comptabilité générale** (évolution des produits et des charges sur l'exercice participant à la formation du résultat, évolution des investissements et des financements concourant à la variation du fonds de roulement).

Ce compte financier de l'exercice 2025 présente ainsi une photographie de l'exécution budgétaire et comptable.

Le compte financier comprend les tableaux suivants pour vote :

- le tableau des autorisations d'emplois ;
- le tableau des autorisations budgétaires ;
- le tableau d'équilibre financier ;
- le tableau de la situation patrimoniale (résultat prévisionnel) ;
- le tableau agrégé des opérations pluriannuelles en dépenses et en recettes.
- le tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation ;

Il est également composé des tableaux suivants pour information :

- le tableau des dépenses par destination et des recettes par origine ;
- le tableau des opérations au nom et pour le compte de tiers.
- le tableau des opérations liées aux recettes fléchées ;
- le plan de trésorerie ;
- le tableau de synthèse budgétaire et comptable.

2. ARCHITECTURE FINANCIERE :

Dans le but de faciliter l'appréhension des principes exposés dans la présente note, les définitions des principales notions en comptabilité sont rappelées ci-après :

Autorisations de recette (AR) / recettes encaissées (RE) : la comptabilité des recettes enregistre la prévision des recettes, et leur exécution au moment où elles sont encaissées, plus précisément, au moment du rapprochement de l'encaissement avec le titre de recettes.

Opérations budgétaires : Il s'agit des opérations d'encaissement et de décaissement qui consomment les crédits budgétaires (CP/RE), respectivement pour les enveloppes de dépenses (Personnel, Fonctionnement, Investissement) et les recettes (globalisées et fléchées). Le solde budgétaire est déterminé par différence entre l'encaissement des recettes et le décaissement des dépenses.

Opérations non budgétaires : il s'agit des opérations de décaissement et d'encaissement qui impactent la trésorerie sans consommer de crédits budgétaires (Il s'agit essentiellement des opérations pour le compte de tiers tels que les bourses ou les opérations liées à la TVA. Sont également concernés ici les encaissements et décaissements non encore rapprochés (avec les bons de commandes ou factures de vente).

Variation de trésorerie : correspond au solde net des encaissements sur les décaissements des opérations budgétaires et des opérations non budgétaires.

Restes à payer : ils se déterminent par la différence entre les AE consommées (par des engagements juridiques) et les CP consommés (paiements des factures). Ils retracent le niveau des engagements pris par l'université dont la portée est pluriannuelle (décaissements sur les exercices ultérieurs).

Autorisations budgétaires au titre des dépenses : elles comprennent les autorisations d'engagement (AE) et les crédits de paiement (CP) :

Autorisations d'engagement (AE) : Elles fixent le plafond maximum des dépenses que l'établissement pourra engager pendant l'exercice, les paiements afférents pouvant éventuellement intervenir sur les années ultérieures. Les AE constituent un volume de crédits que l'organisme peut utiliser pour répondre à ses besoins. Les AE ne sont pas des objets de gestion. Elles représentent les capacités d'engager juridiquement l'organisme.

Crédits de paiement (CP) : Ils servent à fixer le plafond d'autorisation de paiement, afin de garantir l'équilibre budgétaire sur un exercice (finalité budgétaire) et à payer les factures liées aux dépenses engagées (finalité opérationnelle). Les crédits de paiement fixent le plafond maximum que l'établissement pourra décaisser sur l'année civile y compris les opérations au nom et pour le compte de tiers.

Autorisations budgétaires au titre des recettes : elles comprennent les recettes globalisées et les recettes fléchées. À noter que les recettes sont, par défaut, globalisées et sont présentées de manière prévisionnelle.

3. ATERRISSAGE BUDGETAIRE, COMPTABLE ET FINANCIER DE L'EXERCICE 2025 :

3.1 RAPPEL DE LA SITUATION FINANCIERE 2024 :

Au 31 décembre 2024, la situation financière de l'établissement témoigne d'un redressement à la fois significatif et particulièrement rapide de l'équilibre financier de l'université.

Le mécanisme de report de paiement précédemment en vigueur a ainsi pu être maîtrisé, tandis que l'exercice 2024 se distingue, de surcroît, par un résultat exceptionnellement positif.

En effet, pour l'exercice 2024, la trésorerie de l'université a connu une progression exceptionnelle, avec une quasi-triplication en l'espace de neuf mois, atteignant près de 21 millions d'euros en clôture d'exercice 2024, correspondant à 54 jours de couverture, soit une hausse exceptionnelle en un an de 318 % . En juin 2024, la trésorerie a même atteint un pic exceptionnel de 57 millions d'euros.

En outre, le résultat budgétaire pour l'année 2024 est à un niveau particulièrement remarquable, s'élevant à plus de 22 millions d'euros, soit une augmentation de plus de 26 millions d'euros d'encaissements supplémentaires par rapport à l'exercice 2023. Ce résultat témoigne d'une nette accélération des encaissements durant la période considérée et reflète une dynamique extrêmement positive des recouvrements réalisés.

Le résultat comptable au travers de la capacité d'autofinancement (CAF) s'élève à près de 5 millions d'euros, soit plus de près de 6,4 millions d'euros de hausse par rapport au compte financier 2023.

3.2 PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS DU COMPTE FINANCIER 2025 :

Pour mémoire, un prélèvement sur le fonds de roulement avait été inscrit au budget initial 2025 pour un montant de 2,9 M€. Celui-ci se décompose en 1,5 M€ destinés aux dépenses de personnel afin de compenser le surcoût lié au CAS pensions, et en 1,4 M€ consacrés aux investissements nécessaires pour garantir les avances de fonds afférentes aux nouvelles opérations engagées dans le cadre du lancement du POE 2021-2027. Ce prélèvement accroît d'autant le volume des dépenses sans générer de recettes corrélatives.

La trésorerie de l'Université a enregistré une diminution significative de 6,1 M€, pour s'établir à 14,7 M€ à la clôture de l'exercice 2025, soit l'équivalent de 36 jours de couverture. L'établissement se maintient ainsi au-dessus du seuil d'alerte ministériel fixé à 30 jours.

Par ailleurs, le résultat budgétaire de l'exercice 2025 affiche une baisse de 6,3 M€ (tableau 2 de la liasse budgétaire) . Cette évolution traduit un net ralentissement des encaissements, lesquels ne permettent pas de couvrir l'intégralité des décaissements (dépenses) constatés sur l'exercice.

Pour mémoire, le déficit budgétaire inscrit au budget initial s'élevait à 2,9 M€ et résultait du prélèvement sur le fonds de roulement. À l'issue de l'exercice, le compte financier fait apparaître un déficit de 6,3 M€, soit une aggravation de 3,4 M€ par rapport aux prévisions initiales.

L'analyse approfondie des causes et facteurs déterminants ayant conduit à ce doublement du déficit est présentée ci-après.

Analyse des recettes budgétaires (tableau 2 de la liasse GBCP) :

La sous-exécution des recettes, qu'elles soient globalisées ou fléchées, constitue le principal facteur explicatif de l'aggravation du déficit.

Les recettes globalisées :

Les recettes globalisées enregistrent une progression de 1,5 M€, soit +1,1 % par rapport aux prévisions initiales.

Cette évolution favorable s'explique principalement par :

- une augmentation de la subvention pour charges de service public (SCSP) de 2,9 M€ ;
- une hausse, dans une moindre mesure, d'autres financements de l'État (+0,5 M€).

Ces réalisations supérieures aux prévisions ont permis de compenser partiellement :

- la diminution d'autres financements publics (-1 M€), résultant essentiellement de retards de versement liés notamment aux conventions simples ;
- la baisse des recettes propres (-0,7 M€), imputable principalement à un recul des encaissements au titre de la formation continue (-0,5 M€) et, dans une moindre mesure, à la diminution des produits issus des autres prestations (locations de salles, refacturation des fluides, etc.) pour un montant supérieur à 0,2 M€.

Ainsi, les recettes globalisées présentent une situation globalement maîtrisée, les écarts observés relevant davantage d'ajustements conjoncturels que de difficultés structurelles.

Les recettes fléchées :

En revanche, les recettes fléchées enregistrent un écart particulièrement significatif entre le budget initial et le compte financier : -18,9 M€, soit un taux de sous-exécution de 76 %.

Cet écart résulte principalement de la non-engagement ou de l'engagement partiel de plusieurs programmes pluriannuels d'envergure, notamment :

- les opérations inscrites au titre du nouveau POE 2021-2027, comprenant trois opérations immobilières majeures (construction d'un gymnase, de deux amphithéâtres dans le Sud et renaturation du campus du Moufia) pour un montant total d'environ 35 M€ ;
- des contrats et conventions de recherche (Horizon Europe, FEDER, Post-Doctorat, infrastructures, etc.) représentant un volume financier avoisinant 30 M€.

La sous-exécution des encaissements correspondants s'explique essentiellement par des décalages calendaires dans le démarrage des opérations :

- pour certaines, les conventions de financement signées par l'ensemble des parties n'avaient pas encore été notifiées à l'établissement ;
- pour d'autres, bien que signées, un décalage de six à dix mois dans la réception des documents contractuels nécessaires a retardé le lancement effectif des projets.

Les écarts constatés sont donc principalement de nature calendaire et non structurelle.

Points de vigilance relatifs aux financements FEDER et au POE 2021-2027 :

L'établissement a d'ores et déjà assoupli ses procédures internes de démarrage des projets afin de sécuriser et fluidifier l'exécution des opérations. Il conviendra néanmoins, dès le début de l'exercice 2026, d'engager effectivement l'ensemble des opérations programmées.

À défaut, un risque réel de non-achèvement des projets avant la clôture du POE 2021-2027 pourrait apparaître, avec pour conséquence potentielle des pertes d'encaissements, comme cela avait été observé lors du précédent POE 2014-2020 (impact de -3 M€), susceptible de fragiliser à nouveau la trésorerie de l'établissement.

À cet égard, le maintien d'échanges réguliers et étroits avec les principaux financeurs, au premier rang desquels la Région Réunion et l'État pour les opérations cofinancées par le FEDER, demeure indispensable, dans la continuité des actions engagées au cours de l'exercice 2025.

Il convient également de souligner que le volume global des opérations liées aux financements FEDER, estimé à 65 M€ sur quatre ans et ne bénéficiant pas de préfinancement systématique, appelle une vigilance accrue.

Cela suppose :

- un suivi renforcé des opérations d'investissement ;
- une synchronisation plus étroite entre programmation et réalisation ;
- la formalisation plus régulière de demandes de versement (acomptes, rapports intermédiaires) auprès des financeurs.

L'objectif est d'éviter la constitution d'un décalage excessif, supérieur à une année, entre les dépenses engagées sur fonds propres par l'établissement et les reversements correspondants des financeurs.

Analyse des dépenses budgétaires (tableau 2 de la liasse GBCP) :

La sous-exécution des dépenses observée sur les trois enveloppes (personnel, fonctionnement et investissement) résulte principalement de décalages dans la mise en œuvre des opérations, notamment celles à caractère pluriannuel, comme exposé supra dans le paragraphe intitulé « recettes fléchées ».

Les dépenses de personnel :

Cette partie est développée plus en détail dans la présente note, au point 4.2, rédigé et établi par la DRH.

La sous-réalisation globale des dépenses de personnel s'élève à -1 M€ (-0,8 %) par rapport au budget initial 2025.

Cet équilibre apparent masque toutefois des situations contrastées selon les différentes composantes de la masse salariale.

La paye État :

La masse salariale des personnels titulaires demeure structurellement dynamique et difficile à contenir.

Le dépassement observé s'explique principalement par :

- la mise en œuvre de mesures nationales, partiellement compensées à hauteur de 1,5 M€ ;
- une exécution supérieure aux prévisions concernant les personnels titulaires (enseignants et BIATSS), liée à des rattrapages de carrière des années antérieures (560 K€) ;
- le rattrapage des revalorisations indemnitaires des exercices antérieurs.

Ces éléments traduisent la sensibilité de la masse salariale aux décisions nationales et aux effets de carrière, qui réduisent les marges de manœuvre locales.

La paye sur ressources propres (UR) :

Les ajustements opérés en cours d'exercice 2025 ont permis de dégager environ 1 M€ d'économies.

Ces économies résultent :

- d'une gestion prudente des vacances de postes de contractuels ;
- de l'extinction progressive du dispositif national des PEC ;
- d'une maîtrise des recrutements de contractuels financés sur ressources propres.

Cette gestion a permis de compenser partiellement les tensions constatées sur la paye État.

La paye sur ressources affectées (RA) :

La sous-consommation particulièrement marquée de 3,9 M€ s'explique essentiellement par :

- le retard de démarrage de plusieurs projets de recherche ;
- le décalage d'opérations d'infrastructure ;
- l'absence corrélative de recrutements associés à ces projets.

Il s'agit ici d'un effet mécanique du décalage d'exécution des opérations financées sur crédits fléchés, déjà évoqué dans la partie relative aux recettes.

Les heures complémentaires (HC FI et HC FC) :

L'analyse des heures complémentaires met en évidence :

- un recours accru aux heures complémentaires en formation initiale (HC FI) ;
- une activité de formation continue inférieure aux prévisions, impactant les heures complémentaires correspondantes (HC FC).

Cette dynamique traduit une tension croissante sur les charges d'enseignement en formation initiale et appelle une vigilance particulière.

Points de vigilance pour le pilotage 2026 de la Masse salariale :

Au regard des constats effectués, plusieurs axes de vigilance doivent être retenus pour l'exercice 2026 :

- analyser précisément les taux de vacance réels afin d'objectiver les marges de manœuvre ;
- sécuriser la trajectoire des heures complémentaires, dont la progression tendancielle constitue un facteur de rigidification budgétaire ;
- renforcer le suivi infra-annuel des contractuels afin d'anticiper les dérives potentielles ;
- veiller au strict respect de la campagne d'emplois et des autorisations budgétaires associées.

La masse salariale demeure, quant à elle, le principal facteur de rigidité budgétaire et appelle un pilotage renforcé afin de préserver les équilibres financiers futurs.

Les dépenses de fonctionnement et d'investissement :

La sous-exécution globale des dépenses de fonctionnement et d'investissement en 2025, estimée à environ 13 M€, s'explique principalement par des décalages calendaires, en particulier s'agissant des opérations d'investissement et des projets financés sur ressources affectées.

Cette sous-consommation globale ne doit toutefois pas occulter les tensions observées sur certains postes de fonctionnement, qui ont connu des évolutions significatives en cours d'exercice.

Aléas conjoncturels et charges exceptionnelles :

L'exercice 2025 a été marqué par plusieurs aléas de gestion, au premier rang desquels figurent les conséquences du cyclone GARANCE, survenu en début d'exercice. Cet événement climatique a entraîné des dommages significatifs sur certaines infrastructures de l'établissement, générant des dépenses estimées à 1,5 M€.

Évolution des charges incompressibles :

Les charges incompressibles, et plus particulièrement les dépenses liées aux fluides (électricité et eau), ont enregistré une progression notable.

Les dépenses correspondantes ont augmenté d'environ 1,6 M€ par rapport à l'exercice 2024, sous l'effet combiné :

- d'une hausse de la consommation électrique et de la régularisation de factures, pour un montant d'environ 1,1 M€ ;
- de la survenance de plusieurs fuites importantes sur le réseau d'eau, représentant un surcoût estimé à 0,5 M€.

Ces éléments traduisent la forte sensibilité de l'établissement à l'évolution des charges énergétiques et aux contraintes techniques liées à ses infrastructures.

Effets de la fin du dispositif PEC :

La fin du dispositif national des Parcours Emploi Compétences (PEC), dont la rémunération était précédemment imputée sur l'enveloppe personnel, a également eu un impact structurel sur les dépenses de fonctionnement.

Afin d'assurer la continuité des prestations concernées, l'établissement a dû recourir à un marché externalisé de nettoyage, représentant un coût proche de 1 M€ en année pleine. Ce transfert de charge contribue mécaniquement à accroître la pression sur l'enveloppe de fonctionnement.

Démarrage progressif du POE 2021-2027 :

Enfin, le lancement progressif du nouveau programme opérationnel européen (POE 2021-2027), principalement financé par les fonds FEDER et bénéficiant d'un niveau de préfinancement limité, a conduit à un engagement modéré des dépenses relatives :

- aux opérations d'infrastructures immobilières ;
- aux contrats et projets de recherche.

La sous-exécution constatée relève ainsi principalement d'un décalage temporel dans la mise en œuvre des opérations programmées, et non d'un abandon ou d'une remise en cause des projets.

En définitive, si l'exercice 2025 se caractérise par une sous-exécution globale des dépenses de fonctionnement et d'investissement, celle-ci résulte principalement d'effets calendaires et conjoncturels.

Parallèlement, certaines charges structurelles, notamment énergétiques et contractuelles, connaissent une dynamique haussière qui appelle une vigilance accrue dans le pilotage des exercices à venir.

Le résultat comptable, déficitaire à hauteur de 6,8 M€, s'explique principalement par la progression soutenue des charges de personnel, l'augmentation des dépenses de fonctionnement, l'incidence des charges non décaissables (amortissements et provisions), ainsi que par certaines dépenses engagées en matière d'infrastructures.

La capacité d'autofinancement (CAF), négative à hauteur de 4 M€, révèle une insuffisance structurelle d'autofinancement, imputable au poids élevé des charges de personnel, à une progression limitée des recettes encaissables et au financement sur ressources propres de certaines mesures nationales.

Le fonds de roulement, en diminution de 4,7 M€, s'explique notamment par le financement d'investissements sur ressources propres et par des décalages temporaires entre décaissements et encaissements. Il permet toutefois de couvrir 33 jours d'activité, demeurant ainsi supérieur au seuil d'alerte ministériel fixé à 15 jours, ce qui garantit le maintien d'une marge de sécurité.

Enfin, le ratio de Dizambourg, destiné à apprécier la soutenabilité financière de l'établissement en rapportant les charges de personnel aux produits effectivement encaissables, s'établit à 85 %, soit à un niveau supérieur du seuil d'alerte ministériel fixé à 83 %. Ce niveau traduit une consommation particulièrement élevée des crédits de personnel et appelle, en conséquence, une vigilance accrue.

Sans tenir compte des régularisations des années antérieures (HC, rattrapage de carrière et indemnitaire...) pour un montant de 2,2 M€, le ratio Dizambourg s'établit à 83,7 %.

L'analyse approfondie des causes et facteurs déterminants ayant conduit à ces indicateurs financiers met en évidence une situation qui demeure sous tension et soumise à des contraintes persistantes.

4. SYNTHÈSE DE L'EXECUTION BUDGETAIRE ET COMPTABLE 2025 :

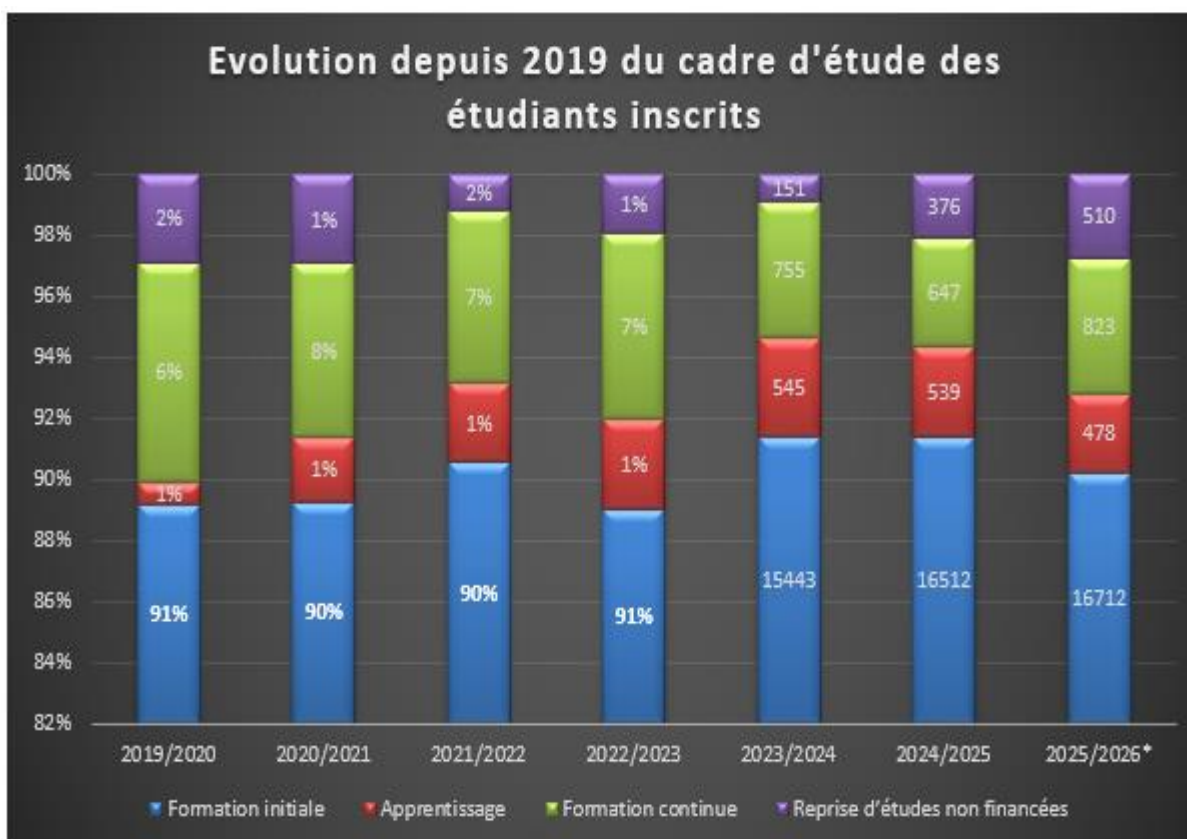
4.1 EVOLUTION DES EFFECTIFS ETUDIANTS :

L'université accueille près de 18 523 étudiants (situation arrêtée au 27 janvier 2026), la projection du nombre total d'étudiants jusqu'à la fin de l'année universitaire est de l'ordre de près de 19 000.

La répartition par type d'étude et l'évolution est la suivante :

Cadre d'étude des étudiants inscrits	Formation initiale	Apprentissage	Formation continue	Reprise d'études non financées	Total par année
2019/2020	15 565	128	1 251	508	17 452
2020/2021	17 121	399	1095	565	19 180
2021/2022	17 221	495	1079	225	19 020
2022/2023	15 855	535	1084	342	17 816
2023/2024	15 443	545	755	151	16 894
2024/2025	16 512	539	647	376	18 074
2025/2026*	16 712	478	823	510	18 523

* 2025-2026 _ Situation arrêtée au 27/01/2026 _ PEGASE



La répartition de ces effectifs en boursiers / non boursiers est la suivante :

Année universitaire	Total	Boursiers	% s/total	Non boursiers	% s/total
2019/2020	17 452	7 648	43,8%	9 804	56,2%
2020/2021	19 180	8 073	42,1%	11 107	57,9%
2021/2022	19 020	8 716	45,8%	10 304	54,2%
2022/2023	17 816	8 282	46,5%	9 534	53,5%
2023/2024	16 894	8 488	50,2%	8 406	49,8%
2024/2025	18 074	9 181	50,8%	8 893	49,2%
2025/2026	18 523	7 659	41,3%	10 864	58,7%

L'analyse comparative des deux dernières années universitaires met en évidence une évolution contrastée entre la dynamique globale des effectifs de la population étudiante.

Entre 2024/2025 et 2025/2026, l'effectif total progresse de 449 étudiants, passant de 18 074 à 18 523, soit une hausse de 2,5 %. Cette évolution traduit une attractivité globale maintenue de l'établissement.

Toutefois, cette progression s'accompagne d'une modification significative de la répartition entre étudiants boursiers et non boursiers.

Le nombre d'étudiants boursiers diminue sensiblement, passant de 9 181 à 7 659, soit une baisse de 1 522 étudiants. Leur part dans l'effectif total recule de 50,8 % à 41,3 %, soit une diminution de 9,5 points. Après plusieurs années de stabilité autour de 45 à 50 %, les étudiants boursiers deviennent ainsi minoritaires.

À l'inverse, le nombre d'étudiants non boursiers progresse fortement, passant de 8 893 à 10 864 (+1 971 étudiants). Leur proportion atteint désormais 58,7 % de l'effectif total, contre 49,2 % l'année précédente.

Cette évolution traduit moins une variation démographique qu'un effet de structure, la hausse globale des effectifs bénéficie exclusivement aux non boursiers et compense largement la diminution du nombre de boursiers.

Une vigilance particulière devra donc être maintenue lors du suivi des effectifs 2025/2026 afin de confirmer ou non cette inflexion.

4.2 ÉVOLUTION DE L'ENVELOPPE DE PERSONNEL (MASSE SALARIALE) :

Cette partie a été réalisée et rédigée par la DRH.

Le budget prévisionnel de l'exercice 2025, d'un montant de 122,9 millions d'euros, a été suffisant pour l'exécution de l'exercice arrêtée au 31 décembre 2025 à 121,9 millions d'euros, traduisant un taux de réalisation de 99,2 %. Ce budget témoigne donc de la capacité de l'établissement à maîtriser sa masse salariale.

Les déterminants de la stabilité de l'enveloppe dédiée au personnel, comparée aux données du compte financier de l'exercice précédent, résulte principalement des mesures mises en œuvre par la nouvelle gouvernance de l'établissement. Celles-ci incluent la diminution de la campagne emploi des enseignants, le report de la campagne emploi des enseignants chercheurs, la stabilisation des emplois de contractuels et l'arrêt des recrutements PEC.

Les niveaux de réalisation présentés dans le tableau des données budgétaires ci-dessous viennent confirmer ces déterminants.

Détail des charges de personnel	2024	2025	Variation	
PAYE ETAT - Personnel relevant du plafond Etat	97 142	98 330	1 188	1%
PAYE UR - Personnel hors plafond Etat	17 869	19 517	1 648	9%
HCFI - Heures complémentaires en formation initiale	4 968	3 183	-1 785	-36%
HCFC - Heures complémentaires en formation continue	1 492	882	-610	-41%
Total	121 471	121 912	441	

Répartition des dépenses de personnel par mission :

PERSONNEL	EX. 2024	EX. 2025	VAR.
	exécuté	exécuté	en valeur
Formation / composantes - DFTLV - CFA	60 842	59 671	-1 171
Formation / services de vie étudiante	6 839	6 587	-252
Documentation	4 264	3 873	-391
Recherche / Pôle et laboratoires	25 736	28 807	3 071
International	557	408	-149
Numérique	4 376	4 426	50
Affaires générales	10 423	11 231	808
Patrimoine et maintenance	8 178	6 720	-1 458
Constructions immobilières (CPEP)	255	189	-66
TOTAL	121 470	121 912	442
BUDGET DE L'ENVELOPPE	122 782	122 926	144
TAUX D'EXECUTION	98,9%	99,2%	

Formation / composantes – DFTLV – CFA

Augmentation du CAS pension – diminution des effectifs – diminution des heures complémentaires.

Formation / services de vie étudiante

Augmentation du CAS pension – diminution des heures complémentaires.

Documentation

Augmentation du CAS pension – diminution des effectifs.

Recherche / pôles et laboratoires

Augmentation du CAS pension – augmentation des primes dans le cadre de la LPR – reprise des contrats de recherche.

International

Diminution des effectifs – remplacement de titulaires par des contractuels.

Numérique

Augmentation du CAS pension – diminution des effectifs titulaires.

Affaires générales

Augmentation du CAS pension des titulaires – augmentation des effectifs titulaires.

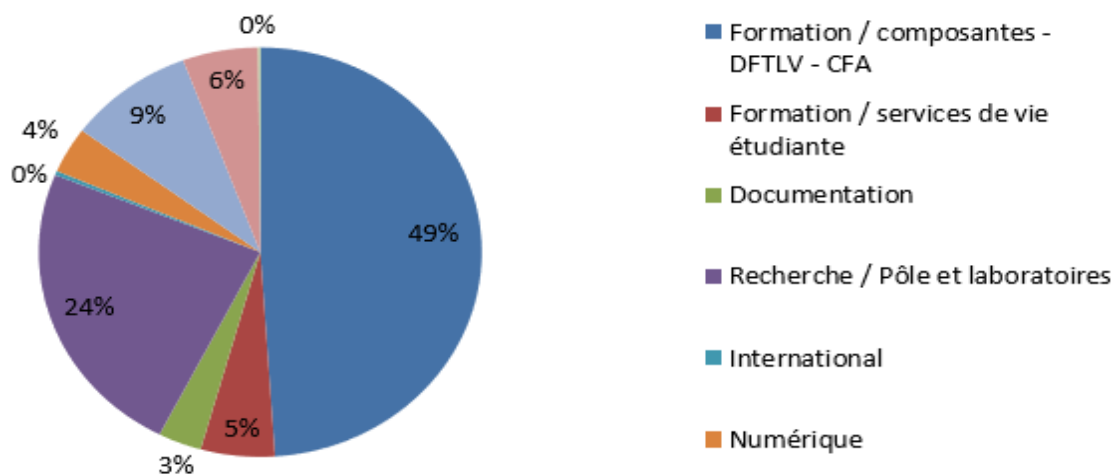
Patrimoine et maintenance

Augmentation du CAS pension – diminution des contrats PEC – augmentation des contractuels d’établissement.

Constructions immobilières (CPER)

Diminution des effectifs : -1 ETPT.

Exécution 2025 - Répartition par mission



Focus sur le niveau de consommation des plafonds d'emplois :

Centre Financier	Grande masse	2024	2025
PAYE ETAT	Contractuel BIATSS	1 582	1 558
	Contractuel E/E-C	3 426	3 806
	Titulaire BIATSS	33 382	33 759
	Titulaire E/E-C	60 045	60 443
	Total plafond Etat Hors vac	98 435	99 566
	Contractuel doctorant	-851	-842
	Primes établissement titulaires	-442	-394
	Total PAYE ETAT	97 142	98 330
PAYUR	Contractuels BIATSS SCSP	8 472	9 801
	Contractuels Enseignants SCSP	2 635	2 847
	Emplois aidés SCSP	1 618	892
	Vacations BIATSS SCSP	662	570
	Contractuels Propres	1 527	1 640
	Vacations BIATSS Propres	30	33
	Contractuels RA	1 777	2 532
	Total plafond Propre Hors vac	16 721	18 315
	Primes établissement titulaires	442	394
	Contractuel doctorant	851	842
	Heures complémentaires FI sur RA	-145	-34
	Total PAYE UR	17 869	19 517
HCFI	Heure complémentaire FI	4 823	3 142
	Heures complémentaires FI sur RA	145	34
	Heures complémentaires FI en FA		7
	Total PAYE HCFI	4 968	3 183
HCFC	Heures complémentaires FC	1 492	889
	Heures complémentaires FI en FA		-7
	Total PAYE HCFC	1 492	882
		121 471	121 912

On peut conclure que, sous le plafond Etat, la masse salariale des contractuels doctorants et des primes établissements des titulaires sont financés par les ressources propres de l'établissement.

De même les heures complémentaire de FI financées par les ressources affectées (RA) font parties du centre financier HCFI mais sont payées par les RA.

Dans le premier tableau, la comparaison est faite avec le budget initial (BI). Il convient de préciser qu'au BI, le CAS pension, d'un montant de 1 388 k€, n'avait pas encore été intégré pour les titulaires.

De plus, le budget initial a été construit avant la validation de la campagne emploi 2025. Il reposait sur une campagne de 15 enseignants et 5 BIATSS pour 820 k€. La

campagne emploi a finalement été validée avec 41 enseignants et 11 BIATSS pour 1 903 k€, soit un écart de 1 083 k€. Le budget initial ne coïncide donc plus avec la campagne emploi votée.

NB : Bien qu'il n'y ait pas eu de budget rectificatif, les fonds des différentes ressources ont changé au cours de l'année. On constate une diminution des ressources affectées et une augmentation des ressources à caractère général.

Tableau des données budgétaires MS :

		Budget 2025	Exécution 2025	Solde
MS PLAFOND ETAT (hors vacations)	Titulaire Enseignant	59 175 873 €	60 443 202 €	-1 267 329 €
	Titulaire BIATSS	32 410 556 €	33 759 369 €	-1 348 813 €
	Contractuel Enseignant Etat	3 513 742 €	3 805 693 €	-291 951 €
	Contractuel BIATSS Etat	1 647 943 €	1 557 956 €	89 987 €
		96 748 113 €	99 566 219 €	-2 818 106 €
MS PLAFOND UR (hors vacations)	Contractuel Enseignant SCSP	3 236 507 €	2 846 658 €	389 849 €
	Contractuel BIATSS SCSP	8 817 362 €	9 800 943 €	-983 581 €
	Vactation BIATSS SCSP	500 000 €	569 433 €	-69 433 €
	Emploi aidé SCSP	1 527 008 €	891 991 €	635 017 €
	Contractuel Propre	2 314 563 €	1 640 156 €	674 407 €
	Vactation BIATSS Propre	44 051 €	33 196 €	10 855 €
		16 439 491 €	15 782 377 €	657 114 €
PAYRA	Contractuel RA	5 705 153 €	2 531 708 €	3 173 445 €
HCFI	Heure complémentaire FI	2 800 000 €	3 141 902 €	-341 902 €
HCFC	Heure complémentaire FC	1 233 467 €	889 496 €	343 971 €
		122 926 224 €	121 911 702 €	1 014 522 €

Moyenne ETPT BASE 2024	MOYENS HUMAINS PAR GRANDE MISSION ET FILIERE							
	DETAIL PAR MISSION					QUOTE-PART FILIERE		
	E, E-C		BIATSS		TOTAL	QP E, E-C		QP BIATSS
FORMATION	401	70%	206	25,9%	607	44%	66%	34%
DOCUMENTATION		0%	56	7,1%	56	4%	0%	100%
RECHERCHE	158	28%	95	12,0%	253	18%	62%	38%
IMMOBILIER		0%	127	16,0%	127	9%	0%	100%
SUPPORT ET NUMERIQUE		0%	250	31,5%	250	18%	0%	100%
SOUTIEN ETUDIANTS	15	3%	60	7,6%	75	5%	20%	80%
TOTAL	574	100%	794	100%	1 368	100%	42%	58%

L'exécution annuelle en ETPT (Équivalent Temps Plein Travaillé) sur l'exercice 2025 est à 1 368 ETPT. Le plafond des emplois de 1 450 ETP (Équivalent Temps Plein), est respecté en moyenne annuelle ETPT, avec un taux d'occupation de 94,3%.

La stabilisation des emplois au cours de l'exercice 2025 résulte notamment de l'optimisation des dépenses liées à la masse salariale, mise en œuvre par la gouvernance de l'établissement. Il convient de souligner que l'intégralité des contrats relevant des différentes composantes a été reconduite à l'identique.

Détail de la masse salariale et des emplois par ressources :

RES	MS	2024			2025				
		ETPT / NBH	MS	Coût Moyen	ETPT / NBH	MS	Coût Moyen		
RCG	ETAT	Contractuels BIATSS	37,8	1 581 888 €	41,8 k€	36,1	1 557 956 €	43,2 k€	
		Contractuels Enseignants	41,1	2 575 901 €	62,7 k€	50,3	2 963 309 €	58,9 k€	
		TITULAIRES BIATSS	425,5	33 174 679 €	78,1 k€	420,8	33 635 261 €	80,1 k€	
		TITULAIRES E/E-C	445,3	59 265 358 €	134 k€	434,3	59 740 014 €	138,2 k€	
		MAYOTTE	4,3	440 848 €	102,5 k€	3,7	402 143 €	108,7 k€	
		Total ETAT	954,0	97 038 675 €	102,2 k€	945,2	98 298 683 €	104,4 k€	
	SCSP	Emplois aidés	66,0	1 617 747 €	24,5 k€	40,8	891 991 €	21,9 k€	
		Contractuels BIATSS	186,6	8 471 977 €	45,4 k€	226,1	9 800 943 €	43,3 k€	
		Contractuels Enseignants	48,5	2 635 407 €	54,3 k€	52,2	2 846 658 €	54,5 k€	
		Contractuels Doctorants	22,4	850 572 €	38 k€	21,3	842 384 €	39,5 k€	
		PRIMES Titulaire BIATSS		71 233 €		0	49 439 €		
		PRIMES Titulaire E/E-C		273 447 €		0	254 894 €		
		Heures complémentaires FI	97 151,2	4 822 753 €	49,64 €	62 845,1	3 141 902 €	49,99 €	
		Vacations BIATSS	36 941,8	662 136 €	17,92 €	31 358,8	569 433 €	18,16 €	
		Total SCSP	323,5	19 405 272 €	42 k€	340,4	18 397 643 €	42,2 k€	
		Total Etat	1 277,5	116 443 947 €	87 k€	1 285,6	116 696 326 €	87,9 k€	
	RP	PROPRES	Emplois gagés	1,9	183 168 €	96,4 k€	1,0	70 737 €	70,7 k€
			Emplois aidés	0,8	19 518 €	24,4 k€	2,1	33 649 €	16 k€
			Contractuels BIATSS	32,1	1 301 374 €	40,5 k€	30,1	1 331 582 €	44,2 k€
Contractuels Enseignants			1,0	89 449 €	89,5 k€	4,0	274 925 €	68,7 k€	
PRIMES Titulaire BIATSS				662 €		0	3 932 €		
PRIMES Titulaire E/E-C				133 183 €		0	46 152 €		
Heures complémentaires FC			28 434,3	1 492 301 €	52,48 €	16 433,2	889 496 €	54,13 €	
Vacations BIATSS			1 658,3	30 165 €	18,19 €	1 658,3	33 196 €	20,02 €	
		Total PROPRES	35,8	3 249 820 €	44,5 k€	37,2	2 683 669 €	46 k€	
FLECHEES		Contractuels BIATSS	22,1	1 201 273 €	54,4 k€	36,9	2 066 524 €	56 k€	
	Contractuels Enseignants	6,8	429 866 €	63,2 k€	6,9	422 973 €	61,3 k€		
	Heures complémentaires FI	3 037,1	145 725 €	47,98 €	918,2	42 210 €	45,97 €		
	Total FLECHEES	28,9	1 776 865 €	56,4 k€	43,8	2 531 708 €	56,8 k€		
	Total Propres	64,7	5 026 684 €	49,8 k€	81,0	5 215 377 €	51,9 k€		
Total général		1 342,2	121 470 631 €	90,5 k€	1 366,6	121 911 702 €	89,2 k€		

Les ressources état :

Les emplois

La consommation des emplois diminue de 8,8 ETPT. On constate :

- Une baisse des contractuels BIATSS -1,7 ETPT sur support état du fait de la réussite au concours de deux collègues lors de la CE 2025
- Une augmentation des contractuels enseignants +9,2 ETPT essentiellement sur les effectifs de médecine, et sur le remplacement de départ des collègues
- Une baisse des titulaires BIATSS -4,7 ETPT non remplacement des départs
- Une baisse des titulaires enseignants +11 ETPT non remplacement des départs

La masse salariale

Le schéma d'emplois entraîne une variation de la MS -1397 k€ :

- -71k€ pour les contractuels BIATSS
- +577k€ pour les contractuels enseignants
- -367k€ pour les titulaires BIATSS
- -1474k€ pour les titulaires enseignants
- -62k€ pour Mayotte

La rémunération entraîne une variation des salaires de +2 533k€ :

- +48k€ pour les contractuels BIATSS
- -190k€ pour les contractuels enseignants (administrateur provisoire en 2024)
- +804k€ pour les titulaires BIATSS
- +1866k€ pour les titulaires enseignants

Les facteurs d'évolution expliquant les variations de rémunération :

- Le CAS pension +1388k€
- Le GVT +700k€
- Baisse des indemnités établissement -125k€ (principalement régularisation des CAP)
- Augmentation des indemnités obligatoires +570k€

Les ressources SCSP :

Les emplois

La consommation des emplois augmente de 17 ETPT. On constate :

- Une baisse des contrats aidés -25,2 ETPT
- Une augmentation des contractuels BIATSS +39,5 ETPT
- Une augmentation des contractuels enseignants +2,6 ETPT
- Une diminution des heures complémentaires de 34 kHETD
- Une diminution des vacances de 5,5 kheures

La masse salariale

Le schéma d'emplois entraîne une variation de la MS +806 k€ :

- -726k€ pour les emplois aidés
- +1329k€ pour contractuels BIATSS

- +203k€ pour les contractuels enseignants

La diminution des heures complémentaire et des vacances -1774k€

Les ressources propres :

Les emplois

La consommation des emplois augmente de 1,4 ETPT. On constate :

- Une augmentation des contrats aidés 1,3 ETPT
- Une baisse des contractuels BIATSS -1,9 ETPT
- Une augmentation des contractuels enseignants +3 ETPT
- Une diminution des heures complémentaires de -12 kHETD

La masse salariale

Le schéma d'emploi précédent entraine une variation de la MS de +117k€ :

- +14k€ pour les contrats aidés
- -82k€ pour les contractuels BIATSS
- +185k€ pour les enseignants contractuels

La diminution des heures complémentaires et vacances de -600k€ essentiellement dû à la diminution des CAP.

Les ressources affectées :

Les emplois

La consommation des emplois augmente de 15 ETPT

Les heures complémentaires diminuent de -2kHETD

La masse salariale

Le schéma d'emploi des ressources affectées entraine une variation de la MS de +858k€.

Les heures complémentaires diminuent de -104 k€

Les charges à payer de la masse salariale :

Les charges à payer (CAP) du personnel influencent les indicateurs comptables par leurs variations annuelles. Si, au cours d'une année, elles sont inférieures à celles de l'exercice précédent, les dépenses de personnel dans le compte de résultat diminuent ; si elles sont supérieures, elles augmentent.

Ces provisions concernent la régularisation :

- des PCA PRP du premier semestre de l'année universitaire en cours,
- de la prime d'intéressement de la formation continue de l'année antérieur,
- des CET
- des congés payés
- des charges à payer des vacances et heures complémentaires

L'évolution des CAP de l'établissement des cinq dernières années est définie de la manière suivante :

	CF 2021	CF 2022	CF 2023	CF 2024	CF 2025
Provision PES/PRES	348 902	209 550			
Provision PCA/PRP	198 581	119 109	119 109	128 642	40 320
Prime intéressement FC	169 937	169 937	169 937	53 854	156 140
CET	1 172 794	1 201 429	1 232 065	1 239 316	1 405 735
Charges à payer	2 069 438	2 914 053	4 335 867	2 327 888	2 845 074
dont HCFI	1 398 506	1 928 184	3 108 098	1 733 268	1 908 426
dont HCFC	529 592	776 050	1 006 915	495 015	789 600
dont Vac	141 340	209 819	220 854	99 605	147 048 €
Total charge à payer déclaré	3 959 652	4 614 078	5 856 978	3 749 700	4 447 269
Total enregistré sur compte 4286	3 959 652	4 614 078	5 856 978	1 379 491	4 447 269

Les charges à payer ont augmenté :

- 697 569€ au titre de l'exercice en cours
 - o +366 503€ de retard pour la DOFIPE
 - o +331 066€ d'augmentation du au report du premier semestre 2025-2026

Solde du compte 4286 :

Année	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
2020	0,00 €	3 255 609,67 €	3 255 609,67 €	3 255 609,67 €	3 305 574,30 €	6 561 183,97 €	0,00 €	3 305 574,30 €
2021	0,00 €	3 305 574,30 €	3 305 574,30 €	3 305 574,30 €	3 959 651,71 €	7 265 226,01 €	0,00 €	3 959 651,71 €
2022	0,00 €	3 959 651,71 €	3 959 651,71 €	3 959 651,71 €	4 614 077,81 €	8 573 729,52 €	0,00 €	4 614 077,81 €
2023	0,00 €	4 614 077,81 €	4 614 077,81 €	4 614 077,81 €	5 856 977,77 €	10 471 055,58 €	0,00 €	5 856 977,77 €
2024	0,00 €	7 096 293,77 €	7 096 293,77 €	5 856 977,77 €	2 618 807,84 €	8 475 785,61 €	0,00 €	1 379 491,84 €

Compte de résultat 2024

CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants	Liasse MS
Charges d'exploitation	21 708 359 €	Produits d'exploitation	12 718 459 €	121 470 631 €
Personnel	117 081 589 €	Subvention	130 837 163 €	Compte Rés
<i>dont CAS pension</i>	<i>26 167 259 €</i>	<i>dont état</i>	<i>122 460 176 €</i>	<i>117 081 589 €</i>
		<i>dont fléchées</i>	<i>6 330 531 €</i>	Variation CAP
		<i>dont autres</i>	<i>2 046 457 €</i>	<i>-4 389 042 €</i>
Charges financière	520 €	Produits financier	750 €	
Dotation amortissements & provisions	9 220 424 €	Reprise sur amortissement	6 418 493 €	Liasse Fonct
TOTAL DES CHARGES	148 010 892 €		149 974 865 €	17 572 929 €
Bénéfice	1 963 973 €	Perte	0 €	Compte Rés
TOTAL EQUILIBRE	149 974 865 €		149 974 865 €	<i>21 708 359 €</i>
<i>Fonds de roulement</i>	<i>18 121 376 €</i>	<i>Flux</i>	<i>3 988 773 €</i>	Variation CAP
<i>Trésorerie</i>	<i>20 793 524 €</i>		<i>14 141 805 €</i>	<i>4 046 719 €</i>

Conclusion :

Après les augmentations successives de +5 470k€ en 2022, +3 142k€ en 2023 et +4 820k€ en 2024, la masse salariale de l'établissement progresse plus modérément en 2025 avec +441k€. Cette évolution traduit une volonté de l'établissement de maîtriser la progression de sa masse salariale.

À la clôture de l'exercice 2025, la MS atteint un équilibre budgétaire global avec un excédent de 1015k€ par rapport au dernier budget voté.

Cependant, une analyse plus approfondie révèle que cet équilibre repose sur des ajustements importants, notamment au niveau de la ligne budgétaire des RCG, qui présente un déficit de -3,1 M€. La reprise tardive des contrats de recherche compense l'augmentation des contractuels établissement sur plafond 2.

Ainsi, l'établissement doit rester vigilant car, avec la reprise des contrats de recherche, les recettes ne pourront plus compenser le déficit sur les RCG. Cette situation est d'autant plus sensible que la mise en place de la campagne emploi des enseignants-chercheurs de 2025 au début de l'exercice 2026 restreint davantage la masse salariale sur les RCG.

Tableau synthétique de la trajectoire à fin 2025 par plafond et ressources de financement :

Plafond	Ressources	Budget Initial	Exécution	Solde
Etat	RCG	96 698 065 €	98 329 683 €	-1 631 618 €
Propre	RCG	16 880 842 €	18 366 643 €	-1 485 801 €
	<i>dont HCFI</i>	<i>2 800 000 €</i>	<i>3 141 902 €</i>	<i>-341 902 €</i>
	RP	3 642 164 €	2 683 669 €	958 495 €
	<i>dont HCFC</i>	<i>1 233 467 €</i>	<i>889 496 €</i>	<i>343 971 €</i>
	RA	5 705 153 €	2 531 708 €	3 173 445 €
Total		122 926 224 €	121 911 702 €	1 014 522 €

4.2 INDICATEURS BUDGETAIRES ET COMPTABLES :

4.2.1 LE SOLDE BUDGETAIRE :

Le solde budgétaire prévisionnel correspond à la différence entre les encaissements (recettes) et les décaissements (CP). En mode GBCP, une dépense est budgétaire au moment du décaissement (et non au moment de l'engagement). Une recette est budgétaire au moment de l'encaissement (rapprochement avec la facture et non au moment de l'émission de la facture).

L'ensemble des opérations de réajustement budgétaire menées au cours de l'exercice a permis d'afficher, pour l'année 2025, un solde budgétaire déficitaire de 6,3 M€. Ce résultat illustre une décélération significative des flux d'encaissement sur la période considérée.

L'analyse approfondie des causes et des facteurs déterminants ayant conduit à ce déficit budgétaire a été explicitée dans le point 3.2 de cette note.

	2022	2023	2024	2025
Recettes budgétaires	151 844	146 342	164 299	142 986
Dépenses budgétaires	151 809	150 657	142 217	149 275
Solde budgétaire	35	-4 315	22 082	-6 289
Niveau de trésorerie au 31/12	10 137	6 652	20 794	14 658

Les tableaux ci-dessous reprennent de façon agrégée les différentes enveloppes de crédits exécutées ainsi que votées lors du budget initial.

Budget initial voté en K€ (sous-équilibre)		
DEPENSES		RECETTES
Autorisations d'Engagement	Crédits de Paiement	Prévisions RE
162 079	163 348	160 398
Solde budgétaire (exédent)		-2 950

Budget rectificatif 1 voté en K€ (sous-équilibre)		
DEPENSES		RECETTES
Autorisations d'Engagement	Crédits de Paiement	Prévisions RE
Solde budgétaire (excédent)		0

Budget réalisé en K€ (exédent)		
DEPENSES		RECETTES
Autorisations d'Engagement	Crédits de Paiement	Recettes encaissées
149 988	149 275	142 986
Solde budgétaire (exédent)		-6 289

4.2.2 EQUILIBRE FINANCIER :

Depuis le passage à la GBCP, l'équilibre financier, s'apprécie en partant du solde budgétaire auquel s'ajoute l'impact des opérations non budgétaires, déterminant la variation de la trésorerie de l'année.

La comparaison de l'équilibre financier avec l'exercice précédent ainsi que la différence entre le budgeté et l'exécuté pour l'année 2025 se présentent ainsi :

Evolution de la variation de trésorerie	2024	2025		
	exécuté	BI	exécuté	Variation
Solde des encaissements et des décaissements				
Recettes encaissées (RE)	164 299	160 398	142 986	
Crédits de paiements (CP) en dépenses - enveloppe personnel	-121 471	-122 926	-121 912	
Crédits de paiements (CP) en dépenses - enveloppe fonctionnement	-17 573	-26 007	-22 930	
Crédits de paiements (CP) en dépenses - enveloppe investissement	-3 173	-14 414	-4 433	
Sous-total au titre des opérations budgétaires	22 082	-2 950	-6 289	-3 339
Encaissements/décaissements (NET) - Dépôts et cautionnements	3	2	3	
Encaissements/décaissements (NET) - TVA	5	-73	-54	
Encaissements/décaissements (NET) - AMI, URSSAF	-19	-3	-81	
Encaissements/décaissements (NET) - Autres (en attente de rapprochement)	-7 929	-1	286	
Sous-total au titre des opérations non budgétaires	-7 940	-75	153	228
Total opérations impactant la trésorerie	14 142	-3 024	-6 136	-3 111

La variation de trésorerie constatée s'élève à 14,7 M€.

4.2.3 LE RESULTAT ET LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT :

La situation patrimoniale présente les données financières en droits constatés, c'est-à-dire au moment du fait générateur qui permet de constater un droit (dette ou créance), titres de recettes et services faits, dans les règles du bon rattachement à l'exercice concerné. Elle comprend de même les charges calculées dont les amortissements et les provisions.

Le résultat patrimonial est déficitaire de 6,8 M€ par rapport au compte financier 2024 qui a été marqué par des encaissements à un niveau exceptionnel correspondant à la fin de l'ancien POE 14-20.

En droit constaté, l'évaluation des charges s'établit à 154 M€, traduisant une augmentation de 1% par rapport au compte financier de l'exercice 2024. A l'inverse, les produits enregistrent une baisse significative de 1 %,

La CAF permet de s'assurer de la santé financière de l'établissement. En effet, si elle est positive, l'établissement génère davantage d'argent qu'il n'en consomme. Il profite donc d'un excédent de trésorerie pour financer ses investissements. L'établissement génère une IAF de 4 M€, qui traduit que l'établissement ne génère pas suffisamment de produits pour couvrir totalement son cycle d'exploitation.

La CAF est un indicateur essentiel et correspond à la somme du bénéfice net dégagé par l'établissement, hors opérations non décaissables et encaissables relatives à la comptabilisation des amortissements.

4.2.4 LE FONDS DE ROULEMENT ET LA TRESORERIE :

Au regard de l'exécution des données financières 2025, l'établissement génère un déficit de 4,7 M€ en termes de ressources en fonds propres, comprenant 4 M€ provenant de la CAF et 0,7 M€ des charges d'investissement.

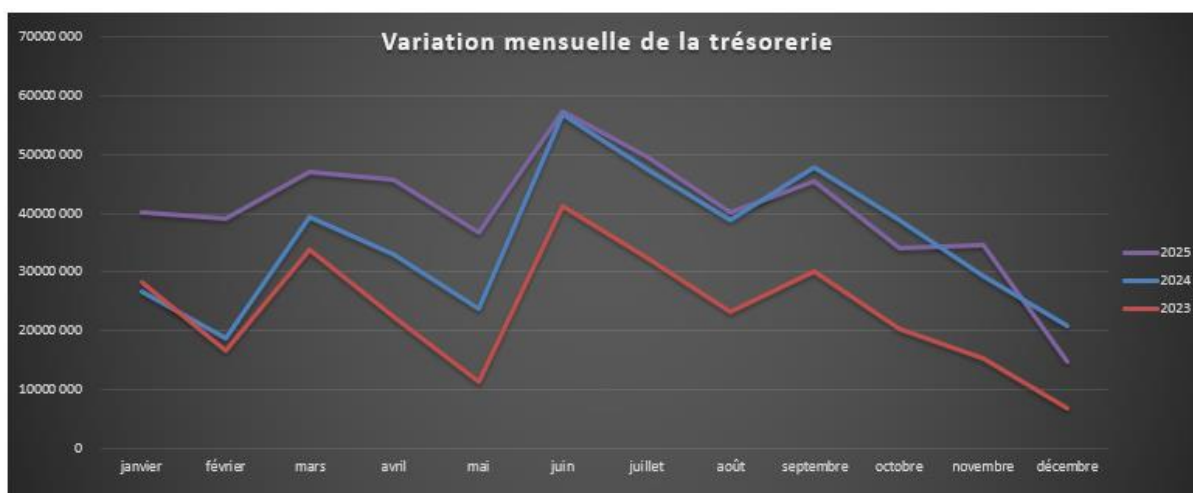
Ces fonds ne lui permettent pas de subvenir entièrement à ses besoins d'investissement. Afin de couvrir les charges de l'établissement, un prélèvement sur le fonds de roulement est nécessaire à hauteur de 4,7 M€.

Le niveau du fonds de roulement reste satisfaisant, il est de 13,5 M€, permettant de couvrir 33 jours d'activité, demeurant ainsi supérieur au seuil d'alerte ministériel fixé à 15 jours, ce qui garantit le maintien d'une marge de sécurité.

La trésorerie de l'Université a enregistré une diminution significative de 6,1 M€, pour s'établir à 14,7 M€ à la clôture de l'exercice 2025, soit l'équivalent de 36 jours de couverture. L'établissement se maintient ainsi au-dessus du seuil d'alerte ministériel fixé à 30 jours.

Le plan de trésorerie de ce compte financier tient compte des données financières réalisées.

Focus sur le cycle trésorerie (vision infra annuelle) :



4.2.5 LES RESTES A PAYER :

Les restes à payer se déterminent par la différence entre les AE consommées par des engagements juridiques (bon de commande) et les CP consommés (paiements des factures).

Le niveau des restes à payer à la fin de l'exercice 2024 s'élève à 14,9 M€, représentant ainsi 10% des CP de l'exercice, un pourcentage très satisfaisant qui demeure inférieur aux taux observés au cours des cinq dernières années. Cela représente une faible augmentation de 0,7 M€ par rapport au compte financier 2024.

A noter que la part des restes à payer la plus significative se rapporte aux contrats d'enseignement et de recherche pour un montant de 10 M€ et aux opérations immobilières à hauteur de 2,2 M€.



L'Agent Comptable

Arnaud TESTULAT