

Point inscrit à l'ordre du jour n°1

Commission de la Recherche Plénière du 12/02/2026

- Vu le Code de l'éducation, notamment son article L. 712-6-1 ;
- Vu les Statuts de l'Université de La Réunion, mis à jour le 02 mai 2025 ;
- Vu la délibération du Conseil d'administration n°2025-01 de l'Université de La Réunion en date du 04 mars 2025 portant élection de Madame Nathalie WALLIAN, Professeure des universités, à la présidence du Conseil académique plénier de l'Université de La Réunion
- Vu la délégation de signature n°DS-2024-2025-249 de Monsieur Dani OSMAN, Docteur HDR, Vice-président en charge de la recherche et de la valorisation ;

Après en avoir délibéré, les membres de la commission de la recherche approuvent le compte rendu du 27 novembre 2025, annexé.

Résultats du vote électronique :

Nombre de présents ou représentés au moment du vote : 22
Nombre de voix pour : 20
Nombre de voix contre : 0
Nombre d'abstentions : 2
Nombre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

Fait à Saint-Denis le 14/04/2026

Par délégation de la Présidente du Conseil
Académique

Le Vice-Président du Conseil Administration
en charge de la Recherche et de la Valorisation



Transmis au Recteur de la Région académique de La Réunion, Chancelier des universités, le 24 AVR. 2026
Publié au Recueil des actes administratifs de l'Université de La Réunion, le 24 AVR. 2026

COMPTE RENDU DE LA COMMISSION RECHERCHE

Séance du 27 novembre 2025

Soumis pour approbation à la Commission Recherche plénière

Séance du 12 février 2026

La Commission Recherche en formation plénière s'est réunie le 27 novembre 2025 à 09h00 sous la présidence du Dr. HDR Dani OSMAN, Vice-Président du Conseil d'administration en charge de la Recherche et de la Valorisation (VPRV).

Membres présents :

Mesdames FOCK-BASTIDE, IMAMKAN, MOISSON, JAEGER, PENNOBER, et RICCI

Messieurs ABADIE, AH-PINE, BARON, DEPOORTERE, KADJO, LEFEBVRE D'HELLEN COURT, MULLA, MOLINATTI, OSMAN, PARMENTIER, RADIGUET et VILCOURT

M KODJA, à partir de 10H30

Membres représentés :

- Mme CONAN représentée par M LEFEBVRE D'HELLEN COURT
- Mme HAUTIN-TAMPOE représentée par Mme PENNOBER
- Mme LEBIHAN représentée par M PARMENTIER
- Mme MANGION représentée par Mme PENNOBER
- Mme PENIN représentée par Mme MOISSON
- Mme SYLVOS représentée par M OSMAN
- Mme TOMAS représentée par Mme IMANKAN
- M ANNETTE représenté par M PARMENTIER à partir de 9h46

Assistent de droit avec voix consultative :

Juan MORA-REY, Ingénieur de projets, Service Ingénierie de Projet de la Direction du soutien à la Recherche, Innovation, Valorisation et PartEnariats (DRIVE)

Secrétaire de séance :

Béatrice MANDRIN, Assistante du Vice-Président du Conseil d'Administration en charge de la Recherche et Valorisation

Secrétaires exécutifs :

Marie-Elsie DAMOUR, Responsable administrative et financière de la Direction du soutien à la Recherche, Innovation, Valorisation et PartEnariats (DRIVE)

Valère LEE-CHING-KEN, Directeur du pôle Excellence et Rayonnement (ER)

ORDRE DU JOUR

Sur 31 membres en exercice dûment convoqués, 23 étaient présents ou représentés à l'ouverture de la séance à 9H03. Le quorum étant atteint, la Commission Recherche en formation plénière de l'Université de La Réunion a pu valablement siéger sur les points à l'ordre du jour suivant :

Point soumis pour délibération :

1. Approbation du compte rendu de la séance du 14 octobre 2025

Points soumis pour avis :

2. Demandes de subvention
3. Conventions - Contrats - Accords cadre recherche
4. Point sur les financements de la Recherche (sous réserve)
5. Statuts et Règlements : Écoles Doctorales

Points pour information :

6. Point sur la situation du laboratoire EPI
7. Adossement des laboratoires aux UFR
8. Point sur les critères pour l'autorisation d'inscription à l'HDR
9. Point sur les PUI
10. Questions diverses

1- Approbation du Compte rendu de la séance du 14 octobre 2025

Les membres de la commission ont été destinataires du document.

M. le VPRV donne la parole aux membres de la Commission Recherche.

En l'absence de remarque, M. le VPRV soumet aux voix le compte rendu de la séance du 14 octobre 2025.

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote : 24

Nbre de voix pour : 24

Nbre de voix contre : 0

Nbre de voix abstention : 0

Nbre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

2- Demandes de subventions

Demandes de subvention avec auditions :

MPTLCV2CG - Vers un modèle participatif de transformation des politiques de lutte contre les violences conjugales et faites aux femmes

Le projet n'a pas été retenu par le financeur

RIANA - Reprogrammation de l'immunité pulmonaire par aérosolisation de nanoparticules de type HDL : Un nouveau paradigme pour le traitement de l'inflammation pulmonaire chronique

Porteur de projet : Benoit Allard

Montant du projet : 2 500 000 €

Financement UR : - €

Les maladies respiratoires telles que l'asthme, la BPCO et la fibrose post-infectieuse représentent un fardeau mondial croissant. Ces pathologies chroniques sont associées à une inflammation persistante, à des lésions épithéliales et à un remodelage progressif, souvent réfractaires aux corticostéroïdes. De plus en plus de preuves montrent que le dérèglement du métabolisme lipidique contribue à l'inflammation pulmonaire, notamment par des altérations de la fonction des macrophages alvéolaires et de l'homéostasie du surfactant.

Au-delà de leur rôle dans le transport inverse du cholestérol, les particules d'HDL (lipoprotéines de haute densité) et leur principal composant, l'Apolipoprotéine A1, sont connus pour leurs propriétés anti-inflammatoires systémiques, notamment l'inhibition de la signalisation TLR, la réduction du stress oxydatif et la modulation de la polarisation des macrophages. Ce potentiel thérapeutique a principalement été étudié dans les pathologies cardiovasculaires, avec des résultats d'essais cliniques plutôt encourageants, mais démontrant la nécessité d'enrichir ces particules avec des candidats médicaments. De façon surprenante, le potentiel thérapeutique de ces nanoparticules dérivés d'HDL dans le microenvironnement pulmonaire a été peu exploré.

L'immunité pulmonaire peut-elle être reprogrammée par aérosolisation de nanoparticules de type HDL afin de rétablir l'homéostasie tissulaire dans les maladies inflammatoires chroniques des voies respiratoires ?

Actions et méthodes scientifiques

Le projet comprend cinq lots de travaux : (i) concevoir et caractériser une nouvelle classe de nanoparticules d'apolipoprotéine A1 (A1NP) enrichies en composants immunomodulateurs. (ii) Évaluer la biodistribution pulmonaire de l'A1NP-X après nébulisation chez la souris. (iii) Démontrer l'efficacité thérapeutique des A1NP-X dans des modèles murins de maladies pulmonaires restrictives et obstructives. (iv) Découvrir les mécanismes par lesquels les A1NP-X peuvent moduler l'inflammation et le remodelage pulmonaires (v) Valorisation et communication scientifique

Après présentation du projet, M. le VPRV donne la parole aux membres de la Commission Recherche.

AI-ENERGY - The European AI network for ENergy System Resilience and Greening

Porteur de projet : Dominique Grondin

Montant du projet : 4 999 937.50 €

Financement UR : - €

Le projet vise à développer des capacités et des compétences dans les centres de recherche dans les régions ultrapériphériques de l'Europe. Il vise à établir une alliance européenne leader dans le domaine de l'intelligence artificielle pour la transition énergétique. Cette vision repose sur la conviction profonde que le leadership en matière de recherche à l'ère numérique peut être atteint en mettant l'accent stratégiquement sur les performances de calcul plutôt que sur des infrastructures à forte intensité capitaliste, offrant ainsi une occasion unique aux régions en expansion de se hisser au premier plan dans un domaine stratégique essentiel.

Après présentation du projet, M. le VPRV donne la parole aux membres de la Commission Recherche.

RE2C - Reunion Energies Excellence Center

Porteur de projet : Michel Benne

Montant du projet : 15 000 000 €

Financement UR : - €

L'objectif du projet RE²C (Reunion Energies Excellence Center) est de structurer à La Réunion un centre d'excellence orienté vers la dynamisation de la recherche et de l'innovation (R&I) dans des domaines clés liés aux énergies décarbonées, dans l'objectif de développer des stratégies d'innovation pour les systèmes énergétiques commercialisables et économiquement soutenables.

Cette démarche vise à assurer aux systèmes énergétiques des zones insulaires, non interconnectés, une autonomie durable et résiliente, respectueuse des principes d'équité et d'inclusion.

L'île permet de disposer d'un contexte particulièrement pertinent pour concevoir et valider des innovations énergétiques transférables, notamment vers les territoires insulaires et périphériques de l'Union européenne confrontés à des contraintes et défis similaires

Après présentation du projet, Monsieur le Vice-Président donne la parole aux membres de la Commission Recherche

Après présentation du projet, M. le VPRV donne la parole aux membres de la Commission Recherche.

U-CLIMTwinS - Jumeau Numérique Climatique pour La Réunion

Porteur de projet : Garry Rivière

Montant du projet : 349 417,90 €

Financement UR : 109 955,50 €

Le changement climatique accentue les phénomènes d'îlot de chaleur urbain (ICU), impactant la santé, la consommation énergétique et le confort thermique des habitants. À La Réunion, ces effets sont amplifiés par la densité urbaine, la topographie complexe et la précarité énergétique. Les données climatiques locales sont encore fragmentaires, limitant la compréhension du phénomène et l'élaboration de stratégies d'adaptation. Le projet U-ClimTwinS vise à combler cette lacune par la mise en place d'un réseau de capteurs et d'un jumeau numérique climatique urbain, spécifiquement adapté au contexte tropical insulaire. Il s'inscrit dans les axes « Adaptation au changement climatique et résilience » et « Sobriété et efficacité matière » de l'appel ADEME.

Après présentation du projet, M. le VPRV donne la parole aux membres de la Commission Recherche.

Monsieur le VPRV soumet ensuite ces quatre projets aux voix.

Le projet RIANA - Reprogrammation de l'immunité pulmonaire par aérosolisation de nanoparticules de type HDL : Un nouveau paradigme pour le traitement de l'inflammation pulmonaire chronique est soumis aux votes

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote : 26

Nbre de voix pour : 25

Nbre de voix contre : 0

Nbre de voix abstention : 1

Nombre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

Le projet AI-ENERGY - The European AI network for ENergy System Resilience and Greening est soumis aux votes

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote : 26

Nbre de voix pour : 19

Nbre de voix contre : 0

Nbre de voix abstention : 7

Nombre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

Le projet RE2C - Reunion Energies Excellence Center est soumis aux votes

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote : 26

Nbre de voix pour : 11

Nbre de voix contre : 10

Nbre de voix abstention : 5

Nombre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

Le projet U-CLIMTwinS - Jumeau Numérique Climatique pour La Réunion est soumis aux votes

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote : 26

Nbre de voix pour : 22

Nbre de voix contre : 2

Nbre de voix abstention : 2

Nombre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

Demandes de subvention en procédure simplifiée :

ASTER- Architecture et Sols Tropicaux par l'Expérimentation à la Réunion

Porteur de projet : Bruno Malet-Damour

Montant du projet : 60 000 €

Financement UR : - €

Le projet ASTER (Architecture et Sols Tropicaux par l'Expérimentation à la Réunion) s'inscrit dans la continuité du projet MATARUN (2023–2026), qui a permis de classer les sols réunionnais aptes à la construction en terre. ASTER vise à approfondir l'étude des blocs de terre comprimés (BTC) fabriqués à partir de terres locales stabilisées par des liants biosourcés (colle d'amidon, mélasse de canne à sucre) ou coproduits industriels. L'objectif est de répondre à la crise du logement à La Réunion en promouvant l'usage de matériaux géosourcés durables, tout en garantissant leur résistance à l'humidité et leur confort hygrothermique dans un climat tropical humide.

Le projet associe le laboratoire GeM (expertise en durabilité et modélisation des matériaux) et le laboratoire PIMENT (expertise sur le comportement hygrothermique et les conditions climatiques tropicales).

Après présentation du projet, M. le VPRV donne la parole aux membres de la Commission Recherche.

BRIGHT REEF - Base de Recherche et d'Innovation sur la Gestion et la Haute Tolérance des Récifs : Étude des Écosystèmes Endurants Face au climat

Porteur de projet : Thomas Claverie

Montant du projet : 218 628€

Financement UR : 158 628 €

L'identification des « bright spots » constitue le coeur du projet BRIGHT REEF. Ces récifs, qui conservent une biodiversité et une biomasse élevées malgré des conditions environnementales dégradées, représentent des modèles naturels de résilience écologique. Leur repérage repose sur la comparaison d'indicateurs biologiques et environnementaux avant et après des perturbations majeures. En 2024-2025 les îles de Mayotte et de La Réunion ont toutes les deux subi une période de blanchissement majeur suivi d'un cyclone d'une ampleur inédit. Le résultat est une perte majeure de la surface récifale vivante de ces deux îles. L'objectif de BRIGHT REEF de croiser les données historiques, des observations de terrain et les caractéristiques locales, afin de distinguer les sites ayant mieux résisté ou récupéré plus rapidement que les autres. Ces récifs exceptionnels pourraient ensuite offrir des clés essentielles pour comprendre et préserver les mécanismes naturels de résilience corallienne.

Après présentation du projet, M. le VPRV donne la parole aux membres de la Commission Recherche.

REGEN-ILE - Résilience Énergétique par Génération Low-Tech : kits modulaires low-tech pour la résilience des territoires insulaires face aux risques cycloniques

Porteur de projet : Dominique Grondin

Montant du projet : 78 190 €

Financement UR : - €

Les territoires insulaires de la zone Sud-Ouest de l'Océan Indien (La Réunion, Mayotte, Maurice, Madagascar) subissent de plein fouet la recrudescence des événements climatiques extrêmes, en particulier les cyclones tropicaux. Ces crises provoquent des ruptures prolongées d'alimentation énergétique, impactant santé, eau, communications et sécurité alimentaire. Les solutions conventionnelles (groupes électrogènes diesel, renforcement de réseau) montrent leurs limites : dépendance logistique, coût élevé, vulnérabilité structurelle. REGEN-ILE propose une rupture conceptuelle : concevoir des kits énergétiques low-tech modulaires, réparables localement, capables d'assurer la continuité énergétique essentielle avant, pendant et après un cyclone

Après présentation du projet, Monsieur le Vice-Président donne la parole aux membres de la Commission Recherche.

RESI-DYE - RESilience by native DYE plants

Porteur de projet : Yanis Caro

Montant du projet : 60 000 €

Financement UR : - €

L'objectif du projet RESI-DYE est de développer une approche collaborative, intégrée et interdisciplinaire de valorisation durable des plantes tinctoriales endémiques et indigènes de La Réunion, en vue d'identifier, de caractériser et de prioriser les espèces à fort potentiel pigmentaire (sources de colorants naturels), écologique (espèces résilientes adaptées au reboisement et à la restauration, à l'aménagement et à la revégétalisation urbaine, et à la stabilisation des sols littoraux) et fonctionnel (propriétés antimicrobiennes pour la fonctionnalisation textile).

Le projet vise à poser les fondations scientifiques et méthodologiques d'une filière régionale de biocolorants conciliant résilience écologique, souveraineté scientifique, préservation du patrimoine ethnobotanique et création de valeur locale dans une perspective de bioéconomie circulaire et de développement durable.

Après présentation du projet, M. le VPRV donne la parole aux membres de la Commission Recherche.

Monsieur le VPRV soumet ensuite ces projets aux voix.

Le projet ASTER- Architecture et Sols Tropicaux par l'Expérimentation à la Réunion est soumis aux votes

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote : 26

Nbre de voix pour : 12

Nbre de voix contre : 11

Nbre de voix abstention : 3

Nombre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

Le projet BRIGHT REEF - Base de Recherche et d'Innovation sur la Gestion et la Haute Tolérance des Récifs : Étude des Écosystèmes Endurants Face au climat est soumis aux votes

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote : 26

Nbre de voix pour : 24

Nbre de voix contre : 1

Nbre de voix abstention : 1

Nombre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

Le projet REGEN-ILE - Résilience Énergétique par Génération Low-Tech : kits modulaires low-tech pour la résilience des territoires insulaires face aux risques cycloniques est soumis aux votes

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote : 26

Nbre de voix pour : 22

Nbre de voix contre : 1

Nbre de voix abstention : 3

Nombre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

Le projet RESI-DYE - RESilience by native DYE plants est soumis aux votes

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote : 26

Nbre de voix pour : 24

Nbre de voix contre : 1

Nbre de voix abstention : 1

Nombre de présents n'ayant pas pris part au vote : 0

3- Conventions - Contrats - Accords cadre recherche

M. le VPRV présente les 11 conventions avec incidences financières :

- Montant au crédit de l'UR : 1 674 498,99 €

- Montant au débit de l'UR : -€

M. le VPRV soumet au vote les 11 conventions présentées dans le tableau.

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote :27

Nbre de voix pour :24

Nbre de voix contre :0

Nbre de voix abstention :3

Nbre de voix n'ayant pas pris part au vote : 0

M. le VPRV présente, les 4 conventions sans incidence financière.

M. le VPRV soumet au vote les 4 conventions présentées dans le tableau.

Nbre de personnes présents ou représentés au moment du vote :27

Nbre de voix pour :27

Nbre de voix contre :0

Nbre de voix abstention :0

Nombre de présents n'ayant pas part au vote :0

4- Point sur les financements de la Recherche

Les documents ont été transmis aux membres de la Commission Recherche.

M. le VPRV indique qu'une réflexion a été menée à partir des retours des chercheurs et des directeurs de laboratoires, afin de proposer une note de cadrage sur les financements de la recherche : les frais de gestion des projets de recherche, l'utilisation des ressources liées à la Recherche et le cadre de négociation des thèses CIFRE. M. le VPRV donne la parole à M. le Directeur du pôle Excellence et Rayonnement (ER) pour la présentation de la réflexion.

Après des échanges avec les membres de la Commission Recherche, M. le VPRV propose que les propositions soient remontées afin d'être intégrées aux réflexions et débattues lors d'une prochaine séance.

M. le VPRV indique que ce point ne sera pas soumis aux voix lors de la présente séance.

5- Statuts et Règlements : Écoles Doctorales

5.1 Statuts et règlements : École Doctorale STS

Les documents ont été transmis aux membres de la Commission Recherche.

M. le VPRV donne la parole à M. le Directeur de l'ED STS

M. le Directeur présente les modifications apportées aux statuts de l'ED STS, qui porte principalement sur la liste des laboratoires rattachés à l'ED.

Après plusieurs échanges avec les membres de la Commission Recherche et suite aux modifications demandées, notamment l'intégration de l'UMR Espace Dev dans la liste des unités de recherches rattachées à l'ED STS, les statuts seront présentés dans une prochaine Commission Recherche après passage au Conseil de l'ED.

5.2 Statuts et règlements : École Doctorale SHS

Les documents ont été transmis aux membres de la Commission Recherche.

M. le VPRV donne la parole à M. le Directeur de l'ED SHS

M. le Directeur présente les modifications apportées.

Après plusieurs échanges avec les membres de la Commission Recherche et suite aux modifications demandées, les statuts seront présentés dans une prochaine Commission Recherche après passage au Conseil de l'ED.

6- Point sur la situation du laboratoire EPI

M. le VPRV présente un point d'information relatif à la situation du laboratoire EPI et aux échanges intervenus avec ses membres.

Depuis le mois de mars 2025, le directeur par intérim du laboratoire a été reçu à plusieurs reprises par l'équipe présidentielle afin d'examiner les différentes demandes exprimées par cette unité de recherche (mobilités des personnels, projets de recherche, locaux, demandes de postes, ...).

En juin 2025, l'établissement a reçu un courrier de la direction du CHU indiquant la nécessité de récupérer les locaux actuellement occupés par le laboratoire EPI. Dans ce contexte, et malgré les contraintes budgétaires et immobilières auxquelles l'université est confrontée, la présidence a proposé une solution d'installation et d'aménagement de l'unité EPI sur le site de Bellepierre. Cette proposition n'a pas recueilli un avis favorable de la part du laboratoire.

Par ailleurs, compte tenu de la proximité de certains axes de recherche, un rapprochement avec le laboratoire CHEMBIOPRO a également été évoqué. Plusieurs réunions de travail ont eu lieu avec Madame la directrice de l'UFR STS, également directrice provisoire du laboratoire CHEMBIOPRO, ainsi qu'avec des membres des deux unités de recherche. Les échanges entre les parties prenantes se poursuivent en vue d'examiner les conditions d'un éventuel rapprochement. Pour les chercheurs en cancérologie du laboratoire EPI, la possibilité d'une intégration au sein d'une nouvelle unité de recherche en santé publique, issue de l'évolution du laboratoire CEPOI, a également été évoquée.

Les membres de la commission souhaitent obtenir des précisions concernant la position du CHU. En réponse, M. le VPRV indique que le courrier du directeur général du CHU fait état d'une forte tension immobilière au sein de ses locaux et précise que cette situation ne traduit en aucun cas un désengagement du CHU à l'égard des projets menés conjointement avec l'université.

Enfin, M. le VPRV souligne que l'équipe présidentielle demeurera attentive à la situation du laboratoire EPI et poursuivra les échanges avec Madame la directrice de l'UFR STS et les membres des deux laboratoires concernant les pistes évoquées, dans le respect du cadre budgétaire actuellement contraint de l'établissement.

7- Adossement des laboratoires aux UFR

M. le VPRV précise la délibération du Conseil d'administration n° 2017-90 du 10 juillet 2017, indique que tout laboratoire de recherche doit être adossé à une composante.

Mme Pennober indique que le laboratoire UMR Espace Dev n'a plus d'UFR d'adossement depuis 2017. Elle précise que certains laboratoires aujourd'hui sont adossés à des UFR qui ne les correspondent plus à leurs activités.

Ce sujet sera abordé avec les directeurs de laboratoires lors de la réunion du Conseil des laboratoires que la présidence souhaite mettre en place.

8- Point sur les critères pour l'autorisation d'inscription à l'HDR

M. le VPRV indique que les critères pour l'autorisation d'inscription à l'HDR sont régis par l'arrêté du 23 novembre 1988 modifié par l'arrêté du 13 février 1992.

Se pose la question de critères spécifiques à l'établissement, comme l'encadrement de thèse, nombre d'articles etc..

M. le VPRV souligne que des critères peuvent être ajoutés tout en respectant la réglementation.

Un Groupe de Travail sera mis en place afin de définir les critères pour l'autorisation d'inscription à l'HDR.

9- Point sur les PUI

M. le VPRV donne la parole à Mme Valérie MAGDELAINE,

Mme Pennober souhaite avoir plus d'informations sur le projet de généralisation des PUI.

Mme Magdelaine indique que les PUI, bien que hébergés à la Faculté des Lettres, sont à disposition de l'ensemble de l'établissement. L'interdisciplinarité des PUI est en cours de consolidation.

Mme Magdelaine indique que les dotations annuelles des PUI sont assurées par la DRIVE et les ventes de manuscrits.

10- Questions diverses

Mme Ricci souhaite avoir des précisions sur le calendrier de la procédure des allocations doctorales de la Région Réunion. Les auditions ont eu lieu début juillet, et aucun retour n'a été fait à ce jour.

M. le VPRV indique que lors du CLE, en septembre, une réponse était prévue en octobre.

M PARMENTIER indique qu'une commission permanente a eu lieu le 21 novembre et que les résultats ne devraient pas tarder.

M. le VPRV remercie les membres de la commission pour leurs présences et pour la qualité de leurs contributions aux travaux de la commission.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 12H46

La secrétaire de séance

Le Vice-Président du Conseil d'administration en
charge de la Recherche et de la Valorisation


Béatrice MANDRIN



